

بسم الله الرحمن الرحيم



دوفصلنامه علمی- ترویجی  
راهبردهای نوین تربیت معلمان

سال پنجم - شماره هفتم

بهار و تابستان ۱۳۹۸



دوفصلنامه علمی- ترویجی  
راهبردهای نوین تربیت معلمان

سال پنجم - شماره هفتم، بهار و تابستان ۱۳۹۸

صاحب امتیاز: دانشگاه فرهنگیان  
مدیر مسئول و سردبیر: دکتر رضا ساکمی  
مدیر داخلی: دکتر اسد حجازی

ویراستار فارسی: دکتر علی محمد محمودی  
ویراستار انگلیسی: دکتر سیده زبیا بهروز  
صفحه‌آرا: محمد اسدی  
شمارگان: ۳۰۰  
قیمت: ۱۵۰۰۰۰ ریال

نشانی دفتر فصلنامه:

تهران: شهرک قدس، بلوار فرجزادی، خ تربیت معلم، سازمان مرکزی دانشگاه فرهنگیان  
نشانی پست الکترونیکی: cfu.itt@gmail.com  
نشانی سایت مجله: <http://itt.cfu.ac.ir>

اعضای هیأت تحریریه  
دوفصلنامه علمی-ترویجی راهبردهای نوین تربیت معلمان

دکتر رضا ساکی- (دانشیار دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی)

دکتر تقی آقا حسینی- (استادیار دانشگاه فرهنگیان/ پرdis شهید باهنر اصفهان)

دکتر شجاع عربان- (استادیار دانشگاه فرهنگیان/ پرdis علامه طباطبایی لرستان)

دکتر محمود تلخابی- (استادیار دانشگاه فرهنگیان/ پرdis شهید چمران تهران)

دکتر نعمت الله موسی پور- (استاد دانشگاه فرهنگیان/ پرdis نسیبه تهران)

دکتر غلامعلی احمدی- (دانشیار دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی)

دکتر سید محمد رضا امام جمعه- (دانشیار دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی)

دکتر منیره رضایی- (دانشیار پژوهشگاه مطالعات آموزش و پژوهش)

دکتر بیژن عبدالهی- (دانشیار دانشگاه خوارزمی)

شمسمی نامی- (استادیار پژوهشگاه مطالعات آموزش و پژوهش)

داوران دوفصلنامه علمی-ترویجی  
راهبردهای نوین تربیت معلمان سال چهارم، شماره ۶

فاطمه دریکوند	آمنه احمدی	رضای ساکی
سهیلا فرتاش	محمد نیکخواه	اسد حجازی
حسن گرمابی	سید صادق نبوی	تقی آقا حسینی
رضوان صفیان	آیت الله کریمی باغمیلک	شجاع عربان
حمید رضا مشهدی	علیرضا بادله	نجمه سلطان نژاد

سپک نگارش مقاله

أصول کلی

- نگارش مقالات باشد با زبان و بیانی ساده، پیراسته و بر اساس شیوه نامه مصوب فرهنگستان زبان و ادبیات فارسی باشد. مقالات باشد حاصل پژوهش و شامل یافته‌های نو نویسنده یا نویسنده‌گان مقالات باشد. حقوق پدیدآورندگان آثار (کتاب، مقاله و سایت) باشد با ارجاع به آنها در مقاله رعایت شود.
  - مقالات باشد در محیط نرم افزار word ۲۰۰۷ تایپ شود و حجم آن از بیست صفحه فراتر نباشد.
  - صفحه‌بندی مقالات باشد طبق الگوی مقابله باشد: بالای صفحه: ۲/۵۴ ۲/۵۴ سانتی‌متر-پایین: ۲/۵۴- راست: ۳- چپ: ۲/۵۴.
  - رعایت نیم فاصله (کلیدهای ترکیبی Shift+Space) در تایپ برخی واژگان الزامی است.
  - مقالات در صفحه A4 و بدون هیچ حاشیه بندی، چارچوب تزئینی و فهرست باشد.
  - شماره صفحات باشد در پایین و مرکز صفحه قرار گیرد.
  - نگارش مقالات باشد با قلم B و فونت ۱۳ و با فاصله میان سطور Singel در فضای ۷ Windows باشد. برای عبارات و واژه‌های انگلیسی از قلم و فونت (Times New Roman ۱۱) استفاده شود.
  - سطر اول هر بند (به جر بند نخست هر عنوان و زیر عنوان که نباید تورفتگی داشته باشد) نسبت به دیگر سطرها نیم سانتی متر تورفتگی داشته باشد.
  - تمام عنوان و زیر عنوان‌های مقدمه، بحث و نتیجه، با عنوان‌بندی عددی مشخص می‌شود؛ ۱..... ۱/۱ ..... ۱/۲ ..... ۲. ۲/۱ ..... ۲/۱/.....
  - عنوان کتاب هایی که در مقاله و منابع می‌آید باید بولد و ایتالیک شود و از ذکر عنوان‌هایی چون دکتر، استاد و غیره در ارجاع و اشاره به نویسنده‌گان و محققان پرهیز شود.
  - مقالات بدون حکمة انگلیسی، ارائه شود.

ساختار شکلی، مقاله

عنوان

- عنوان باید کوتاه، گویا، متناسب با محتوا و هدف مقاله و با قلم و فونت Nazanin B ۱۴ بولد شده، در مرکز و بالای صفحه نخستین قرار گیرد.
  - نویسنده‌گان
  - نام نویسنده‌گان در ابتدای سمت راست صفحه، با فاصله دو اینتر از عنوان، ذیل یکدیگر و به ترتیب نویسنده‌گان، با قلم و فونت Nazanin B ۱۳ نوشته شود.
  - ترتیب نویسنده‌گان (علاوه بر مورد الف) با قراردادن ۱، ۲، ۳ در مقابل نام نویسنده‌گان مشخص می‌شود و مشخصات دیگر نویسنده‌گان به پی نوشته صفحه اول (با اعداد مربوط به پی نوشته) منتقل می‌شود. در پی نوشته صفحه اول به ترتیب نویسنده‌گان (که با اعداد آغاز شده است) به ترتیب، مدرک تحصیلی (دانشجوی مقطع) - رشته - مدرس (مدعو) / هیئت علمی / کارشناس - پردیس - دانشگاه فرهنگیان

و ایمیل قید می شود؛ (با قلم و فونت ۱۰ B Nazanin در پی نوشته، در مقابل مشخصات نویسنده اول، داخل پرانتز، عبارت نویسنده مسئول و بعد از آن ایمیل نویسنده اول نوشته می شود.  
در مشخصات از ذکر عناوین اداری چون سرپرست ، معاون ، رئیس و ... پرهیز شود.

#### ● چکیده

در ابتدای گوشش سمت راست، عنوان چکیده، بولد شده و با قلم و فونت BNazanin ۱۳ و به فاصله دو اینتر از نام آخرین نویسنده نوشته می شود.  
چکیده باید حاوی حداقل ۱۵۰ و حداکثر ۲۵۰ کلمه بوده، شامل هدف مقاله، چارچوب نظری، روش کار، و مهم ترین یافته های مقاله باشد.  
در چکیده هیچ گونه تورفتگی سطر اول (مربوط به بند) و پاراگراف بندی اعمال نمی شود و در آن هیچ گونه ارجاعی نوشته نمی شود.  
متن چکیده با قلم فونت Nazanin ۱۳ نگاشته می شود.  
به فاصله یک اینتر از جمله پایانی چکیده، کلید واژگان قرار می گیرد. کلید واژگان باید حداقل شامل ۴ و حداکثر ۶ واژه باشد.

#### ● مقدمه

عنوان مقدمه در ابتدای سمت راست صفحه (قلم و فونت ۱۳ BNazanin) بولد شده و به فاصله دو اینتر از کلید واژگان چکیده نوشته می شود.  
مقدمه باید شامل مقدمه، بیان مسئله، چارچوب نظری، روش کار، پیشینه تحقیق و اهداف تحقیق باشد.

#### ● بحث

بحث، شاکله اصلی مقاله است که توانایی و تسلط نویسنده را درباره موضع مقاله نشان می دهد.  
عنوان بحث، بولد شده به فاصله یک اینتر از آخرین جمله مقدمه، در ابتدای سمت راست قرار می گیرد  
و دو مین عنوان اصلی (بعد از عنوان مقدمه) است .  
۲/۳. در متن مقاله هیچ گونه پی نوشت یا زیرنویس (به جز مشخصات نویسندها در صفحه نخست) قرار نمی گیرد و تمام زیرنویس ها و توضیحات لازم در بخش پی نوشت (که بعد از نتیجه قرار می گیرد) نوشته می شود.

#### ● نتیجه

عنوان نتیجه به فاصله یک اینتر از عبارت پایانی بحث، بولد شده و در ابتدای سمت راست صفحه قرار می گیرد. در بخش نتیجه هیچ گونه ارجاعی داده نمی شود.

#### ● پی نوشت

عنوان پی نوشت به فاصله دو اینتر از آخرین سطر نتیجه، بولد شده و در ابتدای سمت راست صفحه، قرار می گیرد. تمام پی نوشتها (به جز مشخصات نویسندها)، توضیحات ضروری و معادل انگلیسی اصطلاحات علمی-تخصصی و نامهای انگلیسی افراد در این بخش قرار می گیرد. شماره پی نوشته های

فارسی با اعداد فارسی و شماره پی نوشت‌های انگلیسی با اعداد انگلیسی و در سمت چپ عنوان پی‌نوشت‌نگاشته می‌شود.

● **شیوه ارجاع**

● **درون متنی**

تمام ارجاعات داخل مقاله باید درون متنی و به شیوه ذیل باشد به محل جای‌گذاری ویرگول و دو نقطه توجه شود؛ (نام خانوادگی نویسنده، سال انتشار کتاب؛ صفحه)؛ (زین کوب، ۱۳۹۰: ۲۳-۲۵).

در صورتی که از یک نویسنده در یک سال چند اثر چاپ شده و به آن‌ها در مقاله ارجاع داده شده است در ارجاع درون متنی و پایانی بعد از نام نویسنده، به ترتیب ارجاع در مقاله، از حروف الف، ب، پ، بعد از نام نویسنده استفاده شود؛ (زین کوب الف، ۱۳۹۰: ۳).

در صورتی که نویسنده‌گان یک کتاب یا مقاله بیش از دو نفر باشد بدین شیوه ارجاع داده می‌شود؛ (انوری و دیگران، ۱۳۸۷: ۲۲۳).

هنگامی که نویسنده‌گان آثار زبان انگلیسی بیش از دو نفر باشند، بدین شیوه به این آثار ارجاع داده می‌شود؛ Abrams et.al (۲۰۰۸: ۲۲۳). در صورتی که دو نفر باشند بدین گونه ارجاع داده می‌شود (Kaden ۱۹۹۹: ۲۵:and)

● **ارجاع پایانی (فهرست منابع)**

عنوان منابع، بولد شده و با فاصله دو اینتر از سطر پایانی پی‌نوشت در ابتدای سمت راست صفحه قرار می‌گیرد. منابع بر اساس ترتیب الفبایی نویسنده‌گان (۱ - آ - ب - پ...) و با نشان خط تیره (-) در ابتدای منابع، بدون عدد، نوشته می‌شود.

کتاب: نام خانوادگی نویسنده یا نویسنده‌گان، نام (سال انتشار کتاب، داخل پرانتز)، عنوان کتاب، مترجم (در صورت ترجمه)، مکان، نام انتشارات، شماره چاپ؛

زین کوب، عبدالحسین (۱۳۸۰)، بحر درکوزه، تهران، کارما، چاپ دوم.

مجلات: نام خانوادگی نویسنده، نام، سال انتشار مجله (مقاله)، عنوان مقاله، مترجم (در صورت ترجمه)، نام مجله و نشریه، شماره مجله، صفحات مقاله.

سایتها: نام خانوادگی نویسنده، نام، عنوان (داخل گیومه)، آخرین تاریخ به روزرسانی سایت، آدرس سایت.

تمام عنوان کتاب‌ها و مقالات که در مقاله و فهرست پایانی می‌آید باید بولد و ایتالیک شود (از بولد کردن نام افراد و نویسنده‌گان پرهیز شود).

## فهرست مطالعه

- ۹ آمنه عالی تبیین مدل‌های رشد تخصص در تربیت معلم: گذر از خوگیری به خبرگشی
- ۲۳ مهدی قنبری، بهاره نیکبخت، محمد نیکخواه کاوشنی در تجارت معلمان درس پژوه در درس علوم تجربی: جوستاری پدیدارشناسانه
- ۴۵ علیرضا بادله، مریم ناظرشندي، نوید ثنايی ارزیابی بعد آموزشی سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه‌مدارس از دیدگاه دانشجویان دکتری تکنولوژی آموزشی
- ۶۱ پیمان گرایی گراوند، ابوالفضل قاسم زاده، روح الله مهدیون نقش ساختار توانمندساز مدارس و جو روانشناسی محیط کار در خوشبینی شغلی معلمان
- ۷۵ افسانه کلباسی، شهلا ذهبيون بررسی ميزان تابآوري دانشجوی معلمان دانشگاه فرهنگیان شهر اصفهان و آموزش تابآوري در برنامه درسي
- ۹۵ اسد حجازی، شهربانو خشکاب رابطه ساختاری توانمندسازی با تعهد به تغییر سازمانی معلم
- ۱۱۹ مریم نادری، اکرم صفری، سهیلا حسنی رابطه زیست‌آهنگ احساسی، جسمی و فکری با کیفیت تدریس معلمان دوره ابتدایی شهرستان زنجان



دانشگاه فرهنگیان  
دوفصلنامه علمی- ترویجی  
راهبردهای نوین تربیت معلم  
سال پنجم، شماره هفتم، بهار و تابستان ۱۳۹۸

## تبیین مدل‌های رشد تخصص در تربیت معلم: گذر از خوگیری به خبرگی

آمنه عالی<sup>۱</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۴/۰۲  
تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۱۲/۲۶

### چکیده

کسب تخصص حرفه‌ای، هدفی ارزشمند در فرایند آموزش است. انجام پژوهش‌های بسیار در زمینه ماهیت و رشد تخصص در چند دهه اخیر سبب تغییر درک موجود درباره این مفهوم شده است و نظریه‌ها و مدل‌های متنوعی ظهور یافته‌اند که راهگشاوی مربیان آموزشی در توسعه تخصص حرفه‌ای یادگیرندگان است. بنابراین، هدف مقاله حاضر مروری تحلیلی- مقایسه‌ای بر این نظریه‌ها و مدل‌ها به منظور ارائه تعریفی دقیق از تخصص و چگونگی رشد آن و استخراج دلالت‌هایی برای تربیت معلم است. براساس یافته‌های حاصل از بررسی مقالات و کتب مرتبط با این حوزه، برخی از معروف‌ترین و معترض‌ترین این نظریه‌ها و مدل‌ها عبارت‌اند از: مدل «پنج مرحله‌ای تخصص» دری فوز (۱۹۸۶) که طبق آن افراد برای رسیدن به تخصص پنج مرحله را طی می‌کنند: مبتدی، پیشرفته، کاردان، خبره و متخصص؛ مدل «دوم مرحله‌ای تخصص» اریکسون (۱۹۹۱) به معنای رسیدن از مرحله بدفهمی به مرحله درک و فهم از طریق تمرین آگاهانه؛ مدل «یادگیری تجربی» دیوید کلب (۱۹۸۴) یا «بازاندیشی در عمل» اسکان (۱۹۸۷) که هردو به نقش محوری فعالیت‌های بازاندیشی و فراشناختی در یادگیری اشاره می‌کنند؛ مدل برآون و همکاران (۱۹۸۹) با تأکید بر فعالیت اصیل موقعیتی و کارآموزی؛ نظریه لین‌هارت و همکاران (۱۹۹۵) که نظریه‌پردازی در عمل و تشریح نظریه را کلیدهای رشد دانش تخصصی می‌داند؛ نظریه بریتر و اسکارداداما لیا (۱۹۹۳) که حل مسئله را ابزار یکپارچه‌سازی دانش تخصصی یعنی تبدیل یا گشتار دانش نظری به دانش شخصی و مهارت در نظر می‌گیرد و درنهایت مدل «یادگیری در حوزه» (MDL) که تغییرات کمی و کیفی در سه مؤلفه دانش، پردازش راهبردی و انگیزش را در گذر از سه مرحله خوگیری، قابلیت و خبرگی لازمه کسب تخصص می‌داند. هریک از این نظریه‌ها و مدل‌ها بر پیش‌فرضها و تبیین‌هایی متفاوت و گاه متضاد درباره تخصص استوار هستند. برمنای ویژگی‌های مشترک مدل‌ها و با تأکید بر مدل یادگیری در حوزه (MDL)، به عنوان رویکردی متفاوت و جامع به تخصص، پیشنهادهایی آموزشی در سه حیطه توسعه دانش تخصصی، بهبود مهارت‌های حرفه‌ای و افزایش انگیزه فردی در بافت آموزش‌های ویژه تربیت معلم استنباط شده است.

**واژگان کلیدی:** رشد تخصص، تربیت معلم، مدل یادگیری در حوزه (MDL)

## مقدمه

چگونه افراد متخصص می‌شوند؟ دانشمندان شناختی و مریبان آموزشی علاقهٔ زیادی به پاسخگویی به این پرسش دارند. این پرسش مهمی است؛ زیرا کلمهٔ متخصص در جامعهٔ علمی ارزش مثبت دارد و به معنای اثربخش بودن است. به همین دلیل، دانشجویان در آموزش‌های حرفه‌ای و دانشگاهی به دنبال کسب متخصص در یک زمینه از فعالیت یا حرفه هستند. آن‌<sup>۱</sup> (۱۹۹۶) معتقد است هدف عمدهٔ آموزش دانشگاهی آماده کردن دانشجویان برای یک حرفهٔ متخصصی از طریق توانمندسازی آنان در خلق، کاربرد و انتشار دانش متخصصی است.

اما چه کسی متخصص است؟ در گذشته این دیدگاه پذیرفته شده بود که متخصص به معنای برخورداری از دانش زیاد یا مهارت‌های ویژه است و این طرز فکر نسل‌ها بر روش‌های آموزش ما تأثیر گذاشت؛ متخصص فردی بود که اطلاعات را منتقل می‌کند، یادگیرندگان خوب نیز کسانی بودند که اطلاعات بیشتری را در حافظهٔ نگه می‌داشتند و در جلسهٔ امتحان بهتر یادآوری می‌کردند، معلم خوب اطلاعات بیشتری به دانش‌آموزان منتقل می‌کرد و استاد خوب مخزن بزرگی از دانش و راهبردها را در اختیار داشت و منتقل می‌کرد (بار و تاگ<sup>۲</sup>، ۱۹۹۷).

امروزه پژوهش منظم دربارهٔ ماهیت متخصص درک تازه‌ای از مفهوم متخصص فراهم کرده است. در برخی نظریه‌ها بر تمایز متخصص و غیرمتخصص در میزان دانش تأکیدی نیست؛ بلکه در روش متفاوت حل مسئله است که بر اثر تجربهٔ زیاد حاصل می‌شود. افراد متخصص، به دلیل سروکار داشتن با تجارب فراوان، مهارت زیادی کسب می‌کنند و برای حل مسائل به تلاش و تفکر کمتری نیاز دارند؛ درنتیجه، کارایی آن‌ها افزایش می‌یابد و هرچه کاراتر می‌شوند موفق‌تر هستند. آن‌ها الگوهای تکراری در کارشان را تشخیص می‌دهند و روش‌هایشان را توسعه می‌دهند (اندرسون<sup>۳</sup>، ۱۹۸۵). این نوع حل مسئلهٔ شهودی و کارآمد یک بعد جدید به مفهوم سنتی متخصص به معنای انباست دانش اضافه می‌کند. تأکید این نظریه‌ها بر جنبهٔ شهودی<sup>۴</sup> و خودکار<sup>۵</sup> بودن فعالیت متخصص در مقایسه با مبتدی است.

با این حال، روپرتسون<sup>۶</sup> (۲۰۰۱) این تعریف از متخصص را نقد می‌کند. وی معتقد است خودکار بودن میزان خطای کم می‌کند، اما نشان‌دهندهٔ متخصص نیست، فرد متخصص باید توانایی کاربرد منعطف دانش را داشته باشد. این تضاد را این‌گونه می‌توان حل کرد که اگر شخص در امور عادی تبحر دارد، در مسائل نوعی خوب عمل می‌کند و یک فرد با تجربه

1. Allan

2. Barr & Tagg

3. Anderson

4. intuitive

5. automatic

6. Robertson

محسوب می‌شود؛ اما فرد متخصص کسی است که خود را با مسائل جدید منطبق می‌کند. طبق استدلال بریتر و اسکاردامالیا<sup>۱</sup> (۱۹۹۳) نیز، معیار صحیح برای تشخیص متخصص چیزی ورای میزان اطلاعات یا روش شهودی حل مسئله است. این دو نظریه‌پرداز مذکور می‌شوند پژوهشگران پیشین عملکرد متخصص را با فرد مبتدی مقایسه کرده‌اند؛ درحالی‌که باید با افراد با تجربه غیرمتخصص مقایسه کنند. یعنی افرادی که با وجود داشتن تجربه زیاد، متخصص ندارند. به اعتقاد آن‌ها ویژگی اصلی که فرد متخصص را از دیگران تمایز می‌کند، مواجهه آن‌ها با مسائل جدید است. تشخیص الگو و رویه‌های آموخته‌شده که سبب حل مسئله شهودی می‌شود، زمینه‌ساز همین مواجهه است؛ یعنی سبب افزایش کارایی شخص در حل مسئله می‌شود؛ درنتیجه زمان و انرژی لازم برای حل مسئله کاهش می‌یابد. ویژگی برجسته رفتار متخصص در آن فعالیتی است که با این امتیازات حاصل از زمان و انرژی ذخیره‌شده انجام می‌دهد و بریتر و اسکاردامالیا (۱۹۹۳) آن را سرمایه‌گذاری در حل مسائل پیشرفته<sup>۲</sup> می‌نامند. به عبارت دیگر، فائق شدن بر چنین مسائل پیچیده است که متخصص را گسترش می‌دهد، نه تقلیل مسائل به روش‌های از قبل آموخته. متخصص با مسائل جدید درگیر می‌شود با این ایده که چالش‌ها تشخیص را افزایش می‌دهد، اما افراد غیرمتخصص مسائل را ساده می‌کنند تا با روش‌های پیشین قابل حل باشد. با توجه به ماهیت پیچیده مفهوم متخصص، نیل به این مرحله از رشد حرفة‌ای هدفی بالهمیت اما دشوار است و این امر ضرورت بررسی سازوکارهای تسهیل‌گر شدن متخصص در هر حرفة را ایجاد کرده است. به اعتقاد تیریوس، اسمیت و وایسمان<sup>۳</sup> (۱۹۹۸) این ضرورت در حرفة معلمی دوچندان است؛ زیرا معلم هم باید متخصص شود و هم بر شیوه‌های تسهیل یادگیری متخصصی برای یادگیرنده‌گان مسلط شود. بنابراین، هدف اصلی در نوشتار حاضر پاسخگویی به این مسئله است که فرایند توسعهٔ متخصص حرفة‌ای چگونه است و نیازمند چه شرایط و روش‌هایی است و درنهایت از نظریه‌های رشد متخصص چه دلالت‌هایی برای تربیت معلم استنبط می‌شود؟

### مبانی نظری و پژوهشی

تاکنون پژوهش‌های گسترده‌ای به منظور توصیف ماهیت متخصص و فرایند رشد آن انجام گرفته است که به ظهر نظریه‌ها و مدل‌های فراوان منجر شده است. اغلب طرح‌های پژوهشی اجرایشده در دهه ۱۹۷۰ و ۸۰ بر مشاهده عملکرد افراد متخصص متمرکز بودند. هدف این پژوهش‌ها تعیین ویژگی‌ها و رفتارهای افراد متخصص بود که یافته‌های آن‌ها در آموزش افراد مبتدی و

1. Bereiter & scardamalia

2. progressive problem solving

3. Tiberius, Smith & Waisman

یا طراحی ماشین‌های هوشمند به کار می‌رفته است (برنس فورد، براون، و کوکینگ<sup>۱</sup>، ۱۹۹۹). برای مثال، چای، گلاسر، و فار<sup>۲</sup> (۱۹۸۸) از هفت تفاوت کمی و کیفی بین مبتدی و متخصص گزارش می‌دهند:

۱. متخصص در حوزه کاری خودش برتر است.
۲. متخصص الگوهای معنادارتری را در حوزه خود درک می‌کند.
۳. متخصص سریع‌تر است؛ آن‌ها در کاربرد مهارت‌ها و حل مسئله با کمترین خطای سریع‌تر از مبتدی‌ها هستند.
۴. متخصص در حافظه بلندمدت و کوتاه‌مدت عملکرد بهتری دارد.
۵. متخصص سطوح عمیق‌تری از مسئله را می‌بیند و بازنمایی می‌کند.
۶. متخصص زمان زیادی را صرف تحلیل کیفی مسئله می‌کند.
۷. متخصص مهارت‌های خودنظری قوی‌تری دارد.

با این حال، علی‌رغم به وجود آمدن فهرست چشمگیری از عوامل سهیم در تخصص، امروزه ثابت شده است که انتقال یافته‌ها از نسل گذشته پژوهش مبتدی/متخصص به حوزه عمل تربیتی دشوار است (هاتانو و اورا<sup>۳</sup>، ۲۰۰۳). یک علت برای دشواری انتقال یافته‌ها این است که پژوهش‌های سنتی تخصص در محیط‌های آموزشی و در بین جامعه یادگیرندگان اجرا نشده‌اند (الکساندر<sup>۴</sup>، ۲۰۰۳). علت دیگر، مربوط به ماهیت پویا، چندوجهی و پیچیده محیط آموزشی است که ارتباط بین روش‌های سنتی کسب تخصص و بافت منحصر به فرد اجتماعی-فرهنگی را دشوار می‌سازد (استرنبرگ<sup>۵</sup>، ۲۰۰۳).

باتوجه به این علت‌ها، پژوهش‌های معاصر تخصص، برخلاف مدل‌های تحمیل‌شده به آموزش، بیشتر بر تجارب مستقیم آموزشگاهی مبتنی هستند و بدین گونه بر شکاف بین ادراکات رایج از تخصص و عمل تربیتی پل خواهند زد. پیامد این پژوهش‌ها طراحی نظریه‌ها و مدل‌هایی است که بررسی و تحلیل آن‌ها در این نوشتار به درک چیستی تخصص و چگونگی رشد و تحول آن کمک می‌کند.

یکی از معروف‌ترین توصیف‌های رشد تخصص مدل پنج مرحله‌ای دری فوز<sup>۶</sup> (۱۹۸۶) است. طبق این مدل، افراد برای رسیدن به تخصص پنج مرحله را طی می‌کنند: مبتدی، پیشرفته،

1. Bransford, Brown & Cocking

2. Chi, Glasser & Farr

3. Hatano & Oura

4. Alexander

5. Sternberg

6. Dreyfus

کارдан، خبره و متخصص. تفاوت افراد در این مراحل صرفاً میزان دانش نیست، بلکه نحوه مواجهه با مباحث جدید است. در بعضی مدل‌ها، رشد تخصص محصول فعالیت عمده، خودانگیخته و هدفمند فرض شده است. از جمله مدل یادگیری تجربی<sup>۱</sup> دیوید کلب<sup>۲</sup> (۱۹۸۷) یا بازاندیشی در عمل<sup>۳</sup> اسکان<sup>۴</sup> (۱۹۸۴) که هردو به نقش محوری فعالیتهای بازاندیشی و فاشناختی در یادگیری اشاره می‌کنند و کلید رشد حرفه‌ای را در آشکارسازی آنچه قبلاً ضمنی و پنهان بوده می‌دانند؛ زیرا این فعالیت فرصتی برای بازاندیشی انتقادی و گشتار دانش ضمنی فراهم می‌کنند (نقل از تینجالا<sup>۵</sup>، ۲۰۰۳). در مدل دوم رحله‌ای اریکسون (۱۹۹۱) نیز تخصص به معنای رسیدن از مرحله بدفهمی به مرحله درک و فهم از طریق تمرین آگاهانه است (نقل از کیم، ۲۰۱۵).

در حالی که مدل‌های اشاره شده بر نقش فعالیتهای ذهنی و عمده یادگیرنده تأکید دارند، برخی نظریه‌ها فعالیت اصیل موقعیتی و کارآموزی<sup>۶</sup> را وسیله‌ای برای یادگیری و رشد دانش تخصصی می‌دانند. از نظر براون، کولینز و داگاید<sup>۷</sup> (۱۹۸۹) کارآموزی به یادگیرنده فرصتی برای مشاهده رفتار مجریان ماهرتر و مشارکت در عمل می‌دهد. در نظریه ویگوستگی (۱۹۷۸) نیز کارآموزی شناختی، فعالیتی است که در منطقه تقریبی رشد واقع می‌شود و یادگیرنگان از طریق مشارکت تدریجی در انجام فعالیت‌های اصیل شناختی و تعامل اجتماعی در روشهای مشابه کارآموزی در صنعت، یاد می‌گیرند.

بریتر و اسکاداما لیا (۱۹۹۳)، این گروه از نظریه‌ها را نیز به دلیل توجه نکردن به عوامل متفاوت دانش تخصصی و توضیح ندادن برای کسب دانش پیچیده نقد می‌کنند. به عقیده آن‌ها دانش تخصصی مؤلفه اصلی تخصص است که دچار تحول کیفی می‌شود. دانش تخصصی دانشی است پیشرفتی و مولّد که به سهولت قابل تبدیل به مهارت‌ها و انتقال به موقعیت‌های پیچیده کاری است. درباره ماهیت و اجزای این دانش، که بخش اساسی یک حرفة تخصصی است، تاکنون نظرات متعددی مطرح شده است که با وجود تفاوت‌هایی در جزئیات و اصطلاحات، اغلب سه جزء برای این دانش قائل شده‌اند:

۱) دانش نظری<sup>۸</sup> یا صوری مقوله‌ای است که در روان‌شناسی شناختی به عنوان دانش بیانی<sup>۹</sup>

- 
1. empirical learning
  2. Kolb
  3. reflection-in-action
  4. Schon
  5. Tynjala
  6. apprenticeship
  7. Brown, Collins & Duguid
  8. formal knowledge
  9. declarative knowledge

مطرح است، که دانشی آشکار و حقیقی است و نقش مهمی در فرایند آموزش ایفا می‌کند. این دانش هستهٔ مرکزی صلاحیت حرفه‌ای است.

۲) دانش عملی<sup>۱</sup>، که غالباً دانش فرایندی<sup>۲</sup> نامیده می‌شود، به مهارت‌ها و دانستن چگونگی‌ها اشاره دارد. این نوع دانش برخلاف دانش نظری با صفات شخصی و ضمنی توصیف می‌شود و بیان واضح آن دشوار است.

۳) دانش خودتنظیم<sup>۳</sup> دانشی است متشكل از مهارت‌های فراشناختی و بازاندیشی<sup>۴</sup> که افراد هنگام نظارت و ارزیابی اعمال و افکار خود به کار می‌گیرند.

آن (۱۹۹۶) معتقد است در شیوه‌های سنتی آموزش دانشگاهی، مؤلفه‌های متفاوت دانش تخصصی به طور مجزا آموزش داده می‌شوند؛ درحالی که دانش نظری محصور در آموزش کلاسی است، توسعهٔ دانش عملی بر عهدهٔ موقعیت‌های واقعی و محیط کاری گذارده شده است. درواقع، آموزش مرسوم دانشگاهی، یک نوع درک خام از دانش نظری دربارهٔ محتوای موردنظر فراموش می‌کند و قادر به ایجاد یک درک و مهارت شخصی تخصصی برای یادگیرندگان نیست.

اما نظریه‌های نوین رشد و توسعهٔ دانش تخصصی توجه به هر سه مؤلفه را در طراحی مدل‌های آموزشی ضروری دانسته‌اند. بریتر و اسکاردامالیا (۱۹۹۳) دانش تخصصی را محصول ادغام و یکپارچگی دانش عملی، نظری و خودتنظیم می‌دانند و نظریه‌های پیشین رشد تخصص را به دلیل توجه ناکافی به این مؤلفه‌ها نقد می‌کنند و توضیح می‌دهند رشد تخصص فرایندی طولانی‌مدت است که ضمن آن این عوامل متفاوت در یک کل منسجم ادغام می‌شوند و هرچه این یکپارچگی کامل‌تر شود، سطح تخصص افزایش می‌یابد. حال از منظر آموزش، این سؤال مطرح است که چگونه این ادغام رخ می‌دهد؟

لینهارت، مک کارتی یانگ، و مریمان<sup>۵</sup> (۱۹۹۵) توضیح می‌دهند ادغام کامل انواع دانش در صورتی بهتر پرورش می‌یابد که دانشجویان نظریه‌های دانش رسمی را برای کاربرد در موقعیت‌های عملی به مهارت تبدیل کنند و مطابقاً دانش و تجربهٔ عملی خود را در طراحی اصول و مدل‌های مفهومی به کار بزنند. بنابراین نظریه‌پردازی در عمل و تشريح عملی نظریه‌ها را به عنوان کلیدهای رشد دانش تخصصی پیشنهاد می‌کنند.

همانگ با این دیدگاه، بریتر و اسکاردامالیا (۱۹۹۳) نیز، بر اهمیت حل مسئله به عنوان ابزار یکپارچه‌سازی دانش تخصصی تأکید می‌کنند. آن‌ها محور اصلی در رشد تخصص را تبدیل یا

1. practical knowledge

2. procedural knowledge

3. self-regulation knowledge

4. reflective skills

5. Leinhardt, McCarthy Young & Merriman

گشтар دانش نظری به دانش شخصی و مهارت‌هایی می‌دانند که در حین کاربرد دانش نظری در حل مسئله رخ می‌دهد. بهزعم آن‌ها، هنگامی که دانش بیانی در حل مسئله استفاده می‌شود، به معنای آن است که به مهارت تبدیل شده است. پس دانشی که از متون درسی و سخنرانی‌ها کسب می‌شود، در صورت کاربرد در حل مسئله پیچیده قابل تبدیل به دانش شخصی یک متخصص می‌شود. به نظر این محققان، جامعه علمی کلاس دانشگاه می‌تواند مثال خوبی از یک محیط کاری باشد که آن‌ها را در حل مسئله‌های پیشرفته واقعی درگیر کند. دانشجویان برای یکپارچه‌سازی اجزای دانش تخصصی باید فرصت حل مسئله پیچیده و کاربردی داشته باشند تا آن‌ها را به مفهوم پردازی و بازندهی بر تجربه عملی خود و همچنین بررسی این تجربه در پرتو دانش نظری وادار کند.

الکساندر (۲۰۰۳) این نگاه تک‌بعدی نظریه پردازانی مانند بریتر و اسکاردامالیا (۱۹۹۳) به تخصص و تأکید بیشینه بر مؤلفه دانش را نقد می‌کند. به عقیده‌وی، تخصص دارای اجزای دیگری بهغیر از دانش هست که هم‌ارز و یا بیش از دانش در تشکیل ماهیت تخصص و تحول آن نقش دارند. الکساندر براساس مطالعه عملکرد یادگیرنده‌گان در حوزه‌های مختلف دانش مانند فیزیک، ادبیات و غیره، مدلی با عنوان مدل یادگیری در حوزه (MDL)<sup>۱</sup> طراحی کرده است. در این مدل تخصص مشکل از سه مؤلفه دانش<sup>۲</sup>، پردازش راهبردی<sup>۳</sup> و انگیزش<sup>۴</sup> است و رشد تخصص پیامد تغییرات کمی و کیفی این اجزا و روابط متقابل درونی آن‌ها فرض شده است.

اولین مؤلفه، یعنی دانش موضوعی<sup>۵</sup> دارای دو شکل متمایز است: دانش حوزه<sup>۶</sup> و دانش مقوله<sup>۷</sup>. دانش حوزه به پهنه‌ی دانش در یک زمینه اشاره دارد، مثلاً میزان اطلاعاتی که فرد درباره تاریخ دارد. و دانش مقوله درباره عمق است؛ مقدار اطلاعاتی که شخص درباره موضوعات مربوط به حوزه خاص دارد، مانند مقدار دانش فرد درباره منشور بزرگ انگلستان.

راهبردهای پردازش اطلاعات (دومین مؤلفه) دارای دونوع سطحی و عمیق است. راهبردهای سطحی فرایندهایی هستند که افراد برای درک متن به کار می‌برند و راهبردهای پردازش عمیق شامل کاوش درون‌متن است؛ یعنی هنگامی که یادگیرنده درباره اعتبار نویسنده قضاویت می‌کند یا بازنمایی‌های ذهنی می‌سازد.

**مؤلفه انگیزش نیز دو شکل دارد: انگیزش فردی و انگیزش موقعیتی.** دیوی (۱۹۱۳) انگیزش

1. The Model of Domain Learning

2. knowledge

3. strategic processing

4. interest

5. subject-matter knowledge

6. domain knowledge

7. topic knowledge

فردی را نیروگذاری شخص در یک حوزه می‌داند که همان علاقه پایداری است که همراه یادگیرنده در محیط یادگیری است. به اعتقاد ون اسلدرایت<sup>۱</sup> و الکساندر<sup>۲</sup> (۲۰۰۲) دو نوع از انگیزش فردی در توسعه تخصص مشهود است: عمومی و حرفه‌ای<sup>۳</sup>. افراد با داشتن انگیزه عمومی در یک حوزه علمی درگیر فعالیت‌های قابل دسترس در تجارب روزمره می‌شوند؛ مثلاً انگیزه عمومی در حوزه تاریخ یعنی علاقه به خواندن داستان تاریخی یا تماشای فیلم مستند؛ اما انگیزه حرفه‌ای گرایشی است هدفمند و تخصصی‌تر منطبق با فعالیت‌های حرفه، مانند شرکت در یک کفرانس تاریخی یا انجام یک پژوهش اسنادی. و انگیزش موقعیتی به اینجا و اکنون گره خورده است. این انگیزش نوعی توجه برانگیخته شده نسبت به رویدادها یا ویژگی‌های موقعیت است و ازانجاكه محدود به موقعیت بلاواسطه است، رغبتی زودگذر است (هیدی<sup>۴</sup>، ۱۹۹۰).

در مدل MDL تأثیر متقابل بین دانش، پردازش و انگیزش در فرایند رشد تخصص پیش‌بینی می‌شود. همچنان که کسب دانش از طریق پردازش راهبردی تقویت می‌شود، توانایی کاربرد اثربخش و کارآمد راهبردهای پردازش نیز با کیفیت دانش بنیادی فرد در حوزه خاص ارتباط دارد (الکساندر و جودی<sup>۵</sup>، ۱۹۸۸). از سویی دیگر، یادگیرنده‌گان به حوزه‌های علمی که بیشتر درباره آن اطلاعات دارند علاقه بیشتری نشان می‌دهند و درباره حوزه‌های علمی که علاقه بیشتری دارند نیز بیشتر می‌دانند (الکساندر و همکاران، ۱۹۹۷). علاوه بر این، چون پردازش راهبردی به زمان و تلاش بیشتری نیاز دارد، علاقه فرد به یک حوزه علمی عاملی برای درگیر شدن در فرایند پردازش است (مورفی<sup>۶</sup> و الکساندر، ۲۰۰۲)؛ بنابراین، اهداف و انگیزه‌های فردی با دانش فرد و راهبردهای پردازشی استفاده شده او رابطه دارد.

در مدل MDL سه مرحله در فرایند رشد تخصص فرض شده است و انتظار می‌رود سه مؤلفه دانش، پردازش، و انگیزش در هر مرحله به گونه‌ای متفاوت یکدیگر را تحت تأثیر قرار دهند و تغییر کنند. این مراحل عبارت اند از: خوگیری<sup>۷</sup>، قابلیت<sup>۸</sup>، و خبرگی<sup>۹</sup>.

خوگیری اولین مرحله کسب تخصص در یک حوزه علمی است. این اصطلاح بر مطالباتی دلالت دارد که به هنگام سازگاری فرد با یک حوزه نآشنا یا پیچیده بر عهده یادگیرنده است. دانش فرد محدود و از هم گسیخته است. البته ممکن است فرد با آن موضوع آشنا باشد، اما هنوز

1. VanSledright

2. professional

3. Hidi

4. Judy

5. Murphy

6. acclimation

7. competence

8. proficiency

فاقد آن چیزی است که گلمان و گرینو<sup>۱</sup> (۱۹۸۹) دانش اصولی<sup>۲</sup> می‌نامند؛ یعنی دانش جامع و یکپارچه در یک حوزه. در این مرحله، فرد به دلیل داشتن دانش پراکنده و محدود توانایی ناچیزی در تشخیص تفاوت بین اطلاعات درست و نادرست و مربوط و نامریبوط دارد. ازانجاکه تکالیف علمی که این افراد با آن مواجه می‌شوند عموماً چالشی است، استفاده مکرر از استراتژی‌های سطحی افزایش می‌یابد. انگیزهٔ فردی هم حتی اگر به کمک آموزش جذب و معنادار به وجود آید، فرصت ریشه‌دار شدن ندارد. بنابراین انتظار می‌رود از طریق انگیزه‌های موقعیتی بتوان تمرکز یادگیرندهٔ مبتدی را حفظ کرد و بر عملکرد او تأثیر گذاشت (الکساندر، ۲۰۰۳).

رسیدن به مرحلهٔ دوم، یعنی مرحلهٔ قابلیت، مستلزم تغییرات کیفی و کمی در پایگاه دانش فرد است. افراد با قابلیت نه تنها بر هستهٔ بنیادی دانش در یک حوزهٔ مسلط هستند، بلکه این دانش منسجم‌تر و اصولی‌تر است. علاوه بر این، ازانجاکه این افراد به تدریج با مسائل مربوط به یک حوزهٔ علمی آشنا می‌شوند، ترکیبی از راهبردهای پردازش سطحی و عمیق در درک مسائل به کار می‌برند. این تغییر در دانش و پردازش با افزایش انگیزش شخصی در یک حوزهٔ علمی و کاهش وابستگی به ویژگی‌های موقعیتی در محیط همراه می‌شود.

در مقایسه با انتقال از خوگیری به قابلیت، جایی که نیروی هریک از اجزای تخصص می‌تواند شخص را به جلو سوق دهد، برای حرکت از قابلیت به مرحلهٔ خبرگی، هم‌کوشی بین اجزا نیز لازم است. پایگاه دانش فرد خبره هم وسعت دارد و هم عمق، اما افزون بر آن، فرد خبره می‌تواند در تولید دانش جدید در حوزه سهیم باشد. لازمهٔ خلق دانش جدید تسلط بر روش‌شناسی و مسئله‌یابی در آن حوزه است. افراد متخصص پرسش‌هایی طرح می‌کنند و پژوهش‌هایی انجام می‌دهند که مرزهای دانش در حوزهٔ علمی را گسترش می‌دهد و به همین دلیل، به کاربرد راهبردهای پردازش عمیق نیاز دارند. انگیزش فردی متخصص نیز بسیار زیاد است؛ در حالی که وابستگی به انگیزش موقعیتی صفر است و این شرایطی است که درگیری و مشارکت سطح بالای یک متخصص را حفظ می‌کند (الکساندر و همکاران، ۲۰۰۲).

تمایزاتی بین مدل MDL و مدل‌های سنتی تخصص وجود دارد که آن را به عنوان یک چشم‌انداز جایگزین مطرح می‌کند؛ درحالی که در مدل‌های سنتی تخصص ویژگی‌های فرد متخصص مبتنی بر تقابل شدید بین مبتدی و متخصص است، در مدل MDL این نقاب دومقوله‌ای کنار نهاده می‌شود و حرکت از مبتدی به سوی تخصص مدنظر است. به عبارت دیگر، تخصص به مثابه یک تغییر نظاممند در درون و در عرض مراحل رشدی، مفهوم پردازی شده است. هر چند تقابل شدید بین متخصص و مبتدی نقطهٔ شروع مفیدی است، تحولات مهمی

1. Gelman & Greeno

2. principled knowledge

بین این دو سرحد رخ می‌دهد که محور این مدل است (الکساندر، ۲۰۰۳). تمایز دیگر در این است که پژوهش‌های سنتی از چشم‌انداز شناختی به تخصص نگاه کرده‌اند و نیروهای فرهنگی، اجتماعی و انگیزشی را نادیده گرفته‌اند؛ درحالی که در این مدل انگیزه‌های فردی و علاقه در توسعه تخصص اهمیت دارد. به اعتقاد بیریتر و اسکاردامالیا (۱۹۹۳) بدون شناخت این ابعاد انگیزشی/عاطفی، علت استقامت و پایداری افراد در حرکت به‌سوی تخصص و تسلیم نشدن در برابر فشارهای غیرقابل اجتناب ممکن نیست.

کیم<sup>۱</sup> (۲۰۱۵) معتقد است باوجود ویژگی‌های برجسته مدل MDL، کسب تخصص در این مدل، همچنان مانند مدل‌های سنتی، به عنوان پیامد تغییرات درازمدت در حین آموزش فرض شده است. درحالی که کانون رشد تخصص موقعیت حل مسئله است. حل مسئله امکان تغییر کوتاه‌مدت برای نیل به تخصص را فراهم می‌کند. این مسائل، مسائلی پیچیده و بدساخтар در زندگی حرفه‌ای روزانه هستند. بدساخтарی به ابهام در مسئله و دارای بودن خصوصیات ناشناخته مربوط است و پیچیدگی به تعداد زیاد متغیر و روابط پویا بین آن‌ها اشاره می‌کند.

پرتز، ناپلز و استرنبرگ<sup>۲</sup> (۲۰۰۳) نیز، لازمه طی کردن مراحل رشد تخصص را مهارت‌یافتن در دو فعالیت اصلی می‌دانند: بازنمایی مسئله و توسعه راه حل. مدل‌های ذهنی که یک فرد متخصص در بازنمایی مسئله خلق می‌کند، بیشتر حاوی تعداد بهینه‌ای از مفاهیم و روابط است تا بیشینه. یعنی ساختار کوچک دانش اما کارآمد که در آن مفاهیم کلیدی بهخوبی و به‌طور عمیق سازمان‌دهی و معنادار شده‌اند.

### نتیجه‌گیری

با مرور تحلیلی بر نظریه‌ها و مدل‌های رشد تخصص، به‌ویژه مدل جامع MDL، پاسخ سؤالات اساسی درزمنیه چیستی ماهیت تخصص، چگونگی رشد تخصص، و شرایط تسهیل‌گر آن چنین استنباط می‌شود:

- مفهوم تخصص فراتر از داشتن دانش زیاد، عمل خودکار و حل مسئله شهودی است؛ متخصص کسی است که قادر به حل مسئله پیشرفته در یک حوزه دانش است.
- ماهیت تخصص متشكل از سه مؤلفه است: دانش در دو شکل دانش حوزه و دانش مقوله و با اجزای یکپارچه نظری، عملی و خودتنظیم؛ پردازش راهبردی در دو نوع سطحی و عمیق و انگیزش در دو بعد فردی (عمومی و حرفه‌ای) و موقعیتی.
- رشد تخصص نیز محصول تغییرات کمی و کیفی برآمده از تأثیر متقابل این مؤلفه‌هاست

1. Kim

2. Pretz, Naples & Strenberg

که به صورت گذر نظاممند از مرحله خوگیری به قابلیت و سپس به مرحله خبرگی تظاهر می‌یابد.  
درنهایت، تسهیل گر این گذر تحولی درگیری در موقعیت حل مسئله اصیل و پیچیده است  
که مستلزم گشтар دانش نظری به دانش شخصی و مهارت فرد متخصص است.

### پیشنهادهای آموزشی برای تربیت معلم متخصص

مشارکت در بهبود یادگیری و تدریس بالارزش‌ترین ویژگی نظریه‌های معاصر تخصص است. به همین دلیل پیشنهادهای سودمندی مناسب با بافت تربیت معلم از این پیشینه نظری غنی در حوزه رشد تخصص استنبط می‌شود:

۱) با توجه به ماهیت چندبعدی و پیچیده تخصص، نمی‌توان انتظار داشت دانشجو معلمان در پایان تحصیلات متخصص شوند؛ با در نظر گرفتن سطح دانش، پردازش و نگرش یک متخصص چنین انتظاری نامعقول است؛ البته نباید نامید شد و از ورود به این حوزه امتناع کرد، اما می‌توان انتظار داشت دانشجویان با حوزه دانش مربوطه خوبگیرند و به هنگام اتمام تحصیلات پیشرفت چشمگیری در حرکت به سمت تخصص داشته باشند. براساس پژوهش مورفی و الکساندر (۲۰۰۲)، می‌توان انتظار داشت تغییرات مشهودی در دانش، پردازش و انگیزش یادگیرنده در تجارت آموزشی به وجود آمده باشد؛ یعنی گذر از قابلیت به خبرگی؛ اما این پشتیبانی آموزشی در رشد حرفه‌ای در چند سال پس از تحصیل و در حین اشتغال باید ادامه داشته باشد تا گذر از قابلیت به خبرگی و تخصص ممکن شود.

۲) هم در نظریه‌های لین‌هارت و همکاران (۱۹۹۵) و بریتر و اسکاردامالیا (۱۹۹۳) و هم در مدل MDL، تأکید شده است که نیل به مراحل قابلیت و خبرگی، نیازمند یکپارچگی اجزای دانش و افزایش عمق دانش به کمک کاربرد ابزارهای پردازش راهبردی در تحلیل و پاسخگویی به مسائل حرفه‌ای هست. اما بنابر گزارش وین<sup>۱</sup> (۱۹۹۵)، یادگیرنده‌گان به راهبردهای شناختی و فراشناختی/خودتنظیمی موردنیاز مجہز نیستند. چنین راهبردهایی محصول موقعیت‌هایی هستند که به یادگیرنده فرست بروز ارزش‌های درونی‌شان داده می‌شود. درواقع، آن‌ها باید به کاربرد و توسعه این راهبردها ترغیب شوند. بریتر و اسکاردامالیا (۱۹۹۴ و کیم ۲۰۱۵) معتقدند چنین موقعیت ترغیب‌کننده‌ای فقط در بافت مسئله واقعی و پیچیده به وجود می‌آید. دانشجو معلمان باید همگام با کسب دانش نظری در معرض مسائل پیچیده تدریس در محیط واقعی قرار گیرند. این مسائل می‌تواند به طور نوشتاری، شیوه‌سازی شده، فیلم، گزارش و یا مشاهده در محیط آموزشی مدارس ارائه شود. آنچه حرکت به سمت تخصص را سرعت می‌بخشد، تلاش یادگیرنده در حل این مسائل از طریق گشtar دانش نظری به دانش عملی و

مهارت از طریق کاربست راهبردهای پردازش شناختی و فراشناختی است.

۳) هرچند دانش و پردازش عوامل کلیدی در کسب تخصص هستند، طبق آموزه‌های مدل MDL، سرمایه‌گذاری روانی فرد نیز به همان اندازه مهم است؛ زیرا انگیزش به ویژه انگیزه فردی با دانش و پردازش ارتباط دارد. اگر تجربه آموزشی بیش از حد به کسب دانش در حوزه علمی محدود باشد و به نیروهای انگیزشی توجه نشود، تخصص تک‌بعدی می‌شود. دانشجویان معلمان باید فرصت پیگیری موضوعات و تکالیف مورد علاقه خود را داشته باشند و در تجارت‌پادگیری معنادار و حقیقی که زمین حاصل‌خیزی برای رشد علاقه‌پایدار است، غوطه‌ور شوند تا به مرحله قابلیت دست یابند.

۴) یادگیرندگان در مرحله خوگیری دانش محدود و پراکنده دارند. این نوع دانش با انگیزش فردی کم و به کارگیری راهبردهای سطحی پردازش همراه است. بر این اساس، دانشجویان معلمان در این مرحله، یعنی در سال‌های اول تحصیل، به راهنمایی بیشتر برای تشخیص بخش‌های اصلی و جانبی محتوا و شناخت معیارهایی برای تمیز اطلاعات درست و معتبر از اطلاعات نادرست و نامعتبر نیاز دارند. همچنین، آموزش مستقیم راهبردهای پردازش عمیق اطلاعات در پیشرفت بهسوسی این اهداف ضرورت دارد. علاوه بر این، یادگیرندگان در مرحله خوگیری، برای برقراری ارتباط شخصی با یک حوزه علمی و پرورش بذرگان علاقه فردی نیاز به یاری دارند. این علاقه فردی ریشه‌دار به افراد مبتدی کمک می‌کند تا ارزش محتوای علمی را دریابند و در مواجهه با چالش‌های حتمی و ناکامی‌ها ایستادگی کنند.

درنهایت، باید گفت حرکت بهسوسی تخصص پایان‌نایذیر است. حتی افرادی دارای دانش، توانایی پردازش و انگیزش کافی برای تخصص نیز دست از تلاش برنمی‌دارند و در صدد گسترش مرزهای دانش هستند. بنابراین، انتقال این عقیده که یادگیری برخی واقعیت‌ها و روش‌ها در دوران تحصیل، هدف اصلی آموزش است، به یادگیرندگان صدمه می‌زند. درحالی که، مهارت‌ها و فرایندهای حل مسأله تنها وسیله‌ای است که برای یادگیرندگان فرصت رشد و بالندگی در موقعیت حرفه‌ای نامطمئن و چالش‌برانگیز را فراهم می‌کند.

#### منابع

- Alexander, P. A. (2003). The development of expertise: the journey from acclimation to proficiency. *Educational Researcher*, 32, 8, 10–14.
- Alexander, P. A. & Judy, J. E. (1988). The interaction of domain specific and strategic knowledge in academic performance. *Review of Educational Research*, 58, 375–404.

- Alexander, P. A.; Murphy, P. K.; Woods, B. S.; Duhon, K. E. & Parker, D. (1997). College instruction and concomitant changes in students' knowledge, interest, and strategy use: A study of domain learning. *Contemporary Educational Psychology*, 22, 125–146.
- Alexander, P. A.; Sperl, C. T.; Buehl, M. M.; Fives, H. & Chiu, S. (2002). Modeling domain learning: Profiles from the field of special education. Manuscript submitted for publication.
- Allan, J. (1996). Learning outcomes in higher education. *Studies in higher education*, 21, 93–108.
- Anderson, J. R. (1985). *Cognitive psychology and its implications*. Cambridge, MA: Harvard University Press.
- Barr, R. B. & Tagg, J. (1995). From teaching to learning—A new paradigm for undergraduate education. *Change*, 27(6), 13–25.
- Bereiter, C. & Scardamalia, M. (1993). *Surpassing ourselves: An inquiry into the nature and implications of expertise*. Chicago: Open Court.
- Bransford, J. D.; Brown, A. L. & Cocking, R. R. (1999). *How people learn: Brain, mind, experience, and school*. Washington, C: National Academy Press.
- Brown, J. S.; Collins, A. & Duguid, P. (1989). Situated cognition and the culture of learning. *Educational Researcher*, 18, 32–42.
- Chi, M. T. H.; Glasser, R. & Farr, M. J. (1988). *The nature of expertise*. Mahwah, NJ: Lawrence Erlbaum Associates.
- Dreyfus, H. L. & Dreyfus, S. E. (1986). *Mind over machine: The power of human intuition and expertise in the era of the computer*. New York: The Free Press.
- Dewey, J. (1913). Interest and effort in education. Boston: Riverdale.
- Gelman, R. & Greeno, J. G. (1989). On the nature of competence: Principles for understanding in a domain. In L. B. Resnick (Ed.), *Knowing, learning, and instruction: Essays in honor of Robert Glaser* (pp. 125–186). Hillsdale, NJ: Erlbaum.
- Hatano, G. & Oura, Y. (2003). Reconceptualizing school learning using insight from expertise research. *Educational Researcher*, 2(8), 26–29.
- Hidi, S. (1990). Interest and its contribution as a mental resource for learning. *Review of Educational Research*, 60, 549–571.
- Jetton, T. L. & Alexander, P. A. (1997). Instructional importance: What teacher

- value and what students learn. *Reading research Quarterly*, 32, 290–308.
- Kim, M. K (2015). Models of learning progress in solving complex problems: Expertise development in teaching and learning. *Contemporary Educational Psychology*, 42, 1–16.
- Leinhardt, G.; McCarthy Young, K. & Merriman, J. (1995). Integrating professional knowledge. *Learning and Instruction*, 5, 401–408.
- Murphy, P. K. & Alexander, P. A. (2002). What counts? The predictive power of subject-matter knowledge, strategic processing, and interest in domain-specific performance. *Journal of Experimental Education*, 70, 197–214.
- Pretz, J. E.; Naples, A. J. & Sternberg, R. J. (2003). Recognizing defining, and representing problems. In J. E. Davidson & R. J. Sternberg (Eds.). *The psychology of problem solving*. New York: Cambridge University Press.
- Robertson, S. L. (2001). *Problem solving*. Hove and New York: Psychology Press.
- Sternberg, R. J. (2003). What is an “expert student?” *Educational Researcher*, 32(8), 5–9.
- Tiberius, R. G.; Smith, R. A. & Waisman, Z. (1998). Implication of the nature of expertise for teaching and faculty development. *To improve the academy*, paper 419.
- Tynjala, P. (2003). Pedagogical perspectives on the relationships between higher education and working life. *Higher Education*, 46, 147–166.
- VanSledright, B. & Alexander, P. A. (2002). *Historical knowledge, thinking, and beliefs: Evaluation component of the Corps of Historical Discovery Project*. Washington, DC: United States Department of Education.
- Winne, P. H. (1995). Inherent details in self- regulated learning. *Educational Psychology*, 30, 173–187.

دانشگاه فرهنگیان  
دوفصلنامه علمی- ترویجی  
راهبردهای نوین تربیت معلمان  
سال پنجم، شماره هفتم، بهار و تابستان ۱۳۹۸

## کاوشنی در تجارب معلمان درس‌پژوه در درس علوم تجربی: چُستاری پدیدارشناسانه<sup>۱</sup>

مهدی قنبری<sup>۲</sup>  
بهاره نیکپخت<sup>۳</sup>  
محمد نیکخواه<sup>۴</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۵/۱۱  
تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۱۲/۱۲

### چکیده

این پژوهش با هدف کاویدن تجارب معلمان درس‌پژوه در درس علوم تجربی انجام گرفته است. مطالعه حاضر در زمرة مطالعات کیفی و از نوع پدیدارشناسی است. انتخاب اطلاع‌رسانان از میان معلمان علوم تجربی دوره اول متوسطه استان چهارمحال و بختیاری است که در سال‌های گذشته درس‌پژوهی با محوریت درس علوم تجربی انجام دادند. برای موردگزینی از دو تکنیک هدفمند و گلوله‌برفی با رعایت اصل اشباع نظری استفاده شد و به این صورت، تعداد ۲۴ نفر انتخاب شدند. گردآوری داده‌ها از طریق مصاحبه با رویکرد هدایت کلیات انجام شد. اعتبار پژوهش با استفاده از روش بررسی همکار، بررسی اعضاء، ناظر بیرونی و چندسوسازی داده تأیین شد. داده‌ها با روش تحلیل مضمون تحلیل شدند. یافته‌ها نشان داد تجارب معلمان معلمان درس‌پژوه در درس علوم تجربی در زمینه درس‌پژوهی را می‌توان در قالب سه مضمون سازمان‌دهنده فرصت‌ها، آسیب‌ها و بایستی‌های درس‌پژوهی دسته‌بندی کرد. فرصت‌های درس‌پژوهی شامل فرصت‌های مریبوط به معلم و فرصت‌های مریبوط به سایر ذی‌نفعان و آسیب‌های درس‌پژوهی مشتمل بر مسائل پیش و حین اجرای درس‌پژوهی است. بایستی‌های درس‌پژوهی نیز در سه بخش خط‌مشی گذاری، فرهنگ‌سازی و حوزه پشتیبانی دسته‌بندی می‌شوند.

**واژگان کلیدی:** درس‌پژوهی، علوم تجربی، پدیدارشناسی.

۱- شکل اولیه و توسعه‌نیافرته این پژوهش در قالب سخنرانی در همایش ملی نقش برنامه درسی علوم تجربی در ارتقای مهارت تفکر و پژوهش ارائه شده است.  
۲- دانشجوی کارشناسی ارشد مطالعات برنامه‌درسی؛ باشگاه پژوهشگران و نخبگان جوان دانشگاه آزاد اسلامی، شهرکرد، ایران. نویسنده مسئول:  
ghanbari73@gmail.com  
۳- دانشجوی کارشناسی ارشد روانشناسی تربیتی، دانشگاه فرهنگیان، تهران، ایران.  
۴- استادیار گروه علوم تربیتی، دانشگاه فرهنگیان، شهرکرد، ایران.

## مقدمه و طرح مسئله

در عصر کنونی، دیگر جای بحثی درباره اهمیت و تأثیر معلم در موفقیت‌های برنامه‌های آموزشی و تربیتی باقی نمانده و درواقع تمامی اندیشمندان علوم تربیتی و سیاست‌گذاران، نقش بی‌بدیل معلم در این زمینه را پذیرفته‌اند و این باور به سایر افراد جامعه نیز تسربی یافته است. از همین رو به نظر می‌رسد توجه به توسعهٔ حرفه‌ای<sup>۱</sup> معلمان نه یک انتخاب، بلکه ضرورتی لازم‌الاجراست. در چندسال اخیر واژه رشد و توسعهٔ حرفه‌ای معلمان در ادبیات آموزش و پژوهش که متأثر از تغییر در سبک‌های یادگیری دانش‌آموزان و نیازهای روزمره و نوین آن‌هاست، بسیار به چشم می‌آید و اهالی فن بر روی این مفهوم تأکید زیادی داشته‌اند (فرناندز و یوشیدا<sup>۲</sup>؛ ۲۰۰۴؛ تاکاهاشی و یوشیدا<sup>۳</sup>، ۲۰۰۴؛ سرکار آرانی، ۱۳۹۴ و ساکی، ۱۳۹۲). ریشهٔ این مفهوم را باید در نظریات و تلاش‌های استتهاوس<sup>۴</sup> جستجو کرد. به‌نظر وی توسعهٔ حرفه‌ای باعث اعطای حق اعمال قضاویت حرفه‌ای به معلمان و افزایش خودباوری ایشان می‌شود (هاپکینز<sup>۵</sup>، ۲۰۱۴). گاسکی<sup>۶</sup> (۲۰۰۹) توسعهٔ حرفه‌ای معلمان را فرایندها و فعالیت‌های طرح‌ریزی شده به‌منظور افزایش دانش، مهارت و نگرش حرفه‌ای معلمان دانسته است.

متخصصان علوم آموزشی و تربیتی، سرمایه‌گذاری در راستای توسعهٔ حرفه‌ای معلمان را عامل مهم در بهبود آموزش (هریس و تایم<sup>۷</sup>، ۲۰۱۱)، عنصر کلیدی در اغلب اصلاحات آموزشی (ریمرز<sup>۸</sup>، ۲۰۰۳) و عامل بهبود یادگیری دانش‌آموزان (گاسکی، ۲۰۰۹) معرفی کردند. دستیابی به توسعهٔ حرفه‌ای معلمان، نیازمند بهره‌گیری از ابزارهای مختلفی است؛ از این میان و بنابر باور حاملان دانش، نقش اصلی متوجه رویکرد درس‌پژوهی<sup>۹</sup> است (فرناندز و یوشیدا، ۲۰۰۴؛ آیسودا<sup>۱۰</sup>، ۲۰۱۰؛ اینپراسیتا<sup>۱۱</sup>، ۲۰۱۲؛ ماتان لوک و همکاران<sup>۱۲</sup>، ۲۰۱۳؛ سرکار آرانی، ۱۳۹۴ و ساکی، ۱۳۹۴).

درس‌پژوهی، یک مفهوم فنی جدید در آموزش است (ماتان لوک و همکاران، ۲۰۱۲) که رژیانی‌ها ابداع کرده‌اند (لوئیس<sup>۱۳</sup>، ۲۰۰۲؛ آیسودا و همکاران، ۲۰۰۷؛ انگانگ و سم<sup>۱۴</sup>، ۲۰۱۵ و

1. professional development

2. Fernandez & Yoshida

3. Takahashi & Yoshida

4. Stenhouse

5. Hopkins

6. Guskey

7. Harris & Tim

8. Reamers

9. Lesson study

10. Isoda

11. Inprasitha

12. Matanluk

13. Lewis

14. Ngang & Sam

ساکی، ۱۳۹۴) و بربستر پژوهش مشارکتی معلمان در محیط آموزشی استوار است (بابا<sup>۱</sup>، ۲۰۰۷؛ ماتان لوک و همکاران، ۲۰۱۳؛ کانايان و اينپارسيتا<sup>۲</sup>، ۲۰۱۳؛ انگانگ و سم، ۲۰۱۵؛ حبيب زاده، ۱۳۹۲؛ ساکی، ۱۳۹۴ و سركار آراني، ۱۳۹۴). اين فرایند به مثابه چتری است که چندین مرحله را زير خود جای داده است. تعداد اين مراحل با توجه به ايده‌های صاحب نظران مختلف تفاوت دارد؛ اما در مجموع موارد بسياري از اين مراحل، در نظرنيات مختلف، همپوشاني دارند. بنابراین می‌توان گفت فرایند درس پژوهی معمولاً با تبيين مسئله، تعين اهداف، آماده‌سازی مقدماتي و تشکيل گروه شروع شده و با طراحی، اجرا، باز انديشي و اصلاح و تدریس مجدد ادامه يافته است و سرانجام با اشاعه گزارش درس پژوهی پایان می‌يابد (يوشيدا<sup>۳</sup>، ۱۹۹۹؛ انگانگ و سم، ۲۰۱۵؛ گورمن، مارک و نيكولا<sup>۴</sup>، ۲۰۱۰؛ سركار آراني، ۱۳۹۰ و ساکي، ۱۳۹۴).

همان‌طور که پيش‌تر گفته شد، ريشه درس پژوهی را باید در ژاپن جستجو کرد. آيسودا (۲۰۱۰) می‌گويد درس پژوهی يك فعاليت علمي است که برای معلمان ژاپنی معنای خاص خود را داراست. آن‌ها كلید تغيير و تحول در نظام آموزشي خود را در آموزش مداوم حرفة‌اي معلم در درون كلاس و مدرسه می‌دانند و معتقدند از طریق درس پژوهی می‌توانند سبک تدریس خود را بهبود بخشنند (ساکي، ۱۳۹۴). در این كشور، موضوع پژوهش برای درس پژوهی معمولاً از طریق بازنگری منظم در برنامه درسي انتخاب می‌شود (آيسودا و همکاران، ۲۰۰۷). معلمان ژاپنی گام‌های ساده‌ای در اين مسیر برمی‌دارند که شامل كارگروهی در زمینه طراحی و مدیریت يادگیری، اجرای طرح موردنظر، مشاهده کردن كلاس درس باهم، تفكير و ارزیابی-تدریس انجام‌شده- باهم بعد از مشاهده كلاس درس است (اینپارسيتا و همکاران، ۲۰۰۷؛ يوشيدا، ۲۰۰۸؛ آيسودا، ۲۰۱۰).

با گذشت چندين سال، اثرگذاري درس پژوهی در موفقیت نظام آموزشی ژاپن، توجه جهان را به خود جلب کرد و بسياري از كشورها در پی آن برآمدند تا از طریق پل درس پژوهی به مقاصد آموزشی خود دست يابند؛ برای مثال مالزی (ماتان لوک و همکاران، ۲۰۱۳) و تایلند (اینپارسيتا، ۲۰۱۲) در زمرة كشورهایی هستند که درس پژوهی را به يك فرهنگ در مدارس خود تبدیل کردند. همچنین از سال ۲۰۰۰ در چندين كشور نظير ایالات متحده، استراليا و كشورهای عضو گروه همکاری‌های اقتصادی آسیا و اقیانوس آرام<sup>۵</sup> مفهوم و اجرای درس پژوهی بسط يافته و نيز از طریق آزانس همکاری‌های بین‌المللی ژاپن<sup>۶</sup> به چندين كشور آفریقایي معرفی

1. Baba

2. Kanauan & Inprasitha

3. Yoshida

4. Gorman, Mark & Nikula

5. APEC: Asia Pacific Economic Cooperation

6. JICA: Japan International Cooperation Agency

شده است (ماتان لوک و همکاران، ۲۰۱۳). در ایران مفهوم درس‌پژوهی را نخست، سرکار آرانی (۱۳۷۸) با عنوان مطالعه درس یا پژوهش مشارکتی معلمان در کلاس درس معرفی کرد و از آن زمان هرچند جسته و گریخته درس‌پژوهی انجام می‌شد، از سال تحصیلی ۱۳۹۱ – ۹۲ با تأکید وزارت آموزش و پرورش بر انجام درس‌پژوهی و قرارگرفتن آن در برنامه‌های اصلی مدارس، رویکرد درس‌پژوهی وارد فضای جدیدی گردید (نوروزی و همکاران، ۱۳۹۱).

گام برداشتن در مسیر رویکرد درس‌پژوهی باعث می‌شود تجارب حرفه‌ای معلمان غنی شده و برای برنامه درسی نظریه تولید شود (آیسودا، ۲۰۱۰)؛ آموزش و پرورش بهبود پیدا کند (گورمن، مارک و نیکولا، ۲۰۱۰) و بستری برای شکل‌گیری جامعه یادگیرنده در سیستم آموزشی فراهم شود (ماتان لوک و همکاران، ۲۰۱۳). در برخی دیگر از مطالعات نیز تأثیر درس‌پژوهی بر توسعه حرفه‌ای معلمان تأیید شده است (استیگلر و هیبرت<sup>۱</sup>، ۱۹۹۹ و خاکباز و همکاران، ۱۳۸۷).

### نگاهی به مطالعات پیشین

معروفی و کرمی (۱۳۹۴) باهدف دستیابی به تجارب معلمان شرکت‌کننده در گروه‌های درس‌پژوهی، مطالعه‌ای با رویکرد نظریه داده‌بنیاد انجام دادند. نتایج تحقیق آن‌ها نشان داد از نظر معلمان شرکت‌کننده، درس‌پژوهی در سه حوزه دانش، مهارت و نگرش توانسته به توسعه حرفه‌ای آن‌ها کمک کند. عرفانی و همکاران (۱۳۹۵) در پژوهشی به منظور بررسی اثربخشی دوره‌های آموزش درس‌پژوهی بر دانش و مهارت تدریس معلمان دوره ابتدایی دریافتند میانگین رتبه کاربرد نظریه‌های یادگیری، فراهم‌آوری فرصت‌های یادگیری، نگرش به نقش شیوه‌های صحیح ارزشیابی، نگرش به استفاده از وسائل آموزشی و کمک‌آموزشی، انگیزه‌های کاری معلمان و مدیریت کلاس معلمان درس‌پژوه از معلمان عادی بیشتر است. آن‌ها نتیجه گرفتند دوره‌های آموزش درس‌پژوهی بر روی دانش و مهارت تدریس معلمان اثربخش بوده است. محمدی و همکاران (۱۳۹۵) پس از انجام تحقیقی با عنوان «بافت‌آفرینی چارچوب بهسازی حرفه‌ای معلمان مبتنی بر درس‌پژوهی» با روش مطالعه موردنی، چارچوبی طراحی کردند که براساس آن می‌توان دوره‌های درس‌پژوهی را بر مبنای دانش‌ها، مهارت‌ها و نگرش‌های کسب‌شده معلمان ارزشیابی کرد.

چک و لی<sup>۲</sup> (۲۰۰۸) نشان دادند محیط مشترک و گروهی یادگیری – که در فرایند درس‌پژوهی نیز شکل می‌گیرد – اعضای آن محیط را قادر می‌سازد که بینشی درباره چگونگی بهبود استراتژی‌های تدریس خود کسب کنند؛ زیرا چرخه برنامه‌ریزی، مشاهده و تجدیدنظر در تدریس این امکان را برای معلمان فراهم می‌سازد که فرصت‌هایی برای یادگیری دائمی به دست بیاورند.

1. Stigler & Hiebert

2. Jake & Lee

اینپارسیتا (۲۰۰۹) دریافت درس‌پژوهی مجموعه فرصت‌هایی برای معلم فراهم می‌کند تا بتواند یادگیری و تدریس را در کلاس درس به صورت عمیق و مستقیم مشاهده کند.

در طی تحقیقی معلوم شد پس از یک‌ونیم سال که از شروع پروژه درس‌پژوهی ریاضیات در مدرسه‌های ابتدایی اوزون<sup>۱</sup> گذشت، تفکر ریاضی<sup>۲</sup> دانش‌آموزان در مقایسه با میانگین سراسر دوره، بهبود یافته و سطح ریاضی مدرسه پیشرفت کرده است (آیسودا و همکاران، ۲۰۰۹). مatan لوك و همکاران (۲۰۱۳) آگاهی معلمان و دانش‌آموزان مدرسه روستایی sabah درباره درس‌پژوهی را سنجیده و نتیجه گرفته‌اند در بین معلمان مدرسه یک نگاه جدید درباره دانش تعییم<sup>۳</sup> ایجاد می‌کند. همچنین پیاده‌سازی درس‌پژوهی باعث افزایش مشارکت دانش‌آموزان در فعالیت‌های یادگیری کلاس درس می‌شود.

متخصصان APEC درس‌پژوهی را با محوریت درس ریاضی بررسی کردند. نتایج حاصل از مطالعه آن‌ها در جدول زیر ارائه شده است.

جدول ۱. نتایج تحقیق متخصصان APEC: (آیسودا و اینپارسیتا، ۲۰۰۸)

درصد	مؤلفه
% ۱۰۰	مفید برای بهبود کیفیت آموزش ریاضیات
% ۹۳	اثر مثبت در دیگر افراد (معلمان و سایر ذی‌نفعان)
% ۹۳	اثر مثبت در توسعه رویکرد تدریس خلاقانه
% ۸۰	اثر مثبت در بهبود برنامه درسی
% ۸۰	اثر مثبت در اشتراک‌گذاری (معرفی) الگوی تدریس (اثربخش)
% ۸۰	اثر مثبت در توسعه‌یافتنگی معلم
% ۸۰	اثر مثبت در توسعه‌یافتنگی دانش‌آموز
% ۵۳	اثر مثبت در توسعه نظریه‌های کاربردی/بومی <sup>۴</sup> آموزش ریاضیات

از یکسو مطالب بیان شده، گواه اهمیت فراوان درس‌پژوهی است و از سوی دیگر، درس علوم تجربی در جایگاه یکی از اساسی‌ترین دروس دوران تحصیلات عمومی قرار دارد. به همین دلیل، پژوهشگران در پی آن برآمدند که با یک مطالعه کیفی و از نوع پدیدارشناسی به واکاوی تجارب معلمان درس‌پژوه در درس علوم تجربی بپردازنند. درواقع در این مطالعه، پژوهشگران یافتن پاسخ این پرسش را تعقیب می‌کردند:

معلمان درس‌پژوه در درس علوم تجربی چه تجربی در زمینهٔ فرایند درس‌پژوهی دارند؟

1. Ozone Elementary School

2. mathematical thinking

3. pedagogy

4. practical/local theories

## الگوی پژوهش

**الف- طرح پژوهش:** پژوهش حاضر از منظر اهداف و ماهیت در زمرة پژوهش‌های کاربردی بوده و در قالب رویکرد پژوهش کیفی<sup>۱</sup> عملیاتی شد. روش پدیدارشناسی<sup>۲</sup> برای اجرای این طرح برگزیده شد.

**ب- اطلاع‌رسانان و شیوه موردگزینی:** به‌زعم کرسول (۱۳۹۱)، در پدیدارشناسی، محقق داده‌ها را از افرادی که پدیده را تجربه کرده‌اند، گردآوری می‌کند. از همین‌رو، انتخاب و گزینش اطلاع‌رسانان در این مطالعه از بین کلیه معلمان علوم تجربی دوره اول متوسطه استان چهارمحال و بختیاری که در سال‌های گذشته درس‌پژوهی با محوریت درس علوم تجربی انجام دادند. برای موردگزینی از دو تکنیک هدفمند<sup>۳</sup> و گلوله‌برفی<sup>۴</sup> استفاده شد. توضیح بیشتر آنکه برای انتخاب نفر اول، نمونه‌گیری به صورت هدفمند بوده و شخصی انتخاب شد که در زمینه مدنظر بیشترین تخصص را داشته<sup>۵</sup> و علاقه‌مند به شرکت در پژوهش بوده است؛ سپس از وی خواسته شد فرد دیگری را به‌منظور جمع‌آوری اطلاعات معروفی کند و این روند تا زمان تکراری شدن داده‌ها و رسیدن به اشباع نظری<sup>۶</sup> ادامه یافت.<sup>۷</sup> به این صورت، تعداد ۲۴ نفر انتخاب شدند.

**پ- ابزار داده‌اندوزی:** برای گردآوری داده‌ها از ابزار مصاحبه نیمه‌ساختاریافته با رویکرد هدایت کلیات<sup>۸</sup> و طرح سؤالات پیگیر استفاده شد. مصاحبه، امکان برقراری تماس مستقیم با مصاحبه‌شونده را فراهم می‌آورد و با کمک آن می‌توان به ارزیابی عمیق‌تر ادراک‌ها، نگرش‌ها، علایق و آرزوهای آزمودنی‌ها پرداخت (سرمد و همکاران، ۱۳۹۱). در مصاحبه نیمه‌ساختاریافته که به آن مصاحبه عمیق هم گفته می‌شود، مشارکت‌کنندگان آزادند که پاسخ خود را به هر طریقی که مایل‌اند ارائه دهند (ابوالمعالی، ۱۳۹۱). گال و همکاران<sup>۹</sup> (۱۳۹۳) گفته‌اند در مصاحبه با روش هدایت کلیات، ترتیبی که بر مبنای آن موضوعات باید بررسی شود، واژه‌نگاری و جمله‌بندی سؤالات از قبل تعیین نشده و تصمیم‌گیری درباره طرح موضوعات و شیوه ارائه سؤالات بر مبنای موقعیتی که در مصاحبه به وجود می‌آید، به کوشش مصاحبه‌گر انجام می‌شود.

1. qualitative research

2. phenomenologi

3. Purposeful

4. snowball

۵. پژوهشگران برای شناخت چنین فردی از مسئولان اداره تکنولوژی و گروه‌های آموزشی استان و تعدادی معلم شاغل در استان نظر خواهی کردند. به این صورت نام تعدادی از معلمان درس‌پژوه مطرح شد، سپس بررسی‌های پژوهشگر نشان داد که نام درین تمام پیشنهادهای دریافتی مشترک است و همان فرد به عنوان اولین منبع گردآوری داده انتخاب شد. در ضمن، بررسی‌های پژوهشگر حکایت از آن داشت که فرد مدنظر علاوه بر داشتن غنی در زمینه درس‌پژوهی تاکنون چندین‌بار در جشنواره‌های درس‌پژوهی، در سطح استان و کشور موفق به کسب رتبه شد.

6. Theoretical Saturation

۷. هالی فن معتقدند برای رسیدن به «تکرار انتخاب»، باید مشارکت‌کنندگان بیشتری پس از رسیدن به اشباع نظری انتخاب شوند؛ زیرا از این طریق اعتبار تحقیق افزایش می‌یابد (گال و همکاران، ۱۳۹۳). به همین دلیل، پس از رسیدن به اشباع و محزز شدن تکرار داده‌ها، ۵ نفر دیگر نیز مصاحبه شدند.

8. The general interview guide approach

9. Gall, Borg & Gall

**ت - شیوه داده‌اندوزی و داده‌ورزی:** برای جمع‌آوری اطلاعات، از افراد در زمان و مکانی مناسب برای انجام مصاحبه دعوت شد. قبل از شروع مصاحبه اطلاعات کافی درباره اهداف و ماهیت پژوهش در اختیار مصاحبه‌شوندگان قرار گرفت. همچنین به آن‌ها اطمینان داده شد که مصاحبه‌های ضبط شده به صورت کاملاً محترمانه باقی خواهد ماند. روند مصاحبه با تکنیک هدایت کلیات و طرح سؤالات پیگیر مدیریت می‌شد و به طور متوسط هر مصاحبه ۴۰ دقیقه طول می‌کشید. ابتدا سؤالی کلی و چندپله‌و به صورت زیر پرسیده می‌شد تا مصاحبه‌شونده برای ادامه فرایند ترغیب شود:

نظر شما درباره درس پژوهی در درس علوم تجربی چیست؟

سپس با توجه به پاسخ‌های دریافتی، سؤالات پیگیر طرح می‌شد. برای مثال سؤال زیر در یکی از مصاحبه‌ها طرح شد:

شما فرموده بودید درس پژوهی باعث ایجاد حس پویایی و شور و نشاط بین معلمان مدرسه می‌شود، در این باره می‌توانید بیشتر توضیح بفرمایید؟

در هنگام مصاحبه، مصاحبه‌گر به هیچ‌وجه صحبت مشارکت‌کننده را قطع نمی‌کرد و اجازه می‌داد به صورت کامل نظراتش را بگوید. ضمناً با هدف القای حس همدلی از واژه‌هایی مثل «بله»؛ «درست»؛ «عجب» و «چه جالب» استفاده می‌کرد. مکالمات با استفاده از تلفن همراه هوشمند ضبط شد، سپس چندین بار و با دقت، پژوهشگران می‌شنیدند و بعد از آن در محیط نرم‌افزار Word تایپ می‌شد. در مرحله بعد پژوهشگران متن مصاحبه‌ها را مطابق با روش تحلیل مضمون<sup>۱</sup> تحلیل کردند. این روش به منظور شناخت، تحلیل و گزارش الگوهای موجود در داده‌های کیفی به کار می‌رود (براؤن و کلارک<sup>۲</sup>، ۲۰۰۶).

محقق قبل از خواندن متن مصاحبه‌ها، چند بار آن‌ها را گوش می‌داد تا با متن به‌طور کامل آشنا شود و بتواند معانی اصلی را استخراج کند. بعد از اولین مصاحبه، کار تحلیل آغاز شد. این کار به محقق کمک می‌کرد تا مسیر پژوهش را به شکل بهتری مدیریت کند. مصاحبه‌ها موبایل کاویده شد و جملات معنادار آن، علامت‌گذاری شد. مفهوم اصلی جملات معنادار در قالب مضمون پایه، احصا و سپس دسته‌بندی شد. مضماین پایه‌ای که مفهوم مشترکی در بر داشتند، در قالب یک مضمون سازمان‌دهنده قرار گرفتند. در پایان، یک مضمون به عنوان مضمون فراگیر انتخاب شد. با انجام مصاحبه‌های بعدی و تحلیل آن‌ها، شبکه مضماین تغییر می‌کرد و این تغییر گاهی شامل ادغام مضماین، بازنگری در آن‌ها و ایجاد یک مضمون سازمان‌دهنده جدید بوده است (گونه‌ای از استقرای تحلیلی).

1. thematic analysis

2. Braun& Clarke

ث) تأمین اعتبار پژوهش: به این منظور از روش بررسی همکار<sup>۱</sup>، بررسی اعضاء<sup>۲</sup>، ناظر بیرونی<sup>۳</sup> و چندسوسازی داده<sup>۴</sup> استفاده شد. به این صورت که پس از تحلیل اطلاعات، نتایج در اختیار سه نفر آگاه به روش تحقیق کیفی قرار گرفت و آن‌ها نیز مضامین مدنظر را تأیید کردند (بررسی همکار). برای بررسی اعضا نیز نتایج تحلیل در اختیار تمام مصاحبه‌شونده‌ها قرار گرفت و آن‌ها نیز با توجه به مصاحبه و تجارب خود، بر نتایج صحیح گذاشتند. در ضمن، از یک ناظر بیرونی مسلط به روش پژوهش کیفی تقاضا شد تمامی مراحل پژوهش را بررسی کند؛ که نظر او نیز مبین تأیید اعتبار بوده است. برای رعایت چندسوسازی داده نیز مشارکت کنندگانی با ویژگی‌های دموگرافیک (جنسیت، تحصیلات، محل خدمت) متفاوت برگزیده شدند.

ج- بایسته‌های اخلاقی پژوهش: ۱- ج. سودمندی تحقیق: تحقیق پیش‌رو منافع قابل مشاهده‌ای چون آسیب‌شناسی درس‌پژوهی با محوریت درس علوم تجربی و تولید اندیشه برای سیاست‌گذاری در این زمینه را به دنبال دارد؛ ۲- ج. مشارکت داوطلبانه و رضایت آگاهانه: تماماً اهداف و ماهیت پژوهش با مشارکت کنندگان در میان گذاشته شد و آن‌ها به صورت آگاهانه و داوطلبانه در طرح شرکت نمودند؛ ۳- ج. رازداری: اطلاعات خام جمع‌آوری شده به‌جز پژوهشگر، در اختیار هیچ شخص یا سازمانی قرار نگرفت و ضمناً در گزارش نتایج اسمی از مشارکت کنندگان برده نشد.

### یافته‌ها و بحث

در این مطالعه، برای تحلیل اطلاعات جمع‌آوری شده از روش تحلیل مضمون استفاده شد. مبنای طبقه‌بندی، جایگاه مضمون در شبکه مضامین بوده است. به همین دلیل، مضامین به سه دستهٔ فرآگیر<sup>۵</sup>، سازمان‌دهنده<sup>۶</sup> و پایه<sup>۷</sup> تقسیم‌بندی شدند. آراید استرلینگ<sup>۸</sup> (۲۰۰۱) معتقد است مضمون فرآگیر در مرکز شبکه مضامین قرار می‌گیرد و درواقع بقیه مضمون‌ها در ذیل آن قابل طرح و بررسی‌اند. مضمون سازمان‌دهنده واسطه مضامین پایه و فرآگیر است و درنهایت مضامین پایه مبین نکته مهمی در متن است و با ترکیب آن‌ها، مضمون فرآگیر شکل می‌گیرد. در ادامه، یافته‌های پژوهش به تفکیک هر مضمون سازمان‌دهنده ارائه و بحث و بررسی شده است.

### جدول ۲. شبکه مضامین

- 
- 1. peer debriefing
  - 2. Member checking
  - 3. external auditor
  - 4. triangulation
  - 5 . Global
  - 6 . Organizing
  - 7 . Basic
  - 8 . Attride-Stirling

فراگیر	مضمون	مضامین سازماندهنده	مضامین پایه		
فرصت‌های درس پژوهی	مریبوط به معلم		افزایش داشت حرفه‌ای سهیم شدن معلمان در ایده و تجارب آموزشی یکدیگر ایجاد حس پویایی و شور و نشاط بین معلمان مدرسه بسترسازی برای بازنگری معلمان نسبت به کیفیت تدریس خود اثریخشی مثبت درس پژوهی در افزایش دادن روحیه نقپذیری معلمان ایجاد اعتماد به نفس بین معلمان برای بیان و آزمون ایده و عقاید خود بسترسازی برای ترویج فرهنگ گفتگو و تعامل صحیح بین معلمان بسترسازی برای نهادینه کردن فرهنگ نقپذیری بین معلمان کمک به خروج معلمان از انزواج حرفه‌ای نقش آفرینی درس پژوهی در پژوهش روحیه پرسشگری در بین معلمان و داشت آموزان معرفی مناسبترین روش یاددهی - یادگیری برای داشت آموزان نقش آفرینی درس پژوهی در آسیب‌شناسی محتواهی آموزشی درس علوم تجربی آسیب‌شناسی عمیق مسائل و مشکلات داشت آموزان بسترسازی برای توجه بیشتر به داشت آموزان با اختلالات یادگیری بسترسازی برای تولید داشت بونی حرفه‌ای ناظر بر زیارات موجود در کلاس درس توجه به منابع مختلف تعیین مسئله درس پژوهی اعم از معلم، داشت آموز، محتو، فضای زمان و ... بسترسازی برای توجه به تفاوت‌های فردی داشت آموزان نقش آفرینی درس پژوهی در تغییب داشت آموزان به تحقیق و پژوهش نقش آفرینی درس پژوهی در علاقه‌مندی‌سازی داشت آموزان به فعالیت‌های علمی نقش آفرینی درس پژوهی در دستیابی به مقاصد برنامه معلم و داشت آموز پژوهندۀ اجرای درس پژوهی در راستای شرکت در جشنواره و کسب امتیاز بدین توجه به ماهیت و اهداف آن ناشناختی درس پژوهان نسبت به اهداف درس علوم تجربی متناسب با تغییرات کتب درسی ضعف در زمینه تعیین مسئله درس پژوهی (مسئله سازی به جای مسئله‌یابی) تصنیعی بودن فعالیت‌های درس پژوهی ضعف در مهارت‌های کار گروهی بین درس پژوهان ضعف در مهارت‌های انتقادگری و انتقادپذیری درس پژوهان ضعف در زمینه ایجاد انگیزه برای انجام درس پژوهی در بین معلمان نقش آفرینی ضعف‌های موجود در وسایل و امکانات آزمایشگاهی مدارس در کیفیت پایین درس پژوهی‌های علوم تجربی ضعف در تعیین زمان و مکان مناسب برای تشکیل جلسات گروه ضعف در راههای جذب معلمان مشتاق برای انجام درس پژوهی ضعف در تعمیم تعاملات به بیرون از مدرسه (نظیر معلم - والدین، معلم - سیاست‌گذاران آموزشی، معلم - سایر پژوهشگران و ...) و محدود شدن تعاملات بین معلم - معلم ضعف در زمینه اشاعه نتایج درس پژوهی		
تجارب معلمان درس پژوه در درس علوم تجربی	مریبوط به سایر ذی‌نفعان				
مسائل پیش از اجرای درس پژوهی					
آسیب‌های درس پژوهی					

لزوم تخصیص زمان کافی برای اجرای درس پژوهی در برنامه مدارس	مربوط به خطمسی گذاری	باشیت های درس پژوهی
لزوم بسترسازی مناسب برای اشاعه نتایج درس پژوهی		
لزوم بسترسازی برای انجام درس پژوهی با موضوع واحد در محیط های متفاوت آموزشی (انواع مدارس)		
لزوم هم راستایی مستله های درس پژوهی با تغییرات در ماهیت و اهداف کتاب درسی		
لزوم فرهنگ سازی به منظور پرهیز از مستله سازی به جای مستله یابی	مربوط به فرهنگ سازی	
لزوم فرهنگ سازی برای پرهیز از انجام درس پژوهی صرفاً با هدف شرکت در چشواره ها و کسب امتیاز (لزوم توجه به ماهیت و اهداف حقیقی درس پژوهی)		
لزوم فرهنگ سازی در زمینه ارزش و ماهیت کارگروهی برای معلمان با هدف نیل به مقاصد درس پژوهی		
لزوم ارائه الگویی مناسب با بستر های سیستم آموزشی کشور ما	مربوط به حوزه پشتیبانی	
لزوم تخصیص امکانات لازم برای اجرای مطلوب فرایند درس پژوهی		
لزوم بررسی تجارب دیگر کشورها (نظیر ژاپن) در زمینه درس پژوهی علوم تجربی		
لزوم استفاده از نتایج درس پژوهی در زمینه تغییرات برنامه درسی		
لزوم تحلیل از درس پژوهان به صورت شایسته		
لزوم انجام پشتیبانی های علمی و نظری بر اجرای درست درس پژوهی در مدارس		
لزوم برگزاری کارگاه های توجیهی درباره اهمیت درس پژوهی در درس علوم تجربی		
لزوم ایجاد شبکه های ارتباطی برای تعامل معلمان در سطح گسترش (کشوری) به منظور بازده بیشتر درس پژوهی		

**فرصت های درس پژوهی:** با هدف معنادارتر شدن شبکه، این مضمون به دو شاخه جزئی تر تفکیک شد.

### الف: فرصت های مربوط به معلم

این بخش در بردارنده مضامینی است که مستقیماً به فرصت های درس پژوهی مربوط به معلمان (اعم از معلمان درس پژوه و معلمان هم قطار) اشاره دارد. بیشتر مصاحبه شوندگان معتقد بودند انجام درس پژوهی سبب افزایش دانش حرفه ای معلمان می شود. مصاحبه شوندۀ شمارۀ ۷ معتقد است: «همکارانی داشتیم که به دلیل سابقه کم و یا اینکه مدرکشون پایین بود، برای تدریس مشکلاتی داشتند. بعد از اینکه عضو گروه درس پژوهی شدند دیگه برای تدریس اون موضوع مشکلی نداشتند؛ چون در حین درس پژوهی سوادشون توی اون موضوع زیاد می شد.» اگر افزایش دانش حرفه ای را یکی از شاخص های توسعه حرفه ای قلمداد کنیم، این یافته با نظرات فرناندز و یوشیدا (۲۰۰۴)؛ آیسودا (۲۰۱۰)؛ اینپارسیتا (۲۰۱۲)؛ ماتان لوک و همکاران (۲۰۱۳)؛ سرکار آرانی (۱۳۹۴) و ساکی (۱۳۹۴) همسو است؛ زیرا آن ها نیز معتقد بودند در

مسیر توسعهٔ حرفه‌ای معلمان، نقش اصلی متوجه رویکرد درس پژوهی است. علاوه بر این، در برخی از مطالعات نیز تأثیر درس پژوهی بر توسعهٔ حرفه‌ای معلمان تأیید شده است (استیگلر و هیبرت، ۱۹۹۹؛ خاکباز، فدایی و موسی‌پور، ۱۳۸۷ و معروفی و کرمی، ۱۳۹۴).

به‌زعم مشارکت‌کنندگان درس پژوهی در درس علوم تجربی عاملی است برای سهیم شدن معلمان در ایده و تجارت آموزشی یکدیگر. ازانجاکه روح درس پژوهی به صورت گروهی است و چند معلم باهم مسئله‌ای را دنبال می‌کنند و برای حل آن هماندیشی می‌کنند، در تجارت و دانش یکدیگر شریک می‌شوند. مصاحبه‌شونده شماره ۹ در اینباره گفت: «تویی درس پژوهی وقتی با همکار می‌شینیم درمورد یک موضوع بحث می‌کنیم، می‌فهمیم که چقدر روش‌های خلاقانه متفاوتی وجود داره که ما ازشون اطلاع نداشتمیم».

ایجاد حس پویایی و شور و نشاط بین معلمان مدرسه و بسترسازی برای بازنگری معلمان نسبت به کیفیت تدریس خود از دیگر مضامین این بخش است. برای مثال مشارکت‌کننده شماره ۱۲ معتقد است: «همین که با همکارا می‌شینیم دور هم و راجع به یه موضوع بحث می‌کنیم، حال و هوای دفتر عوض می‌کنه. کلی برامون انگیزه ایجاد می‌شه. یه جوارایی حس مثبت داره». این نکته را به این صورت می‌توان تحلیل کرد که از سویی درس پژوهی و فعالیت‌های جانبی آن (نظیر برگزاری جلسات، تدریس و...) باعث خروج مدرسه از یکنواختی و رسیدن آن به پویایی می‌شود و از سوی دیگر باعث می‌شود معلمان با توجه به نظرات و تجارت همکاران خود و یافته‌های حاصل از درس پژوهی، به نوعی تدریس خود را آسیب‌شناسی کرده و نقاط قوت آن را تشدید و نقاط ضعف آن را رفع کنند.

ساکی (۱۳۹۴) می‌گوید معلمان را پنی معتقد‌دان از طریق درس پژوهی می‌توانند سبک تدریس خود را بهبود بخشنند. همچنین جک و لی (۲۰۰۸) نشان دادند محیط مشترک و گروهی یادگیری - که در فرایند درس پژوهی شکل می‌گیرد - اعضای آن محیط را قادر می‌سازد که بینشی دربارهٔ چگونگی بهبود استراتژی‌های تدریس خود کسب کنند. نتایج تحقیق مخصوصاً APEC (آیسودا و اینپارسیتا، ۲۰۰۸) نیز حکایت از آن دارد که درس پژوهی تا ۹۳٪ اثر مثبت در توسعهٔ رویکرد تدریس خلاقانه و تا ۸۰ درصد اثر مثبت در اشتراک‌گذاری (معرفی) الگوی تدریس (اثربخش) داشته است. این نظرات و یافته‌ها، مؤید مضامین ذکر شده است. همچنین مشخص شد درس پژوهی در افزایش دادن روحیهٔ نقديپذیری معلمان و ایجاد اعتماد به نفس بین آنان برای بیان و آزمون ایده و عقاید خود اثربخشی مثبت دارد. از طرف دیگر، درس پژوهی وسیله‌ای است برای ترویج فرهنگ گفتگو و تعامل صحیح بین معلمان. با نظر به این که یکی از مهم‌ترین ارکان درس پژوهی برگزاری جلسات هماندیشی و بیان تجارت و عقاید خود است،

بی‌شک این خود، باعث بهبود و افزایش روحیه نقديپذیری و ترویج فرهنگ تعامل سازنده بین معلمان شود. از سوی دیگر معلمان درس‌پژوه چون به ابراز عقاید در جلسات ترغیب می‌شوند، اعتماد به نفسشان دوچندان می‌شود. مصاحبه‌شونده شماره ۱۸ گفت: «خود منو آگه یکی می‌خواست به کارم ایراد بگیره، باش دعوا می‌کردم، ولی وقتی داشتیم درس‌پژوهی انجام می‌دادیم، فهمیدم کارم کلی ایراد داره. باور کنید بدون اینکه بم بربخوره، دلم می‌خواست بقیه ایرادامو بم بگن. چون حس می‌کردم می‌خوان کمک کنن؛ نه اینکه بخوان منو تحقیر کنن».

یکی از مشکلات مهمی که در سیستم‌های آموزشی وجود دارد، بحث انزواهی معلمان است. حرفة معلمی بنابر ماهیت خود باید محلی برای تضارب آرای بین همکاران باشد. ولی متأسفانه در عمل شاهد فراهم شدن این‌چنین فرصتی نبوده‌ایم. در این پژوهش مشخص شد به باور مشارکت‌کنندگان این فرصت در درس‌پژوهی فراهم می‌شود. آخرین مضمون این بخش «نقش‌آفرینی درس‌پژوهی در پرورش روحیه پرسش‌گری در بین معلمان و دانش‌آموزان» بوده است. مصاحبه‌شونده شماره ۲ معتقد است: «می‌دونیم چیه؟ درس‌پژوهی آدمو کنجه‌کاو می‌کنه. مجبور می‌شی برى از اینظرف اونظرف تحقیق کنى و از بقیه سؤالاتو بپرسى». اگر این مهم را یکی از مؤلفه‌های توسعه‌یافته‌گی برای معلم و دانش‌آموز بدانیم، این یافته نتایج تحقیقات متخصصان APEC (آیسودا و اینپارسیتا، ۲۰۰۸) را تأیید می‌کند؛ چون آن‌ها نیز بیان داشتند تا ۸۰ درصد درس‌پژوهی باعث توسعه‌یافته‌گی معلم و دانش‌آموز می‌شود. مضاف بر این، اگر پرسش‌گری را زمینه‌ساز مشارکت دانش‌آموزان در فعالیت‌های یادگیری بدانیم، این یافته با نتایج تحقیق ماتان لوک و همکاران (۲۰۱۳) همسوست؛ زیرا آن‌ها نیز به تأثیر درس‌پژوهی در افزایش مشارکت دانش‌آموزان دست یافته بودند.

### ب: فرصت‌های مربوط به سایر ذی‌فعان

این بخش حاوی مضامینی است که از طرفی به فرصت‌های درس‌پژوهی اشاره دارد و از طرف دیگر صرفاً متوجه معلمان نیستند. بخشی از این مزایا مربوط به دانش‌آموزان است. از آن جمله می‌توان به معرفی مناسب‌ترین روش یاددهی – یادگیری برای دانش‌آموزان، آسیب‌شناسی عمیق مسائل و مشکلات دانش‌آموزان، بسترسازی برای توجه بیشتر به دانش‌آموزان با اختلالات یادگیری، بسترسازی برای توجه به تفاوت‌های فردی دانش‌آموزان، نقش‌آفرینی درس‌پژوهی در در ترغیب دانش‌آموزان به تحقیق، پژوهش و فعالیت‌های علمی و نقش‌آفرینی درس‌پژوهی در دستیابی به مقاصد برنامه دانش‌آموز پژوهنده اشاره کرد.

گاسکی (۲۰۰۹) درس‌پژوهی را به واسطه نقشی که در توسعه حرفة‌ای معلم ایفا می‌کند، عاملی برای بهبود یادگیری دانش‌آموزان دانسته است. ماتان لوک و همکاران (۲۰۱۳) گفتند

درس‌پژوهی باعث می‌شود در سیستم آموزشی، جامعهٔ یادگیرنده شکل بگیرد. آیسودا و همکاران (۲۰۰۹) در طی تحقیقی نشان دادند پس از یک‌ونیم سال که از شروع پروژه درس‌پژوهی ریاضیات در مدرسه ابتدایی اوزون گذشت، تفکر ریاضی دانشآموزان در مقایسه با میانگین سراسر دوره بهبود یافته است. نتیجهٔ مطالعهٔ ماتان لوک و همکاران (۲۰۱۳) نیز حکایت از آن داشت که درس‌پژوهی باعث افزایش مشارکت دانشآموزان در فعالیت‌های یادگیری کلاس درس می‌شود. نتایج مطالعاتی که به آن‌ها اشاره شد، به صورت مستقیم یا ضمنی مؤید یافته‌های این تحقیق هستند، زیرا در این تحقیق نیز اثرات مثبت درس‌پژوهی برای دانشآموزان مشخص شده است.

دیگر مضامین طرح شده در این بخش عبارت‌اند از نقش آفرینی درس‌پژوهی در آسیب‌شناسی محتوای آموزشی درس علوم تجربی، بستر سازی برای تولید دانش بومی<sup>۱</sup> حرفاًی ناظر بر نیازهای موجود در کلاس درس و توجه به منابع مختلف تعیین مسئله درس‌پژوهی (اعم از معلم، دانشآموز، محتوا، فضا، زمان و...). آیسودا (۲۰۱۰) گفته است انجام درس‌پژوهی باعث تولید نظریه برای برنامه درسی می‌شود. در تحقیق متخصصان APEC (آیسودا و اینپارسیتا، ۲۰۰۸) مشخص شد درس‌پژوهی تا ۸۰ درصد اثر مثبت در بهبود برنامه درسی و تا ۵۳ درصد اثر مثبت در توسعه نظریه‌های کاربردی-بومی آموزش ریاضیات دارد. نتایج مطالعات یادشده به صورت ضمنی نتایج یافته‌های این پژوهش را تأیید می‌کند.

**آسیب‌های درس‌پژوهی:** این مضمون نیز به دو بخش تقسیم می‌شود:

## ۲-الف: مسائل پیش از اجرای درس‌پژوهی

درس‌پژوهی در کشور ژاپن امتحان خود را به خوبی پس داده است. در آن کشور هدف از انجام درس‌پژوهی نیل به تغییر و تحول در نظام آموزشی خود از طریق آموزش مداوم حرفاًی معلم درون کلاس و مدرسه است و معتقدند از طریق درس‌پژوهی می‌توانند به این مهم دست یابند (ساکی، ۱۳۹۴). اما متأسفانه در این مطالعه مشخص شد بنابر باور مشارکت‌کنندگان در این پژوهش، در کشور ما درس‌پژوهی در بیشتر مواقع با هدف شرکت در جشنواره و کسب امتیاز انجام می‌گیرد و ماهیت و اهداف حقیقی این فرایند از نظر دور می‌ماند. یکی از دلایل مهم این پدیده نامبارک را می‌توان پی نبردن به کنه ماهیت و مقصد درس‌پژوهی دانست. از آنجایی که در کشور ما رویکرد درس‌پژوهی قریب ۱۷ سال است که مطرح شده (سرکار آرانی، ۱۳۷۸) و تا نزدیک ۵ سال پیش در حالت خاموشی به سر می‌برد و درواقع اصحاب تعلیم و تربیت نسبت به آن کم توجه بودند (نوروزی و همکاران، ۱۳۹۱)، این ناآشنایی با هدف و ماهیت درس‌پژوهی

چندان تعجب‌آور نیست، هرچند معتقد‌دیم بهشدت آسیب‌زاست.

درس‌پژوهی اگر بخواهد به‌واسطه تأثیری که بر توسعه حرفه‌ای معلمان دارد، آموزش را بهبود دهد (هریس و تایم، ۲۰۱۱)؛ در اصلاحات آموزشی نقش کلیدی ایفا کند (ریمز، ۲۰۰۳) و یادگیری دانش‌آموزان را افزایش دهد (گاسکی، ۲۰۰۹)، باید در تعیین مسئله آن، تغییرات کتب درسی لحاظ شود. نظرات مشارکت‌کنندگان در این مطالعه نشان داد در بین معلمان علوم تجربی از این مهم غفلت شده است. شاید یکی از مهمترین دلایل این مورد را بتوان همان جشنواره‌گرایی در تعیین مسئله دانست؛ زیرا معلم درس‌پژوهی که هدفش صرفاً کسب امتیاز باشد، در تعیین مسئله خود را به چالش نمی‌کشاند و به تعبیر عامیانه «سری را که درد نمی‌کند دستمال نمی‌بندد» و به دنبال مسائل پیش‌پاافتاده خواهد رفت. دیگر چالشی که در این زمینه طرح شد، عبارت است از مسئله‌سازی به‌جای مسئله‌یابی؛ چون درس‌پژوهی می‌خواهد با مرتفع کردن ضعف‌های موجود، زمینه را برای افزایش کیفیت سیستم‌آموزشی فراهم کند، لازم است با تأمل در تمام جوانب امر، مسائل موجود کشف شوند؛ ولی به تعبیر چند نفر از مشارکت‌کنندگان، در خیلی از درس‌پژوهی‌ها، اعضای گروه به صورت عامدانه در تدریس اول نکته‌ای را از کنارش می‌گذرند یا ضعفی را خودشان به وجود می‌آورند (در صورتی که واقعاً هم‌چنین مشکلی وجود خارجی در آن کلاس ندارد) و همان را در تدریس دوم رفع می‌کنند.

## ۲- ب: مسائل حین اجرای درس‌پژوهی

دو مورد از چالش‌های این بخش مستقیماً مرتبط با درس‌پژوهان است. این چالش‌ها عبارت‌اند از: ضعف در مهارت‌های کار گروهی بین درس‌پژوهان و ضعف در مهارت‌های انتقادگری و انتقادپذیری درس‌پژوهان. بررسی‌ها نشان داد صاحب‌نظران در مورد گروهی بودن درس‌پژوهی اتفاق نظر دارند و برآن تأکید می‌کنند (بابا، ۲۰۰۷؛ ماتان‌لوک و همکاران، ۲۰۱۳؛ کانايان و اينپراسيتا، ۲۰۱۳؛ انگانگ و سم، ۲۰۱۵؛ حبیب‌زاده، ۱۳۹۲؛ ساکی، ۱۳۹۴ و سرکارآرانی، ۱۳۹۴). درواقع بسیاری دیگر از مزایای درس‌پژوهی مثل خروج معلمان از ازدواج حرفه‌ای نیز به کارکردن به صورت گروهی و سازنده وابسته است. کار گروهی پیش‌بایست‌هایی دارد که اگر رعایت شوند می‌توان آن را متصف به صفت سازنده بودن دانست. یکی از مهمترین این پیش‌بایست‌ها وجود روحیه نقدپذیری و انتقادگری است. متأسفانه در جامعه ما به خوبی این فرهنگ نهادینه نشده است و ما هنوز نقد را دشمنی می‌پنداریم؛ اما اگر خوب بررسی کنیم، انتقاد، هدیه است. نظر به اینکه درس‌پژوهی رویکردی تقریباً نوپدید در سپهر آموزشی کشور ماست، امید است با گذر زمان این ضعف‌ها مرتفع شود.

بخشی دیگر از چالش‌های موجود از جهایی دیگر نشئت گرفته است و درس‌پژوهان کنترل

کمی بر آن دارند. برای مثال سیستم آموزشی باید اولاً انگیزه لازم را برای انجام درس‌پژوهی بین معلمان ایجاد کند (چه از طریق انگیزه‌های درونی یا بیرونی) و ابزارهای لازم را برای این منظور (خصوصاً در درس علوم تجربی) فراهم کند؛ اما در این تحقیق مشخص شد در این زمینه چالش‌های بزرگی وجود دارد که هنوز از بین نرفته‌اند. از دیگر چالش‌هایی که رفع آن همت مسئولان آموزش و پرورش را می‌طلبید عبارت است از ضعف در تعیین زمان و مکان مناسب برای تشکیل جلسات گروه. کاملاً مشهود است که از نظر فضای آموزشی در کشور ما مشکلات جدی وجود دارد؛ تا جایی که بعضی اوقات برای تشکیل کلاس‌ها دغدغه وجود دارد. به همین دلیل در مدارس فضایی برای انجام فعالیت‌های پژوهشی در نظر گرفته نشده است.

نظامهای آموزشی ذی‌نفعان و اثربداران متعددی همچون دانش‌آموزان، معلمان، والدین، سیاست‌گذاران آموزشی و... دارد. درس‌پژوهی اگر بخواهد کیفیت این نظام را بهبود دهد، باید به تمامی افراد و گروه‌ها توجه کند و تعاملاتش را به آن‌ها تعمیم دهد. در این پژوهش معلوم شد بیشتر تعاملات محدود به معلم – معلم می‌شود؛ بنابراین این مورد را باید ضعف بزرگی به شمار آورد و برای برطرف شدن آن تدبیر لازم را اندیشید. هر کار پژوهشی که از یافته‌های آن استفاده نشود، عبث و بیهوده است. درس‌پژوهی نیز از این قاعده مستثنی نبوده و اثربخشی آن به استفاده از نتایج در زمینه‌های مختلف گره خورده است. اما باید به این نکته هم توجه کرد که بهره‌گیری گروه‌هایی مثل والدین و سیاست‌گذاران آموزشی از نتایج درس‌پژوهی مشروط بر اشاعه مناسب نتایج آن است. در این مطالعه مشخص شده است که در این زمینه ضعف وجود دارد. دلیل این مورد را می‌توان نبود الگویی مناسب برای این کار دانست. زیرا شیوه فعلی اشاعه نتایج – که در سندي حدود ۱۰۰ صفحه ارائه می‌شود – هیچ جاذبه‌ای برای سایر افراد ندارد. شایان ذکر است همین نکته باعث شد ناداعلی پورپلکی و قنبری (۱۳۹۵) الگویی برای این منظور پیش‌روی اصحاب دانش قرار دهند. در الگوی موردنظر، بدلیل نیازهای متفاوت دو گروه کاروران درس‌پژوهی و سایر مخاطبان (سایر معلمان، سیاست‌گذاران آموزش و پرورش و دیگر ذی‌نفعان خارج از نظام آموزشی)، نتایج در دو قالب ارائه می‌شود: الف) گزارش به شیوه روایت‌نگاری (برای کاروران پژوهش، معلمان هم‌قطار) و ب) خلاصه گزارش (برای معلمان دیگر، سیاست‌گذاران نظام آموزشی و سایر ذی‌نفعان خارج از نظام). گزارش به شیوه روایت‌نگاری که با هدف توسعه حرفه‌ای اعضای گروه درس‌پژوهی در ابعاد مختلف است، از طریق نوشتن داستان‌گونه و روایتی تدوین می‌شود. معمولاً یک نسخه بوده و در مدرسه برای بهره‌مندی ذی‌نفعان قرار خواهد گرفت و عناوین آن مناسب با مراحل چرخه درس‌پژوهی است. از طرف دیگر خلاصه گزارش که به منظور ارائه نتایج به مخاطبان خارج از گروه پژوهش تدوین می‌شود، ناظر بر شش بخش (عنوان، خلاصه‌مطالعه، نمایه کلی فرایند، نتایج فرایند و کاربرد

آنها درباره دو گروه دانشآموز و معلم، بازگشت بهعقب - ارزیابی کیفیت - و منابع) است. بایستهای درسپژوهی: این بایستهای در سه بخش مربوط به خطمنشی‌گذاری، فرهنگسازی و پشتیبانی دسته‌بندی شدند.

### ۳-الف: بایستهای مربوط به خطمنشی‌گذاری

درسپژوهی فعالیتی است که نیازمند صرف زمان نسبتاً زیادی است. ازانجاکه در سیستم آموزشی ما هر معلم مؤلف است در هفتۀ ۲۴ ساعت تدریس کند و از سوی دیگر مسائل زندگی شخصی نیز وجود دارد، بیشتر معلمان برای انجام درسپژوهی زمان مناسب را در اختیار ندارند. در این تحقیق نیز معلوم شد که از نظر مشارکت‌کنندگان، تخصیص زمان کافی برای اجرای درسپژوهی در برنامۀ مدارس یکی از الزامات است. از دیگر الزامات مدنظر مصاحبه‌شوندگان بسترسازی مناسب برای اشاعۀ نتایج درسپژوهی بوده است. در بخش قبلی هم گفته شد که یکی از چالش‌های پیش‌روی درسپژوهی در ایران، موضوع اشاعۀ نتایج آن است و مهم‌ترین ریشه این مشکل، به زعم پژوهشگر بی‌توجهی به الگوهای جدید است.<sup>۱</sup>

یکی از اقداماتی که می‌تواند تا حد زیادی به اعتبار بخشی نتایج پژوهش کمک کند، پیگیری مسئله‌ای واحد در محیط‌های متفاوت است. درسپژوهی نیز چون یک پژوهش تربیتی محسوب می‌شود، برای اینکه بتوان با اعتماد بیشتری به نتایجش استناد کرد، بهتر است در محیط‌های متفاوت آموزشی یک مسئله واحد بررسی شود. این نکته در بیانات مشارکت‌کنندگان نیز به چشم می‌خورد. آخرین مضمون این بخش که به نظر می‌آید نیاز به تحلیل چندانی ندارد و از بدیهیات محسوب می‌شود، عبارت است از لزوم هم‌راستایی مسئله‌های درسپژوهی با تغییرات در ماهیت و اهداف کتب درسی. در بخش قبلی نیز به این موضوع پرداخته شد و پژوهشگر معتقد است ریشه این ناهم‌راستایی را باید در جشنواره‌گرایی درسپژوهان و تمایل‌نداشتن آن‌ها به بررسی عمیق مسائل دانست.

### ۳-ب: بایستهای مربوط به فرهنگسازی

هر رویکرد غیربومی که وارد فضای کشوری دیگر می‌شود، برای همسوشندن با آن، جامعه نیاز به فرهنگسازی دارد. درسپژوهی هم که یک رویکرد غیربومی و ژاپنی بوده و نزدیک به چند سال است که وارد کشور ما شده، به فرهنگسازی در بسیاری از زمینه‌ها نیازمند است. به‌زعم مشارکت‌کنندگان در این پژوهش یکی از مهم‌ترین مسائلی که نیاز به فرهنگسازی دارد، پرهیز از مسئله‌سازی و روی آوردن به مسئله‌یابی است. دیگر مشکلی که در کشور ما و به‌طور خاص در

۱. برای مثال الگوبی که نادعلی پور پلکی و قنبری (۱۳۹۵) ارائه کردند.

نظام آموزشی ما وجود دارد، فردگرایی و تمایل به انجام کار فردی است. حال آنکه کارگروهی که بستر اصلی درس‌پژوهی را نیز شکل می‌دهد، می‌تواند تا حد بسیار زیادی موفقیت به همراه داشته باشد. پژوهشگر بر این باور است که این فرهنگ سازی درزمینه‌های یادشده محتاج زمان است؛ زیرا مدامی که ارزش و هدف درس‌پژوهی به طور مناسب برای معلمان تبیین نشود، شاهد مسائلی چون جشنواره گرایی، پرهیز از کارگروهی و مستله‌سازی خواهیم بود.

### ۳-پ: بایست‌های مربوط به حوزه‌ی پشتیبانی

پنج مضمون این بخش را به طور مستقیم مرتبط با مسئولان و تصمیم‌گیران نظام آموزشی باید دانست. اولین مضمون از این دسته عبارت است از لزوم تخصیص امکانات لازم برای اجرای مطلوب فرایند درس‌پژوهی. مشارکت‌کنندگان گفته‌اند درس علوم تجربی، ماهیتی آزمایشگاهی دارد و درس‌پژوهی در این درس نیز طبیعتاً نیاز به آزمایشگاه دارد؛ ولی متأسفانه در بسیاری از مدارس این امکانات فراهم نیست. آیسودا (۲۰۱۰) می‌گفت درس‌پژوهی می‌تواند و باید برای برنامه درسی نظریه تولید کند؛ مشارکت‌کنندگان در این مطالعه نیز باور داشتند که لازم است از نتایج درس‌پژوهی درزمینه تغییرات برنامه درسی استفاده شود. اگر بین معلمان درس‌پژوه و سایر همکارانشان تفاوتی گذاشته نشود، بی‌شك زمینه بی‌انگیزگی آن‌ها فراهم خواهد شد. در این مطالعه مشخص شد مصاحبه‌شوندگان اعتقاد دارند از معلمان درس‌پژوه به صورت شایسته تقدیر نمی‌شود. نوپدیدبودن درس‌پژوهی در ایران باعث شده است که بسیاری از معلمان هنوز با آن آشنا نباشند. مشارکت‌کنندگان در این پژوهش به این مورد اشاره داشته و به الزام برگزاری کارگاه‌های توجیهی تأکید کرده‌اند. اگر شبکه‌ای گستردۀ در زمینه درس‌پژوهی در بین معلمان سراسر کشور ایجاد شود و از این طریق تعامل معلمان تسهیل شود، فواید بسیاری در پی داشته خواهد داشت. خوشبختانه امروزه شبکه‌های اجتماعی نظیر تلگرام و واتس‌آپ این امکان را فراهم کرده‌اند و بررسی‌های شخصی پژوهشگر نیز نشان داد تا حدی به این موضوع توجه شده است.

سه مضمون دیگر این بخش تا حد زیادی به پژوهشگران مرتبط است. مهم‌ترین این موارد، موضوع ارائه الگوست. دیگر مضمون عبارت است از لزوم بررسی تجارت معلمان (نظیر ژاپن) درزمینه درس‌پژوهی علوم تجربی و لزوم انجام پشتیبانی‌های علمی و نظارتی بر اجرای درست درس‌پژوهی در مدارس. تعدادی از کشورها مثل مالزی (ماتان لوک و همکاران، ۲۰۱۳) و تایلند (اینپارسیتا، ۲۰۱۲) برای افزایش کیفیت سیستم آموزشی خود، تجارت و دانش ژاپنی‌ها را بررسی کرده‌اند. مشارکت‌کنندگان در این مطالعه نیز اعتقاد داشتند در کشور ما هم باید چنین اتفاقی بیفتند.

## ارائهٔ پیشنهادهای کاربردی

درس پژوهی برای موفقیت خود، نیازمند وجود انگیزه‌های درونی بین درس پژوهان است. مادامی که تنها انگیزه انجام درس پژوهی شرکت در جشنواره و کسب امتیاز باشد، شاهد مشکلاتی چون مسئله‌سازی به جای مسئله‌یابی خواهیم بود؛ از این‌رو به مسئولان پیشنهاد می‌شود با اندیشیدن تدبیری موجبات تبیین ارزش و هدف درس پژوهی برای معلمان را فراهم کنند.

درس پژوهی در مقام یک الگوی ژاپنی برای توسعهٔ حرفه‌ای معلم، در بسیاری از موارد با کشور ما تفاوت دارد. به همین دلیل به اندیشمندان و پژوهشگران پیشنهاد می‌شود با سنجیدن تمام جوانب به ارائهٔ یک الگوی بومی و مناسب با ظرفیت‌های کشورمان در زمینهٔ درس پژوهی اقدام کنند.

وجود شبکه‌های ارتباطی بهمنظور تعامل حداکثری بین درس پژوهان می‌تواند اثرات مثبت فراوانی در پی داشته باشد. امروزه خوبی‌خانه شبکه‌های اجتماعی نظیر تلگرام و واتس‌آپ این امکان را فراهم ساخته‌اند. بررسی‌های شخصی پژوهشگر نشان داد تا حدودی به این موضوع توجه شده است ولی پیشنهاد می‌شود این اقدامات صورت گرفته تقویت شوند.

## منابع

- ابوالمعالی، خدیجه (۱۳۹۱). پژوهش کیفی از نظریه تا عمل. تهران: علم.
- حبیب‌زاده، عباس (۱۳۹۲). راهنمای عملی درس پژوهی. قم: دانشگاه قم.
- خاکباز، عظیمه سادات؛ فدایی، محمدرضا و موسی‌پور، نعمت‌الله (۱۳۸۷). تأثیر درس پژوهی بر توسعهٔ حرفه‌ای معلمان ریاضی. تعلیم و تربیت، شماره ۹۴: ۱۴۶-۱۲۴.
- ساکی، رضا (۱۳۹۲). درس پژوهی: مبانی، اصول و روش اجرا. تهران: جهاد دانشگاهی.
- سرکار آرانی، محمدرضا (۱۳۷۸). پژوهش مشارکتی معلمان در کلاس درس. فصلنامه تعلیم و تربیت، شماره ۵۹.
- سرکار آرانی، محمدرضا (۱۳۹۰). درس پژوهی الگویی برای بهسازی گفتمان ریاضی در کلاس درس: مطالعهٔ موردی درس ریاضی دبیرستان فوکی شیما. تعلیم و تربیت، ۱۰۵: ۶۱-۳۵.
- سرکار آرانی، محمدرضا (۱۳۹۴). درس پژوهی. تهران: مرآت.
- سرمد، زهره؛ بازرگان، عباس و حجازی، الهه (۱۳۹۱). روش‌های تحقیق در علوم رفتاری. تهران: نشر آگاه.
- شورت، ادموند سی. (۱۳۹۴). روش‌شناسی مطالعات برنامه درسی. ترجمهٔ محمود مهرمحمدی و

- همکاران. تهران: سمت و پژوهشگاه مطالعات آموزش و پژوهش.
- عرفانی، نصرالله؛ شیری، سیدمحمد؛ صحابت‌انور، سعید و مشایخی‌پور، مصطفی (۱۳۹۵). اثربخشی دوره‌های آموزش درس پژوهی بر دانش و مهارت تدریس معلمان دوره ابتدایی. پژوهش در برنامه‌ریزی درسی، ۱۳ (۲۱): ۱۹۱-۲۰۰.
- فراستخواه، مقصود (۱۳۹۵). روش تحقیق کیفی در علوم اجتماعی. تهران: آگاه.
- فلیک، اوه (۱۳۹۴). درآمدی بر تحقیق کیفی. ترجمه هادی جلیلی. تهران: نشر نی.
- کرسول، جان. دبلیو. (۱۳۹۴). طرح پژوهش: رویکردهای کیفی، کمی و ترکیبی. ترجمه علیرضا کیامنش و مریم دانای طوس. تهران: جهاد دانشگاهی.
- (۱۳۹۱). روش‌ها و طرح تحقیق کیفی: انتخاب از میان پنج رویکرد. ترجمه طهمورث حسنقلی‌پور و همکاران. تهران: نگاه دانش.
- گال، مردیت؛ بورگ، والتر و گال، جویس (۱۳۹۳). روش‌های تحقیق کمی و کیفی در علوم تربیتی و روان‌شناسی. ترجمه احمد رضا نصر و همکاران. تهران: دانشگاه شهید بهشتی و سمت.
- محمدی، مهدی؛ مرزوقي، رحمت‌الله؛ ترك‌زاده، جعفر؛ بختيارى، ابوالفضل و فلاحي، عبدالخالق (۱۳۹۵). بافت‌آفریني چارچوب بهسازی حرفه‌ای معلمان مبتنی بر درس پژوهی: یک مطالعه موردی کیفی. تدریس‌پژوهی، ۴ (۳): ۹۹-۱۲۷.
- معروفی، یحیی و کرمی، زهره (۱۳۹۴). درس پژوهی، رویکردی نوین در توسعه حرفه‌ای معلمان. علوم تربیتی، ۲۲ (۱): ۳۹-۶۶.
- نادعلی‌پور پلکی، حسن و قنبری، مهدی (۱۳۹۵). الگوی اشتراک‌گذاری نتایج پژوهش کیفی: مطالعه موردی درس پژوهی. تربیت معلم فکور، ۱ (۲): ۱۳-۲۸.
- Attride-Stirling, J. (2001). Thematic Networks: An Analytic Tool for Qualitative Research. *Qualitative Research*, 1(3): 385-405.
- Baba, T. (2007). *How is Lesson Study Implemented? Japanese Lesson Study in Mathematics: Its Impact, Diversity and Potential for Educational Improvement*. Singapore: World Scientific Publishing.
- Braun, V. & Clarke, V. (2006). Using thematic analysis in psychology. *Qualitative Research in Psychology*. 3 (2), 77-101.
- Fernandez, C. & Yoshida, M. (2004). *Lesson Study: A Japanese approach to improving Mathematics teaching and learning*. Mahwah, NJ: Lawrence Erlbaum Associates.
- Gorman, J.; Mark, J. & Nikula, J. (2010). A mathematics leader's guide to lesson study in practice. *EDC*.
- Guskey, T. R. (2009). Closing the Knowledge Gap on Effective Professional

- Development. *Educational Horizons*, 87(4), 224–233.
- Harris, N. & Tim, R. (2011) . Teacher Training, Teacher Quality and Student Achievement. *Journal of Public Economics*, 95 (Aug.), 798–812.
- Hopkins, D. (2014). *A teacher's guide to classroom research*. McGraw-Hill Education (UK).Sage.
- Inprasitha, M.; Pattanajak, A. & Tesarin, P. (2007). *Context Preparation for Application in Japanese Teaching Professional Development called "Lesson Study," in Thailand*. Proceedings of the First National Academic Conference in Japanese Study Network. Bangkok: Sangseau Co. Ltd.
- Inprasitha, N. (2009). *Lesson Study: An Innovation for Teacher and Student*. Doctoral Dissertation in Curriculum and Instruction, Graduate
- Inprasitha, M. (2012). How to transfer Lesson Study to outside Japan: A decade of Thailand experience. *Proceedings of 12th International Congress on Mathematical Education (ICME12)*, Seoul, Korea.
- Isoda, M.; Stephens, M.; Ohara, Y. & Miyakawa, T. edited (2007). Japanese Lesson Study in Mathematics, Singapore: World Scientific. 5–11.
- Isoda, M. & Inprasitha, M. (2008). APEC Lesson Study Project: Looking back and Expansion among APEC member economies, Retrieved January 30, 2009, from <http://www.criced.tsukuba.ac.jp/math/pec/>
- Isoda, M.; Nobuchi, M. & Morita, M. (2009). *Designing Problem Solving Class with Basic Standards given by check sheets*, Japan: Meijitosyo publisher.
- Isoda, M. (2010). Lesson Study: problem solving approaches in mathematics education as a Japanese Experience. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 8, 17–27.
- Jackie, F. K. & Lee. (2008). *A Hong Kong case of lesson study-Benefits and Concerns*. *Teaching and Teacher Education* 24, 1115–1124.
- Kanauan, W & Inprasitha, N. (2013). Collaboration between in-service Teachers and Student intern in Thai Lesson Study. *Social and Behavioral Sciences*. 116, 28 – 32.
- Lewis, C. (2002). *Lesson Study: A Handbook of Teacher-Led Instructional Change*. Philadelphia, PA: Research for Better Schools, Inc.
- Matanluk, K.; Johari, K. & Matanluk, O. (2013). The perception of teachers and students toward lesson study implementation at rural school of Sabah: A pilot study. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 90, 245–250.

- Ngang, T. K. & Sam, L. C. (2015). Principal Support in Lesson Study. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 205, 134–139.
- Reimers, E. (2003). *Teacher professional development: an international review of the literature*. Paris: International Institute for Educational Planning.
- Stigler, J. W. & Hiebert, J. (1999). The teaching gap: Best ideas from the world's teachers for improving education in the classroom. New York: Summit Books.
- Takahashi, A. & Yoshida, M. (2004). Lesson study communities. *Teaching children mathematics*, 10(9): 436–437.
- Yoshida, M. (1999). *Lesson study: A case study of a Japanese approach to improving instruction through school-based teacher development*. Doctoral dissertation, University of Chicago, Department of education
- Yoshida, M. (2008). *Exploring Ideas for a Mathematics Teacher Educator's Contribution to Lesson Study*. The International Handbook of Mathematics Teacher Education vol. 2, Tools and Processes in Mathematics Teacher Education, Sense Publisher, 8–15.



دانشگاه فرهنگیان  
دوفصلنامه علمی- ترویجی  
راهبردهای نوین تربیت معلمان  
سال پنجم، شماره هفتم، بهار و تابستان ۱۳۹۸

ارزیابی بعد آموزشی سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس  
از دیدگاه دانشجویان دکتری تکنولوژی آموزشی

علیرضا بادله<sup>۱</sup>  
مریم ناظرشنید<sup>۲</sup>  
نوید ثابی<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۵/۲۲  
تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۰۹/۲۴

### چکیده

هدف پژوهش حاضر، بررسی وضعیت بعد آموزشی سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از دیدگاه متخصصان تکنولوژی آموزشی است. روش پژوهش حاضر توصیفی- پیمایشی است. جامعه آماری پژوهش شامل کلیه دانشجویان مقطع دکتری تکنولوژی آموزشی دانشگاه علامه طباطبائی تهران به تعداد ۶۰ نفر است. حجم نمونه پژوهش با استفاده از نمونه‌گیری تصادفی ساده ۵۲ دانشجو و ابزار پژوهش شامل پرسشنامه ۲۵ گویه‌ای محقق‌ساخته دارای ۵ خرده‌مقیاس مازلول طرح درس، هدایت تحصیلی و شغلی دانشآموزان، ارتباطات معلمان با دانشآموزان و والدین آنان، دفتر کلاسی هوشمند و تابلو اعلانات هوشمند است. برای تعیین روایی پرسشنامه از نظرات استادان صاحب‌نظر و کارشناسان برنامه‌ریزی درسی و متخصصان تکنولوژی آموزشی و خبرگان درزمینه سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس استفاده شد. پایاپی پرسشنامه با استفاده از آلفای کرونباخ برای خرده‌مقیاس‌های مازلول طرح درس، هدایت تحصیلی و شغلی دانشآموزان، ارتباطات معلمان با دانشآموزان و والدین آنان، دفتر کلاسی هوشمند و تابلو اعلانات هوشمند و تابلو اعلانات هوشمند و کل پرسشنامه به ترتیب ۰/۷۹، ۰/۸۱، ۰/۷۶ و ۰/۸۴ به دست آمد. برای تجزیه و تحلیل داده‌های جمع‌آوری شده، از آمار توصیفی (فراوانی و درصد فراوانی) و آمار استنباطی (آزمون تی تکنومونه) استفاده شد. نتایج پژوهش حاضر نشان می‌دهد وضعیت سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از لحاظ مازلول طرح درس، هدایت تحصیلی و شغلی دانشآموزان، ارتباطات معلمان با دانشآموزان و والدین آنان، دفتر کلاسی هوشمند و تابلو اعلانات هوشمند در سطح مطلوبی قرار دارد.

### واژگان کلیدی: ارزیابی، سامانه‌های الکترونیکی، مدارس، تکنولوژی آموزشی

ایمیل: alireza.badeleh@gmail.com

۱۱. استادیار گروه علوم تربیتی، دانشگاه فرهنگیان، تهران، ایران. (نویسنده مسئول).

۱۲. کارشناسی ارشد، تکنولوژی آموزشی، دانشگاه آزاد واحد تهران مرکزی، تهران، ایران

۱۳. استادیار گروه آموزش ریاضی، دانشگاه فرهنگیان، تهران، ایران.

## مقدمه

پیشرفت روزافزون فناوری و تکنولوژی سبب تحولات فراوان در عرصه‌های اجتماعی، فرهنگی و... شده است؛ به گونه‌ای که جهان امروز به سرعت در حال تبدیل شدن به یک جامعه‌ای اطلاعاتی است (کریم‌زادگان و سلاطین، ۱۳۹۶). جامعه‌ای که در آن دانایی، میزان دسترسی و استفاده مفید از دانش، دارای نقش محوری و تعیین‌کننده است (جمشیدی زرمه‌ی، ۱۳۹۵). از طرفی مهم‌ترین عامل و شاخص زندگی جوامع و پیشرفت کشورها، توسعه علمی و آموزشی آنهاست (خلیلیان‌اشکذی و جوشقانی‌نائینی، ۱۳۹۲) و حوزه آموزش نیز با ورود فناوری اطلاعات، دچار تحول اساسی شد (سعادت‌طلب و بلاش، ۱۳۹۶) و سبب بروز مدارس هوشمند، با بهره‌مندی از نرم‌افزارها و قابلیت‌های تکنولوژی آموزشی شده است (زارعی‌زوارکی و ملازدادگان، ۱۳۹۳). مدرسه هوشمند یک مدرسه و محیط آموزشی فیزیکی است که کنترل و مدیریت آن مبتنی بر فناوری رایانه و شبکه می‌باشد (واصفیان، ۱۳۹۳)؛ محتوای اکثر دروس، الکترونیکی و سیستم ارزشیابی و نظارت آن نیز هوشمند است (کاووسی و صانعی‌یارند، ۱۳۹۴) و در فرایند آموزش به تفاوت استعداد و توانایی دانش‌آموز توجه می‌شود (شجاعی و مولاوی‌آرپناهی، ۱۳۹۶). مدرسه هوشمند سازمانی است یادگیرنده که در آن نسلی خلاق و توانمند در عرصه‌های زندگی و توانا در خلق دانش‌تربیت شوند (شیرزاد کبریا و سید‌محمدی، ۱۳۹۴).

در همین خصوص، نرم‌افزار مدیریت آموزشی، به عنوان یکی از ابزارهای قدرتمند مورد استفاده مدیران واحدهای آموزشی در مدارس هوشمند سبب بهره‌وری و مرتفع سازی بهتر نیازهای آموزشی، انضباطی و آزمونی شده است (سلطانی<sup>۱</sup>، ۲۰۱۲). سامانه مدیریت یکپارچه مدارس، یکی از جامع‌ترین و کاربردی‌ترین نرم‌افزارهای مدیریت آموزشی است که با تلاش تیم مجرّب فنی و آموزشی به گونه‌ای طراحی شده است که تمامی نیازهای اساسی مراکز آموزشی و مدارس را پوشش می‌دهد (ناظرشنی، ۱۳۹۶). این سامانه یک نرم‌افزار مدیریتی است که واحدهای اداری، آموزشی و انضباطی مدرسه را به‌آسانی مدیریت می‌کند و بین تمامی ارکان یک مدرسه اعم از مدیریت، کادر اجرایی و اداری، مدرسان، دانش‌آموزان و اولیای دانش‌آموز ارتباط سازنده برقرار می‌سازد (پازکی و افضل‌خانی، ۱۳۹۵).

به کمک این سیستم داده‌های کلیه فرایندهای مدرسه ثبت و ذخیره می‌شود و دست‌اندرکاران مدرسه مانند معلمان، دانش‌آموزان، اولیای دانش‌آموزان، مدیران مدرسه، کارشناسان و مدیران سازمان آموزش و پرورش و دیگر نهادهای وابسته به صورت آنلاین به کلیه داده‌های مورد نیاز دسترسی پیدا می‌کنند و از ورود تکراری داده‌ها و خطاهای اطلاعاتی جلوگیری به عمل می‌آید (مهرجان و همکاران، ۱۳۹۲). سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس نیروهای

اداری مدرسه را کاهش می‌دهد و کادر اداری و آموزشی را به سرعت به عملکرد سیستماتیک در محیط فناوری اطلاعات علاقه‌مند می‌سازد (یزدانی، ۱۳۹۵).

هدف از تولید این نرمافزار، طراحی سیستمی جهت ایجاد سهولت و دسترسی سریع به اطلاعات در کلیه سطوح برای تمامی کاربران است (فرزانه و همکاران، ۱۳۹۶). این نرمافزار نیاز به تخصّص خاصی ندارد و هر شخص با هر درجه‌ای از توانایی می‌تواند با آن کار کند. کلیه کارهایی که در گذشته با تعداد زیاد افراد و با سرعت کم و زحمت فراوان انجام می‌شد، هم‌اکنون با سامانه مدیریت یکپارچه مدارس در کمترین زمان و با چند کلیک امکان‌پذیر است (راینزا، ۱۳۹۵).

این سامانه بهترین کمک به مدرسه جهت دسترسی سریع به پرونده‌ها، اخذ انواع گزارشات، ارزیابی کلیه موارد مرتبط با کلاس، دانشآموزان، دبیران و مدرسه است؛ همچنین علاوه بر مدیریت آموزشی و انصباطی، طراحی انواع آزمون‌ها با استفاده از بانک سؤال، تصحیح اتوماتیک آزمون تستی، ارسال نمرات و انواع گزارش‌ها به صورت پیام کوتاه، طراحی وبسایت برای انتقال اطلاعات، ایجاد ارتباطی سریع بین مدرسه و اولیای دانشآموزان در فضای مجازی، از دیگر امکانات سامانه مدیریت یکپارچه مدارس است (اولیائی و همکاران، ۱۳۹۴). این سامانه کلیه کارهایی که مدرس در دفتر کلاسی خود به صورت دستی انجام می‌دهد، به صورت مکانیزه در سیستم ثبت می‌کند. همچنین امکان علامت‌گذاری و اضافه کردن محتوا در کتاب‌های درسی برگزن برای معلم و دانشآموزان امکان‌پذیر است. این سامانه در راستای برنامه‌ریزی تحصیلی متناسب با عالیق، توانایی‌ها و همچنین ارزش‌های کاری مدنظر دانشآموزان طراحی شده است. مدیران و برنامه‌ریزان اصلی مدرسه با استفاده از امکان آن، علاوه بر ارائه کارنامه شخصیت‌شناسی به دانشآموزان و اولیای آنان، با در اختیار داشتن خروجی‌های آماری و مدیریتی، مسیر تحصیلی کاملاً منطبق با روحیات فردی هر دانشآموز را ترسیم می‌کنند (مصطفوی و همکاران، ۱۳۹۰).

یکی از ابعاد سامانه مدیریت یکپارچه مدارس بعد آموزشی خود به قسمت‌های مختلفی تقسیم می‌شود که یکی از آن‌ها مژوی طرح درس است. مژوی طرح درس به میزان انطباق اهداف سامانه‌های الکترونیکی با محتوای درس، زمان کافی و ارائه شیوه مناسب برای تدریس با استفاده از سامانه‌های الکترونیکی، ارزشیابی سامانه‌های الکترونیکی منطبق با اهداف تربیتی و علمی، استفاده از ابزار مناسب هوشمند جهت تدریس و مناسب بودن آزمون‌های روان شناختی اشاره دارد (شریفی و فقیهی، ۱۳۹۲). قسمت دیگر از بعد آموزشی هدایت تحصیلی و شغلی دانشآموزان است که یکی از اهداف ساخت و طراحی این سامانه برنامه‌ریزی تحصیلی متناسب با عالیق، توانایی‌ها و همچنین ارزش‌های کاری مدنظر دانشآموزان است (کریمی، ۱۳۹۵).

مدیران و برنامه‌ریزان اصلی مدرسه با استفاده از امکانات پرشمرده، می‌توانند علاوه بر ارائه کارنامه شخصیت‌شناسی به دانشآموزان و اولیای ایشان، با در اختیار داشتن خروجی‌های آماری و مدیریتی، مسیر تحصیلی کاملاً منطبق با روحیات فردی هر دانشآموز را ترسیم کنند (مردانی و مولائی، ۱۳۹۴). قسمت سوم از بعد آموزشی سامانه مدیریت یکپارچه مدارس ارتباطات معلمان با دانشآموزان و والدین آنان است. در این قسمت اولیا، مدرسان، کادر مدرسه و دانشآموزان می‌توانند خیلی راحت با وسائل ارتباطی با یکدیگر در تماس باشند و از وضعیت یکدیگر باخبر باشند (میرزاوی و شعبانی‌نیا، ۱۳۹۲). برای مثال اولیای دانشآموز می‌توانند وضعیت دانشآموزان خود را در منزل با یک پیامک یا یک ایمیل به معلم درس خاص گزارش دهند. دفتر کلاسی هوشمند یکی دیگر از قسمت‌های بعد آموزشی است. در این قسمت کلیه کارهایی که مدرس در دفتر کلاسی خود به صورت دستی انجام می‌دهد، می‌تواند به صورت مکانیزه در سیستم ثبت کند (زارعی و دهقانی، ۱۳۹۷). در نهایت، آخرین قسمت از بعد آموزشی سامانه مدیریت یکپارچه مدارس، تابلوی اعلانات هوشمند است که با استفاده از این قسمت مدیر می‌تواند با قراردادن یک تلویزیون ال‌سی‌دی در راهروی ورودی مدرسه کلیه اطلاع‌رسانی‌های خود اطلاعاتی مانند (اخبارها، مناسبت‌ها، دانشآموزان برتر، نفرات اول آزمون‌ها، تولد دانشآموزان، روزنامه‌دیواری‌های دیجیتالی ساخته شده دانشآموزان و...) را به کمک این صفحه نمایش دهد (مردانی و مولائی، ۱۳۹۴).

امروزه یکی از راه‌های بارز و در دسترس برای ارزیابی میزان تأثیر سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس در نیل به اهداف تعیین شده مدرسه، به کارگیری ابزار ارزشیابی است. ارزشیابی عبارت از گردآوری اطلاعات درباره فعالیت‌ها، ویژگی‌ها و بروندادهای برنامه به منظور قضاوت درباره برنامه، بهبود اثربخش برنامه و یا اطلاع‌رسانی برای تصمیم‌گیری جهت برنامه‌ریزی آینده است (رنزوی<sup>1</sup>، ۲۰۱۲؛ بازرگان، ۱۳۹۱) که از کارکردهای آن استفاده از آن در زمینه مشکل‌یابی سامانه است؛ زیرا با شناسایی عوامل و مشکلات سامانه، زمینه برای حل این عوامل و مشکلات مهیا می‌شود؛ علاوه بر این یکی دیگر از کارکردهای مهم ارزشیابی، تجدیدنظر و بازنگری در محتواهای نرم‌افزار مدیریت آموزشی است؛ زیرا محتواهای نرم‌افزار مدیریت آموزشی شامل عنوانین و قسمت‌های مختلفی است که مدیران، کادر مدرسه و مدرسان جهت رسیدن به اهداف آموزشی تعیین شده از آن استفاده می‌کنند (کاوه، ۱۳۹۴) از طرفی اصلاح و بهبود محتواهای نرم‌افزار مدیریت آموزشی می‌شود؛ ابعاد آموزشی نرم‌افزار و تسهیل در بر پیشبرد اهداف آموزشی تأثیرگذار باشد. به طور کلی به کمک ارزشیابی می‌توان میزان اهداف تحقیق‌یافته را اندازه‌گیری کرد و ساختار محتواهای نرم‌افزار مدیریت آموزشی را

1. Renzulli

باتوجه به نتایج به دست آمده تغییر داد (بهادر و همکاران، ۱۳۹۴).

در پژوهشی که زارع بیدکی و همکارانش (۱۳۹۴) با هدف بررسی سامانه‌های مدیریت یادگیری الکترونیکی در دانشگاه‌های علوم پزشکی ایران و چند کشور پیشرفتہ انجام دادند، به این نتیجه رسیدند از ۵۲ دانشگاه علوم پزشکی ایران، ۳۳ دانشگاه فاقد هرگونه سامانه مدیریت یادگیری الکترونیکی برای به کارگیری در دوره‌های آموزشی منجر به مدرک تحصیلی بودند.

از میان ۱۹ دانشگاه دارای سامانه مدیریت یادگیری الکترونیکی، ۱۱ دانشگاه سامانه ATutor، ۳ دانشگاه سامانه طراحی شده در شرکت‌های داخلی، ۴ دانشگاه سامانه Moodle و ۱ دانشگاه سامانه Decebo داشتند. در ۱۶ دانشگاه علوم پزشکی ایران از سامانه‌های کدباز و در ۳ دانشگاه از سامانه‌های تجاری استفاده شده بود. در بخش دانشگاه‌های کشورهای پیشرفت، تمام ۵۸ دانشگاه بررسی شده، واجد سامانه مدیریت یادگیری الکترونیکی برای دوره‌های منجر به مدرک بودند.

در پژوهشی که مردانی و مولایی (۱۳۹۴) با عنوان بازنده‌سی فرایند مدیریت در مدارس هوشمند ایران با تأکید بر نقش فناوری اطلاعات و ارتباطات انجام دادند، به این نتیجه رسیدند اینترنت پرسرعت، بسترسازی، یکارچه‌سازی و ارتقای توان علمی و شغلی بر فرایند مدیریت در مدارس هوشمند ۱۰۰ درصد تأثیرگذار است. در پژوهش مهاجران و همکارانش (۱۳۹۲) دلایل اصلی شکل نگرفتن صحیح مدارس هوشمند و ارائه راهکارهایی برای توسعه آن‌ها در استان مازندران (از دیدگاه مدیران و کارشناسان فناوری اطلاعات و ارتباطات)، به این نتیجه رسیدند میزان استفاده از محتوای چندرسانه‌ای، میزان به کارگیری زیرساخت‌های لازم، میزان برخورداری از کادر آموزشی توانمند و میزان برقراری ارتباط یکپارچه رایانه‌ای با مدارس هوشمند در سطح نسبتاً مطلوب و میزان استفاده مدیران مدارس از سیستم‌های یکپارچه رایانه‌ای در سطح مطلوب گزارش شده است.

در پژوهش شریفی (۱۳۹۱) با هدف بررسی رابطه میزان استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات با عملکرد دبیران در فرایند یاددهی- یادگیری، به این نتیجه رسید بین میزان استفاده دبیران از فناوری اطلاعات و ارتباطات با عملکرد آن‌ها در فرایند یاددهی- یادگیری رابطه معناداری وجود دارد و عملکرد دبیران را به ترتیب مؤلفه‌های استفاده از نرم افزارهای کاربردی، استفاده از پایگاه‌های اطلاعاتی و سپس استفاده از اینترنت تبیین می‌کنند. همچنین، بین نظرات آزمودنی‌ها به هر دو مؤلفه تحقیق (استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات و عملکرد) از نظر سابقه تدریس، تفاوت معناداری مشاهده نشده است. در پژوهش افضل خانی و قدس (۱۳۹۰) با هدف ارزیابی وضعیت استقرار مدارس متوسطه هوشمند در استان سمنان از دیدگاه مدیران

و معلمان، به این نتیجه رسیدند مدارس استان در مؤلفه‌های مدیریت مدرسه با سیستم یکپارچه رایانه‌ای، محیط یادگیری و یاددهی، زیرساخت توسعه فناوری اطلاعات و ارتباط یکپارچه رایانه‌ای با مدارس هوشمند دیگر، نیازمند اهتمام بیشتری جهت استقرار مدارس هوشمند در استان است؛ اما مؤلفه معلمان آموزش دیده در حوزه فناوری و مدیریت یکپارچه رایانه از ظرفیت و پتانسیل مناسبی برای ایجاد مدارش هوشمند برخوردارند.

در پژوهش گلاند و رجوشینا<sup>1</sup> (۲۰۰۸) با هدف بررسی تفاوت‌ها و تأثیرات آموزش در مدارس هوشمند مالزی نسبت به مدارس عادی در این کشور، به این نتیجه رسیدند تفاوت‌های مدارس عادی مالزی با هوشمند در این کشور در استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباط و رویکرد دانش آموز محور است. استفاده از این رویکردها باعث افزایش یادگیری دانش آموزان می‌شود. در بخش تأثیرات آموزش در مدارس هوشمند مالزی در مقایسه با مدارس عادی که به صورت کمی و پرسشنامه‌ای انجام گرفته، نتایج حاکی از این است که بازدهی دانش آموزان مانند انگیزش یادگیری، مهارت‌های فرآگیری علوم و موفقیت تحصیلی در این مدارس بیشتر از مدارس عادی است.

با توجه مطالب بالا به کارگیری سامانه‌های مدیریت یکپارچه الکترونیکی در مدارس بهویژه مدارس هوشمند در جهت بهبود کارایی حوزه‌های آموزشی رو به افزایش است و تاکنون به صورت جامع ارزیابی در این خصوص انجام نگرفته است. بنابراین در این پژوهش در نظر است با توجه به اهمیت فعالیت‌های آموزشی در بستر فاوا به ارزیابی ماذول‌های آموزشی سامانه‌های مشهور (پرکاربرد) در مدارس غیردولتی شهر تهران پرداخته شود. به بیانی دیگر، سؤال اصلی پژوهش این است که وضعیت بعد آموزشی سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از دیدگاه دانشجویان دکتری تکنولوژی آموزشی چگونه است؟ بدون تردید نتایج این پژوهش به مسئولان فرهنگی و آموزشی شهر تهران در تدوین برنامه‌های آموزشی کمک می‌کند و درنهایت به ساماندهی امر یادگیری در دانش آموزان، این آینده سازان کشورمان به صورت مناسب و در شأن نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران یاری رساند و برای برنامه‌ریزان نظام آموزشی، والدین دانش آموزان و دیگر پژوهشگران مفید و کارآمد است.

۱. وضعیت سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از لحاظ ماذول طرح درس چگونه است؟

۲. وضعیت سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از لحاظ هدایت تحصیلی و شغلی دانش آموزان چگونه است؟

۳. وضعیت سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از لحاظ ارتباطات معلمان با دانشآموzan و والدین آنان چگونه است؟

۴. وضعیت سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از لحاظ دفترکلاسی هوشمند چگونه است؟

۵. وضعیت سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از لحاظ تابلوی اعلانات هوشمند چگونه است؟

### روش

روش پژوهش حاضر توصیفی از نوع پیمایشی است جامعه آماری پژوهش شامل کلیه دانشجویان مقطع دکتری تکنولوژی آموزشی دانشگاه علامه طباطبائی تهران به تعداد ۶۰ نفر است که دارای ویژگی‌هایی شامل دانشجوی مقطع دکتری در دانشگاه علامه طباطبائی، دارای سابقه حداقل دو ترم تحصیلی در مقطع دکتری، دارای سابقه حداقل یک فعالیت علمی، آموزشی یا پژوهشی در حوزهٔ یادگیری الکترونیکی و آگاه از سامانه‌های مدیریت یکپارچه مدارس هستند. حجم نمونه پژوهش با استفاده از نمونه‌گیری تصادفی ساده و بر مبنای جدول کرجسی و مورگان تعداد ۵۲ دانشجو انتخاب شد. ابزار پژوهش شامل پرسشنامه ۲۵ گویه‌ای محقق‌ساخته است که دارای ۵ خرده‌مقیاس مازول طرح درس، هدایت تحصیلی و شغلی دانشآموzan، ارتباطات معلمان با دانشآموzan و والدین آنان، دفتر کلاسی هوشمند و تابلوی اعلانات هوشمند است. برای تعیین روایی پرسشنامه، با نظرات و پیشنهادهای استادان صاحب‌نظر و کارشناسان برنامه‌ریزی درسی و متخصصان تکنولوژی آموزشی و خبرگان درزمینه سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس، اصلاحات و تغییرات لازم بر روی پرسشنامه اعمال و تأیید نهایی شد. پایایی پرسشنامه با استفاده از آلفای کرونباخ برای خرده‌مقیاس‌های مازول طرح درس، هدایت تحصیلی و شغلی دانشآموzan، ارتباطات معلمان با دانشآموzan و والدین آنان، دفتر کلاسی هوشمند و تابلوی اعلانات هوشمند و کل پرسشنامه به ترتیب ۰/۷۹، ۰/۸۱، ۰/۷۶، ۰/۷۲ و ۰/۸۸ به دست آمد.

شیوه امتیازگذاری بدین صورت است که هر گویه دارای طیف ۵ گزینه‌ای لیکرت خیلی کم، متوسط، زیاد و خیلی زیاد به ترتیب از امتیاز یک تا پنج است. روش اجرای پژوهش بدین صورت است که بعد از انتخاب محل انجام پژوهش (دانشگاه علامه) پرسشنامه به صورت الکترونیکی در گوگل داکس طراحی و آماده شد و لینک پرسشنامه از طریق تلگرام برای دانشجویان مقطع دکتری رشتہ تکنولوژی آموزشی ارسال شد. به منظور رعایت اخلاق پژوهشی

نخست، پژوهشگر به شرکت کنندگان درباره اهداف کلی پژوهش توضیحاتی بیان کرد و از آنان خواسته شد با دقت و حوصله پرسشنامه‌ها را تکمیل کنند. همچنین به شرکت کنندگان توضیح داده شد که مشارکت آنان در طرح داوطلبانه است. بعد از جمع‌آوری پرسشنامه‌های تکمیل شده، برای تجزیه و تحلیل داده‌های جمع‌آوری شده آمار توصیفی (فراوانی و درصد فراوانی) و آمار استنباطی (آزمون کولموگروف-لسمیرنف، آزمون تی تکنومونه) استفاده شد.

## نتایج

جدول ۱ اطلاعاتی از قبیل جنس، سن و وضعیت اقتصادی خانواده نوآموزان شرکت کننده در پژوهش را نشان می‌دهد.

جدول ۱. تحلیل توصیفی کارشناسان شرکت کننده

ردیف	شاخص‌ها	سن	جنس	فرابانی	درصد فراوانی
۱	زن	۳۰ تا ۴۰ سال	مرد	۳۸	۷۳/۱
					۲۶/۹
۲	۴۰ تا ۵۰ سال	۴۱	۲۰ تا ۳۰ سال	۲۴	۳۰/۸
					۴۶/۲
۳	۵۰ تا ۶۰ سال	۱۱	کمتر از ۵ ساعت	۱	۲۱/۲
					۱/۹
میزان دورهٔ ضمن خدمت آشنایی با سامانه‌های مدیریت مدارس	بیش از ۱۰ ساعت	۱۷	کمتر از ۲ ساعت	۸	۱۵/۴
					۳۶/۵
					۱۵/۴
					۳۲/۷

باتوجهه به جدول ۱ تعداد دانشجویان زن بیشتر از مرد و تعداد دانشجویان ۳۱ تا ۴۰ سال بیشتر از سایر دانشجویان و بیشتر دانشجویان بین ۲ الی ۵ ساعت دورهٔ ضمن خدمت آشنایی با سامانه‌های مدیریت مدارس را گذرانده‌اند.

جدول ۲ نوع توزیع متغیرها را بر حسب شاخص‌های توصیفی (چولگی و کشیدگی) نشان می‌دهد که در صورتی که مقدار قدر مطلق چولگی و کشیدگی به ترتیب از ۳ و ۱۰ کمتر باشد، توزیع متغیرها نرمال خواهد بود (کلاین<sup>۱</sup>، ۲۰۱۱).

جدول ۲. تحلیل شاخص‌های توصیفی متغیرهای پژوهش

متغیرها	چولگی	کشیدگی
ماژول طرح درس	۰/۹۰	۰/۲۱
هدایت تحصیلی و شغلی دانشآموزان	۰/۲۱	-۰/۵۴
ارتباطات معلمان با دانشآموزان و والدین آنان	۰/۱۳	-۰/۷۷
دفتر کلاسی هوشمند	۱/۳۴	۱/۱۹
تابلوی اعلانات هوشمند	۰/۸۰	۰/۶۱

باتوجه به جدول ۲، می‌توان گفت مقدار قدر مطلق چولگی و کشیدگی همهٔ متغیرهای پژوهش به ترتیب کمتر ۳ و ۱۰ است؛ بنابراین توزیع متغیرهای پژوهش نرمال هستند. برای بررسی وضعیت سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از لحاظ ماژول طرح درس، هدایت تحصیلی و شغلی دانشآموزان، ارتباطات معلمان با دانشآموزان و والدین آنان، دفتر کلاسی هوشمند و تابلوی اعلانات هوشمند از آزمون  $t$  تکنمونه‌ای استفاده شد. آزمون  $t$  تکنمونه‌ای زمانی استفاده می‌شود که یک نمونه از جامعه داریم و می‌خواهیم میانگین آن را با یک حالت معمول و رایج، استاندارد یا حتی یک عدد فرضی و مورد انتظار مقایسه کنیم. در جدول ۳ نتایج این آزمون گزارش شده است.

جدول ۳: نتایج حاصل از آزمون  $T$  تک‌متغیره

متغیر	فرابانی	میانگین نظری	آماره $t$	درجه آزادی	اختلاف	سطح معناداری
ماژول طرح درس	۵۲	۳/۴۴	۷/۶۳	۵۱	۰/۴۴	۰/۰۰
هدایت تحصیلی و شغلی دانشآموزان	۵۲	۳/۲۱	۳/۷۷	۵۱	۰/۲۱	۰/۰۰
ارتباطات معلمان با دانشآموزان و والدین آنان	۵۲	۳/۶۰	۹/۵۹	۵۱	۰/۶۰	۰/۰۰
دفتر کلاسی هوشمند	۵۲	۳/۲۵	۴/۳۹	۵۱	۰/۲۵	۰/۰۰
تابلوی اعلانات هوشمند	۵۲	۳/۴۲	۸/۴۷	۵۱	۰/۴۲	۰/۰۰

باتوجه به جدول ۳، آماره  $t$  متغیرهای ماژول طرح درس (۷/۶۳)، هدایت تحصیلی و شغلی دانشآموزان (۳/۷۷)، ارتباطات معلمان با دانشآموزان و والدین آنان (۹/۵۹)، دفتر کلاسی هوشمند (۴/۳۹) و تابلوی اعلانات هوشمند (۸/۴۷) در سطح کمتر از ۰/۰۱ معنادار هستند. این یافته نشان می‌دهد وضعیت سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از لحاظ ماژول طرح درس، هدایت تحصیلی و شغلی دانشآموزان، ارتباطات معلمان با دانشآموزان و والدین آنان، دفتر کلاسی هوشمند و تابلوی اعلانات هوشمند در سطح مطلوبی قرار دارد.

## بحث و نتیجه‌گیری

باتوجه به کارایی بالا و با اهمیت بودن سامانه‌های الکترونیکی مدیریت مدارس در پیشبرد اهداف تعیین شده، هدف پژوهش حاضر بررسی وضعیت بعد آموزشی سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از دیدگاه دانشجویان دکتری تکنولوژی آموزشی بوده است. باتوجه به سؤال اول نتایج پژوهش حاضر نشان داد از دیدگاه دانشجویان دکتری تکنولوژی آموزشی وضعیت سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از لحاظ مازلول طرح درس در سطح مطلوبی است. این یافته با نتایج پژوهش‌های مهاجران و همکاران (۱۳۹۲) و افضلخانی و قدس (۱۳۹۰) همسو است. بی‌شک رمز موفقیت مدرسان در امر آموزش، داشتن برنامه‌ای منظم و هدفمند مطابق با اهداف آموزشی است. برای رسیدن به این مهم، مدرسان باید با برنامه‌ریزی دقیق طرح درس سالانه و روزانه، مراحل تدریس خود را برنامه‌ریزی و پیاده‌سازی کنند. مدرس با تهیه طرح درس سالانه، زمان مفید و تعداد جلسات لازم را برای یک درس در طول یک دوره آموزشی به درستی پیش‌بینی و ارزیابی کند. براساس آن طرح درس، برنامه‌ای منظم، مرتب و مطابق با اهداف آموزشی، باتوجه به محتوا و حجم ماده درسی تدوین شده است تا بهترین نتیجه از آن به دست آید. سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس امکان انتساب با محتوای درس را دارند و منطبق با اهداف تربیتی و علمی هستند و از ابزارهای مناسب هوشمند برای تدریس در کلاس هستند که همه این عوامل بر شیوه آموزش تأثیر بسزایی دارد و برای یادگیری و یاددهی بسیار مفید است.

باتوجه به سؤال دوم نتایج پژوهش حاضر نشان داد از دیدگاه دانشجویان دکتری تکنولوژی آموزشی وضعیت سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از لحاظ هدایت تحصیلی و شغلی در سطح مطلوبی است. این یافته با نتایج پژوهش‌های مهاجران و همکاران (۱۳۹۲) و افضلخانی و قدس (۱۳۹۰) همسو است. این سامانه در راستای برنامه‌ریزی تحصیلی متناسب با عالیق، توانایی‌ها و همچنین ارزش‌های کاری مدنظر دانش‌آموزان طراحی شده است. مدیران و برنامه‌ریزان اصلی مدرسه با استفاده از امکان فوق، علاوه بر ارائه کارنامه شخصیت‌شناختی به دانش‌آموزان و اولیای ایشان، با در اختیار داشتن خروجی‌های آماری و مدیریتی، مسیر تحصیلی کاملاً منطبق با روحیات فردی هر دانش‌آموز را ترسیم می‌کنند. در این سامانه امکان ارائه رشته‌های مرتبط با روحیه دانش‌آموز در کلاس به اولیا و کادر مدرسه وجود دارد. همچنین معرفی رشته‌ها برای دانش‌آموزان و والدین آن‌ها گویاست و رهنمای خروجی‌های آماری و مدیریتی مربوط به هر دانش‌آموز مشخص است؛ که همه این امکانات نشان‌دهنده مطلوب بودن استفاده از سامانه‌های الکترونیکی در مدارس است.

باتوجه به سؤال سوم نتایج پژوهش حاضر نشان داد از دیدگاه دانشجویان دکتری تکنولوژی آموزشی وضعیت سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از لحاظ ارتباطات معلمان با دانشآموزان و والدین آنان در سطح مطلوبی است. این یافته با نتایج پژوهش‌های افضل‌خانی و قدس (۱۳۹۰) همسوست. در تبیین این یافته می‌توان گفت در این سامانه هریک از مخاطبان سیستم اعم از دانشآموزان، مدرسان، اولیای دانشآموزان، پرسنل و مدیریت مدرسه دارای دریچه ارتباطات منحصر به خود هستند. هریک از مخاطبان امکان ارسال پیام به سایر مخاطبان را دارند. همچنین مخاطبان می‌توانند به همراه ارسال پیام، فایل‌هایی را به پیوست پیام خود ارسال کنند. در این سامانه امکان ارسال و پاسخ‌گویی به پیام‌ها به وسیله مدرسان برای اولیا، دانشآموزان و کادر مدرسه، امکان ارسال و پاسخ پیام از کادر مدرسه برای اولیا و دانشآموزان و مدرسان، امکان استفاده این سامانه در دفتر کلاسی مدرسان، امکان نمایش پیام‌های رسیده برای هر کاربر سیستم، امکان ارتباط بین کادر مدرسه از مسیر این سامانه، امکان اضافه کردن فایل ضمیمه به پیام‌ها وجود دارد که همه این امکانات بیان‌کننده مطلوب بودن استفاده از سامانه الکترونیکی مدیریت یکپارچه در امر آموزش است.

باتوجه به سؤال چهارم نتایج پژوهش حاضر نشان داد از دیدگاه دانشجویان دکتری تکنولوژی آموزشی وضعیت سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از لحاظ دفتر کلاس هوشمند در سطح مطلوبی است. این یافته با نتایج پژوهش‌های افضل‌خانی و قدس (۱۳۹۰) همسوست. در این سامانه کلیه کارهایی که مدرس در دفتر کلاسی خود به صورت دستی انجام می‌دهد، می‌تواند به صورت مکانیزه در سیستم ثبت کند. همچنین امکان علامت‌گذاری و اضافه کردن محتوا در کتاب‌های درسی برگ‌زن برای معلم و دانشآموزان امکان‌پذیر است. در این سامانه امکان حضور و غیاب، ارائه تکلیف و آزمون و ثبت آن در دفتر کلاس، امکان استفاده از چندسانه‌های آموزشی در هنگام تدریس برای معلم و دانشآموزان و ارائه نمرات و کارنامه دانشآموزان به اولیا آنان به صورت هوشمند وجود دارد؛ که همه این امکانات بیان‌کننده مطلوب بودن استفاده از سامانه مورد نظر از لحاظ دفتر کلاسی هوشمند در امر آموزش است.

باتوجه به سؤال چهارم نتایج پژوهش حاضر نشان داد از دیدگاه دانشجویان دکتری تکنولوژی آموزشی وضعیت سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس از لحاظ تابلوی اعلانات هوشمند در سطح مطلوبی است. یافته حاصل با نتایج پژوهش‌های مهاجران و همکاران (۱۳۹۲) همسوست. در تبیین این یافته می‌توان گفت مدرسه در این سامانه می‌تواند با قراردادن یک تلویزیون ال‌سی‌دی در راهروی ورودی مدرسه، کلیه اطلاع‌رسانی‌های خود را به کمک این صفحه‌نمایش انجام دهد؛ اطلاعاتی مانند (اخبارها، مناسبات، دانشآموزان برتر، نفرات اول

آزمون‌ها، تولد دانش‌آموزان، روزنامه‌دیواری‌های دیجیتالی ساخته شده دانش‌آموزان و ... .

در سامانه‌های الکترونیکی امکان نمایش افتخارات و موفقیت‌های مدرسه (قبولی‌های کنکور، المپیادها، علمی آموزشی، فرهنگی هنری، ورزشی، اخبار و اطلاعیه‌های مدرسه، دانش‌آموزان برتر در درس‌ها و موضوعات مختلف مدرسه، امکان معرفی کتاب‌ها به دست مسئول کتابخانه (کتاب هفته، جدیدترین کتاب‌ها، پرخوانده‌ترین کتاب‌ها)، امکان پخش انواع اذان و قرآن برای دانش‌آموزان، مناسبت‌های مذهبی و فرهنگی و همچنین عکس‌های روزانه و هفتگی وجود دارد. همه این امکانات گویای مطلوب بودن استفاده از سامانه مدنظر از لحاظ دفتر کلاسی هوشمند در امر آموزش است.

به طور کلی فناوری‌های نوین در مدارس هوشمند امکاناتی برای ارتقای کیفیت آموزشی و دسترسی به فرصت‌های آموزش و یادگیری برای تمام افراد و ارتقای سطح علمی و مهارت‌های معلمان، والدین و افراد جامعه فراهم می‌کنند. در این مدارس مدیریت مدرسه بیشترین زمان خود را به برنامه‌ریزی بلندمدت و تعیین استراتژی‌های مدرسه اختصاص می‌دهد و امور روزمره وقت کمتری از وی تلف می‌کند و گزارش‌های مدیریتی در مدارس هوشمند از دقت بیشتری برخوردار است؛ زیرا به کمک سیستم‌هایی تهیه شده‌اند که کلیه تغییرات اطلاعاتی در مدرسه را ثبت می‌کنند و از پشتیبانی از سیستم‌های رایانه برخوردارند. کارشناسان و مدیران مدرسه تنها وارد یک سیستم رایانه‌ای می‌شوند و از طریق همین سیستم کلیه فعالیت‌های روزانه خود را انجام می‌دهند و داده‌های لازم را به دست می‌آورند.

از جمله محدودیت‌های پژوهش حاضر می‌توان به جامعه پژوهشی، قلمروی مکانی و زمانی اشاره کرد؛ به طوری که تنها دانشجویان دکتری تکنولوژی آموزشی دانشگاه علامه طباطبائی در دامنه زمانی ۹۶-۹۷ محور اصلی پژوهش بودند. از دیگر محدودیت‌های خارج از کنترل پژوهشگر می‌توان به ناتوانی در کنترل متغیرهایی چون هوش، اطلاعات دانشجویان و طبقه اجتماعی و فرهنگی آنان اشاره کرد. بر طبق یافته‌های پژوهش پیشنهاد می‌شود معلمان نسبت به بروز خلاقیت و ارائه ایده‌های نو در حوزه مدیریت یکپارچه مدارس تشویق شوند؛ در خصوص امور آموزشی و تربیتی دانش‌آموزان به صورت الکترونیکی ارتباط و تعامل مؤثر با اولیای آنان شکل گیرد؛ از نظرها و توانمندی‌های متخصصان فناوری در زمینه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس استفاده شود و درنهایت برای برخورداری دیبان و پرسنل فناوری اطلاعات و ارتباطات مدارس از تخصص‌های لازم و اطلاعات جدید برای استفاده از سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه مدارس تمهیدات مفید و لازم اتخاذ شود.

همچنین به پژوهشگران پیشنهاد می‌شود برای بررسی راهبردهای تأمین اعتبار استقرار

سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه در مدارس، بررسی مشکلات پیش روی دبیران برای تولید محتواهای الکترونیکی، بررسی استانداردهای موجود در تهیه محتواهای الکترونیکی و نرم‌افزارهای آموزشی و بررسی راهبردهای ایجاد انگیزه در معلمان، دانشآموزان و اولیا و استقرار سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپارچه در مدارس تحقیق و پژوهش کنند.

### منابع

افضل خانی، مریم و قدس، سولماز (۱۳۹۰). ارزیابی وضعیت استقرار مدارس متوسطه هوشمند در استان سمنان از دیدگاه مدیران و معلمان. *فصلنامه فناوری اطلاعات و ارتباطات در علوم تربیتی*, ۲(۱).

اولیائی، خداداد؛ رمضانی اسفدن، علی؛ جهان‌تیغی، محمد و شیرزادی، رسول (۱۳۹۴). ارائه مدلی برای ارزیابی و تبیین جایگاه سیستم یادگیری الکترونیکی سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور. *فصلنامه مهارت‌آموزی*, ۳(۱۱)، ۶۵-۴۹.

بازرگان، عباس (۱۳۹۱). *ارزشیابی آموزشی*. تهران: انتشارات سمت.

جمشیدی زرمهه‌ی، محسن (۱۳۹۵). نقش و راهکارهای استفاده از ICT در مدیریت دانش. *سومین کنفرانس بین‌المللی مدیریت و اقتصاد، دانشگاه تربت حیدریه*. ایران.

حسینی، سیداحمد (۱۳۸۸). مطالعه تطبیقی مؤلفه‌ها و مشخصه‌های ثبت در ۱۲ کشور جهان. طرح پژوهشی مرکز آموزش و پژوهش سازمان ثبت اسناد و املاک کشور.

خلیلیان‌اشکذری، مجید‌جمال؛ جوشقانی نائینی، سید‌حیدم (۱۳۹۲). شاخص‌های پیشرفت علمی و معرفتی انسان از دیدگاه اسلام. *فصلنامه اقتصاد اسلامی*, ۱۴(۵۴)، ۳۳-۵.

راینز، استیفن‌پی. (۱۳۹۵). مبانی رفتار سازمانی. مترجم: علی پارسائیان و سید‌محمد اعرابی. تهران: انتشارات دفتر پژوهش‌های فرهنگی.

زارع بیدکی، مجید. صدری‌نیا، سجاد. رجب‌پور و صنعتی، علی (۱۳۹۴). بررسی سامانه‌های مدیریت یادگیری الکترونیکی در دانشگاه‌های علوم پزشکی ایران و چند کشور پیشرفت‌هه. گام‌های توسعه در آموزش پزشکی، ۱۲(۱)، ۲۷-۱۸.

زارعی، علی و دهقانی، مرضیه (۱۳۹۷). چالش‌های یادگیری الکترونیک: مطالعه‌ای با رویکرد پدیدارشناسی. *فصلنامه فناوری اطلاعات و ارتباطات در علوم تربیتی*, ۹(۱)، ۸۱-۵۹.

زارعی‌زوارکی، اسماعیل و ملازادگان، علی (۱۳۹۳). مقایسه میزان انگیزه دانشآموزان پایه پنجم ابتدایی مدارس هوشمند با مدارس عادی. *فصلنامه فناوری آموزش*, ۸(۳)، ۲۱۴-۲۰۵.

سعادت‌طلب، آیت و بلاش، فرهاد (۱۳۹۶). نقش و کاربرد سواد اطلاعاتی در نهادینه‌سازی فناوری اطلاعات و ارتباطات در آموزش عالی. *فصلنامه پژوهش‌های تربیتی*, ۳۵(۳)، ۸۷-۶۱.

سلیقه‌دار، لیلا (۱۳۸۹). آموزش مجازی استفاده‌ی مجازی. *رشد آموزش ابتدایی*، ۱۴(۱۱۵)، ۲-۳.

سیرزاد کبریا، بهارک و سید محمدی، سیده زینب (۱۳۹۴). بررسی مؤلفه‌های مؤثر بر هوشمندسازی مدارس و ارائه مدل مفهومی مناسب. *فصلنامه پژوهش در یادگیری آموزشگاهی و مجازی*، ۳(۱۰)، ۴۶-۳۷.

شجاعی، ستاره و مولایی آرپناهی، علی‌ضامن (۱۳۹۶). آموزش تمایز برای دانش‌آموزان با نیازهای ویژه. *فصلنامه تعلیم و تربیت استثنایی*، ۲(۲۰)، ۵۲-۴۷.

شریفی، اصغر؛ محمد داوودی، امیرحسین و اسلامیه، فاطمه (۱۳۹۱). رابطه میزان استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات با عملکرد دبیران در فرایند یاددهی و یادگیری. *فصلنامه فناوری اطلاعات و ارتباطات در علوم تربیتی*، ۲(۴)، ۱۶۷-۱۴۵.

شریفی، مریم و فقیهی، علیرضا (۱۳۹۲). ارزشیابی طرح آموزش الکترونیکی در مدارس دخترانه متوسطه ناحیه دو اراک از نظر معلمان، مدیران و دانش‌آموزان و راهکارهای بهبود آن. *مجله میان‌رسته‌ای آموزش مجازی در علوم پژوهشی*، ۴(۲)، ۳۲-۲۴.

صابری، نفیسه و منتظر، غلامعلی (۱۳۸۹). شخصی‌سازی محیط یادگیری الکترونیکی به کمک توصیه‌گر فازی مبتنی بر تلفیق سبک یادگیری و سبک شناختی. *فصلنامه فناوری اطلاعات و ارتباطات ایران*، ۲(۴۳)، ۹۱-۱۰۹.

فرزانه، فرج؛ کینادوست، محسن؛ نقابی، گیتی و حسینی، مریم سادات (۱۳۹۶). طراحی و ثبت الکترونیکی پرونده بسته در بخش زنان بیمارستان امام حسین (ع) (فاز اول). *فصلنامه این سینما*، ۱۹(۴)، ۷۸-۶۹.

کاووسی، اسماعیل و صانعی‌یارند، حدیث (۱۳۹۴). بررسی تأثیر آموزشی الکترونیکی بر عملکرد هنرجویان هنرستان‌های فنی و حرفه‌ای شهر تهران. *فصلنامه پژوهشنامه تربیتی*، ۱۰(۴۳)، ۱۲۸-۱۰۵.

کاوه، زهره (۱۳۹۴). بررسی میزان، اهداف، مراحل و موانع بهره‌گیری از رسانه‌های آموزشی در فرایند یاددهی-یادگیری از دید معلمان دوره ابتدایی شهر تهران. *فصلنامه پژوهش‌های آموزش و یادگیری*، ۲۲(۷)، ۱۶۲-۱۴۹.

کریم‌زادگان، سعیده و سلاطین، پروانه (۱۳۹۶). تأثیر فناوری اطلاعات و ارتباطات بر اقتصاد سلامت. *فصلنامه مدل‌سازی اقتصادی*، ۱۱(۳۷)، ۱۴۶-۱۲۹.

کریمی، ابوبکر (۱۳۹۵). بررسی میزان تأثیر هدایت شغلی و مشاوره‌های مدرسه در انتخاب رشته‌های آموزش فنی و حرفه‌ای دانش‌آموزان شاهد و غیرشاهد استان مازندران. پنجمین همایش ملی و چهارمین همایش بین‌المللی مهارت‌آموزی و اشتغال، سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور، تهران، ایران.

محموی، جعفر؛ نالجیگر، سروش؛ ابراهیمی، سیدبابک و صادقی‌مقدم، محمدرضا. (۱۳۸۷).

بررسی چالش‌های توسعه مدارس هوشمند در کشور. *فصلنامه نوآوری‌های آموزشی*, ۷(۲۷)، ۷۸-۶۱.

مردانی، محمد رضا و مولائی، منیژه (۱۳۹۴). بازمهندسی فرایند مدیریت در مدارس هوشمند ایران با تأکید بر نقش فناوری اطلاعات و ارتباطات. *مدیریت فناوری اطلاعات*, ۷(۴)، ۹۵۰-۹۳۱.

مقصودی، بهروز؛ سلیمانی، صادق؛ امیری، علی و افشارچی، محسن (۱۳۹۰). ارتقای کیفیت آموزش در سامانه‌های آموزش الکترونیکی با استفاده از داده‌کاوی آموزشی. *نشریه علمی-پژوهشی فناوری آموزش*, ۶(۴)، ۷۴-۵۹.

مهراجران، بهناز؛ قلعه‌ای، علیرضا و حمزه‌رباطی، مطهره (۱۳۹۲). دلایل اصلی عدم شکل‌گیری صحیح مدارس هوشمند و ارائه راهکارهایی برای توسعه آن‌ها در استان مازندران (از دیدگاه مدیران و کارشناسان فناوری اطلاعات و ارتباطات) *مديا*, ۳(۲).

میرزایی، علیرضا و شعبانی‌نیا، فریدون (۱۳۹۲). مروری بر سیستم‌های نوین آموزش الکترونیکی. *مجله میان‌رشته‌ای آموزش مجازی در علوم پزشکی*, ۴(۲)، ۶۲-۷۴.

ناظرشندی، مری (۱۳۹۶). ارزیابی سامانه‌های الکترونیکی مدیریت یکپاچه مدارس با تأکید بر بعد آموزشی از دیدگاه متخصصین تکنولوژی آموزشی. *پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی*.

واصفیان، فرزانه (۱۳۹۳). مقایسه یادگیری خودنظم‌بخش و عملکرد تحصیلی دانش‌آموزان مدارس عادی و هوشمند اصفهان. *فصلنامه پژوهش‌های برنامه درسی*, ۴(۱)، ۱۱۶-۱۰۳.

Gladun, A. & Rogushina, J. (2008). An application of intelligent techniques and semantic web technologies in e-learning environments. *An International Journal*, 2(36), 1922-1931.

Kline, R. (2011). *Principles and practice of structural equation modeling*. Second Edition, New York: The Guilford.

Renzulli, J. (2012). Reexamining the role of Gifted education and talent development for the 21st century: A four-part the vertical approach gifted child Quarterly, 56 (3), 150-159.

Soltani, M. (2012). The Structure of Smart Schools in the Educational System. *Journal of Basic and Applied Scientific Research*, 2(6), 6250-6254.



## نقش ساختار توانمندساز مدارس و جو روانشناختی محیط کار در خوشبینی شغلی معلمان

پیمان گرایی گراوند<sup>۱</sup>  
ابوالفضل قاسم زاده<sup>۲</sup>  
روح الله مهدیون<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۵/۰۷  
تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۱۲/۲۶

### چکیده

این پژوهش با هدف بررسی نقش ساختار توانمندساز مدارس و جو روانشناختی محیط کار بر خوشبینی شغلی معلمان صورت گرفت. روش پژوهش حاضر توصیفی و از نوع همبستگی می‌باشد. جامعه پژوهش شامل کلیه معلمان شهرستان کوهدهشت (۳۴۵ نفر) می‌باشد که در سال تحصیلی ۱۳۹۵-۱۳۹۶ مشغول به تدریس می‌باشند. نمونه آماری با استفاده از فرمول کوکران بالغ بر ۱۸۵ نفر از معلمان (۹۹ نفر معلم مرد و ۸۶ نفر معلم زن) از طریق روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای نسبتی انتخاب و مورد بررسی قرار گرفت. پرسشنامه‌هایی که برای تحقیق حاضر مورد استفاده قرار گرفته‌اند، پرسشنامه خوشبینی شغلی روتینگهاوس و همکاران (۲۰۰۵)، پرسشنامه ساختار توانمندساز مدارس هوی و سویتلند (۲۰۰۰) و پرسشنامه جو روانشناختی کوییز و دکوتیز (۱۹۹۱) بود. بررسی پایایی از طریق آلفای کرونباخ صورت گرفت که میزان پایایی برای پرسشنامه ای ساختار توانمندساز مدارس، جو روانشناختی محیط کار و خوشبینی شغلی به ترتیب  $.82$ ،  $.77$  و  $.78$  به دست آمد. روایی نیز به روش روایی صوری و محتوایی از طریق نظرات متخصصین مورد تأیید قرار گرفت. برای تحلیل داده‌ها از ضریب همبستگی پیرسون و رگرسیون چندگانه به روش گام به گام استفاده شد. نتایج تحقیق نشان داد که بین ساختار توانمندساز مدارس و جو روانشناختی محیط کار با خوشبینی شغلی معلمان رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد ( $p < .01$ ) که ضریب همبستگی چندگانه آن‌ها به ترتیب برابر با  $.51$  و  $.78$  به دست آمد. همچنین نتایج رگرسیون گام به گام نیز نشان داد ساختار توانمندساز مدارس و جو روانشناختی محیط کار نقش معناداری در پیش‌بینی خوشبینی شغلی معلمان ایفا می‌کند و ضریب تأثیر استاندارد آن‌ها به ترتیب برابر با  $.71$  و  $.12$  ( $\beta = .05 / P$ ) در سطح  $.05$  دیده شد. بنابراین به منظور ارتقاء خوشبینی معلمان نسبت به شغل خود، راهکارهای توانمندسازی معلمان و نیز بسترسازی محیط کار آرامش بخش در دستور کار مدیران مربوطه قرار گیرد.

**واژگان کلیدی:** ساختار توانمندساز مدارس، جو روانشناختی محیط کار، خوشبینی شغلی معلمان.

peymangaravand1370@gmail.com

۱. کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی (نویسنده مسئول):

۲. دانشیار مدیریت آموزشی، گروه علوم تربیتی، دانشگاه شهید مدنی آذربایجان، تبریز، ایران.

۳. دانشیار مدیریت آموزشی، گروه علوم تربیتی، دانشگاه شهید مدنی آذربایجان، تبریز، ایران.

## مقدمه

در طی دهه های اخیر بیشتر تلاش متخصصان بر نوافص و کمبودها و رفع ناتوانی ها متمرکز بوده است و این تمرکز سنتی روانشناسی بر آسیب شناسی و بیماری ها با تغییرات بوجود آمده در روان شناسی در سالهای اخیر کاوش یافته است و رویکرد جدیدی در دهه اخیر تحت عنوان روانشناسی مثبت مورد توجه روان شناسان قرار گرفت که بر افزایش شادی و سلامتی و مطالعه علمی در مورد نقش نیرومندیهای شخصی و سامانه های اجتماعی مثبت در ارتقای سلامت بهینه تأکید دارد (حسینزاده مهدوی، ۱۳۸۷). روانشناسی مثبت بعنوان علم تجارب ذهنی مثبت که بر رفاه، رضایت، خشنودی، امید، خوشبینی و شادی تمرکز می کند، تعریف می شود (لو<sup>۱</sup>، وانگ<sup>۲</sup>، لو، دو<sup>۳</sup>، باکر<sup>۴</sup>، ۲۰۱۴).

خوشبینی یکی از شاخص های روانشناسی مثبت گرا است که با داشتن استناد مثبت درباره موقفيت های حال و آینده تعریف می شود (جنسن و لوتابنر<sup>۵</sup>، ۲۰۰۶). یکی از تأثیرات و نقش های مهم خوشبینی تأثیری است که بر سلامت روانی افراد می گذارد و زندگی انسان را از نظر روانی، جسمانی و اجتماعی تحت الشعاع قرار می دهد (وانگ، های، کلارک و میناهم<sup>۶</sup>، ۲۰۱۴). لوتابنر پیشگام رفتار سازمانی مثبت گرا است؛ وی کاربرد مثبت گرایی در محیط کار را بیشتر در راستای توجه و تقویت توانمندی های کارکنان می دید تا مدیریت نقاط ضعف آنها (کوویک، کوپر، گیبز، لیتل و نلسون<sup>۷</sup>، ۲۰۱۰). لوتابنر رفتار سازمانی مثبت گرا را به عنوان مطالعه و کاربرد مثبت گرایی در توانمندیهای منابع انسانی و ظرفیت های روانشناسی آنها تعریف کرده بیان می نماید که باید شامل سازه هایی باشد که قابل اندازه گیری و توسعه بوده و برای بهبود عملکرد به کار بسته شوند (رحمی، عریضی، نامداری، نوری، ۱۳۹۱). کارکنان خوشبین به عنوان منابع انسانی محسوب می شوند که عملکرد سازمانی را ارتقا می دهند و باعث موفقیت سازمان می شوند (اسماقویسکی، ایوانز، کاتر و ویر<sup>۸</sup>، ۲۰۱۴).

اغلب فرض بر این است که پیچیدگی تفکر درسی در بین معلمان اثر تعیین کننده مهمی بر انتخاب انواع راهبرد تدریس و بنابراین بر کیفیت یادگیری دانش آموزان دارد (دوردن<sup>۹</sup>، ۲۰۱۹). خوشبینی شغلی نقش مهمی را در رفتارهای تعیین هدف، تدوین طرح مسیر شغلی

1.Lu

2.Wang

3.Du

4.Bakker

5.Jensen & Luthans

6.Wang, Hay, Clarke & Menahem

7.Quick, Cooper, Gibbs, Little & Nelson

8.Smakowski, Evans, Cotter & Webber

9.Durden

و موفقیت در نقش معلمی را قم می زند (تیلور<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۱۹). سلیگمن و همکارانش توافق دارند که یک شخص خوش بین کسی است با سبک تبیین خوشبینانه؛ به این معنی که آنها وقتی مشکلات و شکستها را توضیح می دهند به دلایل بیرونی، موقتی و خاص استناد می کنند شخصی که موفقیتها و اتفاقات مثبت را با دلایل درونی، ثابت و کلی توضیح می دهد گفته می شود که سبک تبیین خوشبینانه دارد (اسمیت، رویز، کاندیف، بارون و نیلی مور<sup>۲</sup>، ۲۰۱۳).

مطالعات نشان می دهد که سبک تبیین خوشبینانه منجر به موفقیت در حوزه هایی مثل عملکرد فروش، تعلیم و تربیت و ورزش می شود (کالبی و شیفرن<sup>۳</sup>، ۲۰۱۳) افراد خوشبین نسبت به افراد بدین به موفقیت بیشتر گرایش دارند؛ به این اعتقاد دارند که شکست یک مانع موقتی است، عملکرد بهتر در مدرسه و سلامتی بیشتر و تجهیزات بهتر برای اجتناب از افسردگی دارند (فلدمون و کوبوتا<sup>۴</sup>، ۲۰۱۵). اما سوال اساسی که در این مورد وجود دارد این است که چه عامل یا عاملهایی در ایجاد خوش بینی دخیل هستند. یکی از این عوامل ساختار توانمندساز مدارس می باشد. میرکمالی، نارنجی ثانی، اعلامی و یوزباشی (۱۳۹۴) در تحقیقی نشان دادند هر چه ساختار توانمندساز مدارس ابتدایی در سطح بالاتری قرار بگیرد، فرهنگ خوش بینی شغلی معلمان نیز افزایش خواهد یافت. همچنین نتایج یافته های عباسیان و حیدرزاده (۱۳۹۳) نشان داد ساختار توانمندساز مدارس با خوشبینی شغلی معلمان رابطه دارد.

ساختار توانمندساز مدارس عبارتست از درک رهبران آموزشی به پرورش حس همکاری، نوآوری و اعتماد در میان همکاران می باشد؛ و از مزایای آن نیز می توان به انعطاف پذیری و افزایش مهارت‌های حل مساله می شود (هوی و اسویتلند<sup>۵</sup>، ۲۰۰۱). از نظر سایندن، هوی و اسویتلند<sup>۶</sup> (۲۰۰۴) ساختار توانمندساز مدارس در حالیکه معلمان و مدیران مسئولیت‌های مجزای خود را انجام می دهند، به اثربخشی و انجام فعالیت‌های مدرسه کمک می کنند. در ساختار توانمند مدیران و معلمان تحت نظارت مرزهای مشخص شده همکاری دارند و در همین حال نقشهای متمایز خود را نیز ایفا می کنند. همینطور قوانین و مقررات به جای اینکه وقوع خطأ را محدود کنند، راهنمایی‌های انعطاف پذیری برای حل مشکل هستند (سایندن و هوی، ۲۰۱۱). بنابراین رفتار معلمان به دقت مدیریت شده و به سختی کنترل می شود. هم سلسله مراتب و هم قوانین برای کنترل به طور یکسان استفاده می شوند. این ساختار برای اطمینان از این مسئله به کار گرفته می شود که معلمان دارای نقص، مشکل و بی مسئولیت دقیقاً کاری را انجام دهند که مدیران گفته‌اند (هوی و Sweetland<sup>۷</sup>، ۲۰۰۳).

1.Taylor

2.Smith, Ruiz, Cundiff, Baron &amp; Nealey-Moore

3.Colby &amp; Shifren

4.Feldman &amp; Kubota

5.Hoy &amp; Sweetland

6.Sinden, Hoy &amp; Sweetland

میشل، مندیولا، شوماخر و لووری<sup>۱</sup> (۲۰۱۶) در مطالعات خود با عنوان ساختار توانمندساز مدارس به این نتیجه دست یافتند که ساختار توانمندساز مدرسه می‌تواند عملکرد معلمان را پیش بینی کند. بهبود توانمندسازی معلمان موجب رشد حرفه‌ای افزایش فرصت بیشتر برای تصمیم‌گیری می‌شود (اوzer و Dönmez<sup>۲</sup>، ۲۰۱۳). از جنبه‌ی انگیزشی، توماس و تایمون دریافتند که ساختار توانمندساز مدرسه با فراهم آوردن آزادی عمل برای کارکنان، انگیزه‌ی لازم برای بهبود عملکرد را در آنها بوجود می‌آورد (Mishel, Mendiola, Schumacker, & Lowery, 2016).

عامل مهم دیگر در ارتباط با خوش بینی شغلی معلمان اشاره به جو روانشناختی محیط کاری دارد (مژگان‌کشاورز، ۱۳۹۲). جو روانشناختی، آگاهی از امنیت و دسترس پذیری را ارتقا می‌دهد و معناداری را در نقش های کاری ترغیب می‌کند. لنزی است که کارکنان با آن محیط کاری را نسبت به ساختار اجتماعی و فیزیکی سرنخ های محیطی درک و تفسیر می‌کنند (لی<sup>۳</sup>، ۲۰۱۵). محیط شغلی به صورت های مختلف می‌تواند عملکرد شغلی را تحت تأثیر قرار دهد (کاتاریا، گارگ و راستگی<sup>۴</sup>، ۲۰۱۹). محیط می‌تواند اثر مثبت یا منفی برانگیزش کارکنان داشته باشد، که این مسئله به افزایش یا کاهش تلاش کارکنان منجر می‌گردد و همچنین محیط می‌تواند به نحوی ساختارمند شود که عملکرد را تسهیل کند و این تسهیل از طریق فراهم نمودن زمینه برای سهولت انجام عملکرد تحقق پیدا کند، یا می‌تواند موانعی ایجاد کند که با عملکرد تداخل پیدا کند (کاتاریا، گارگ و راستگی، ۲۰۱۳). یک مطالعه نشان می‌دهد که بعضی از چیزهای ساده مانند اجازه دادن به کارکنان به گوش دادن به موسیقی ، عملکرد شغلی را بهبود می‌بخشد چون موسیقی تنفس را کاهش می‌دهد (الدهام، کامینگز، میچل، اشمیت و زوا<sup>۵</sup> به نقل از نوادر، ۱۳۸۷). براساس نظر رولینسون<sup>۶</sup> و همکاران (به نقل از سلیمی، ۱۳۸۷)، شش عامل مهم در شرایط فیزیکی کار ممکن است بر سطح رضایت شغلی و عملکرد کارکنان اثر گذارد: ۱- مکان، ۲- امکانات رفاهی، ۳- نوبت کاری، ۴- ایمنی، ۵- فناوری و ۶- ازدحام.

تحقیقات متعددی به نقش جو روانشناختی محیط کار بر روی کارایی افراد پرداخته‌اند (سلیمی، ۱۳۸۷؛ یی، پینک و سرن<sup>۷</sup>، ۲۰۱۴؛ کاتاریا، گارگ و راستگی، ۲۰۱۳؛ وایوکس<sup>۸</sup>، ۲۰۱۵). برای مثال وایوکس (۲۰۱۵) در تحقیقی که با عنوان خوش بینی شغلی و جو روانشناختی به عنوان پیش بینی کننده های موفقیت تحصیلی و اثربخشی مدرسه انجام شد،

1.Mitchell, Mendiola, Mendiola, Schumacker, & Lowery

2.Özer & Dönmez

3.Lee

4.Kataria, Garg, Rastogi

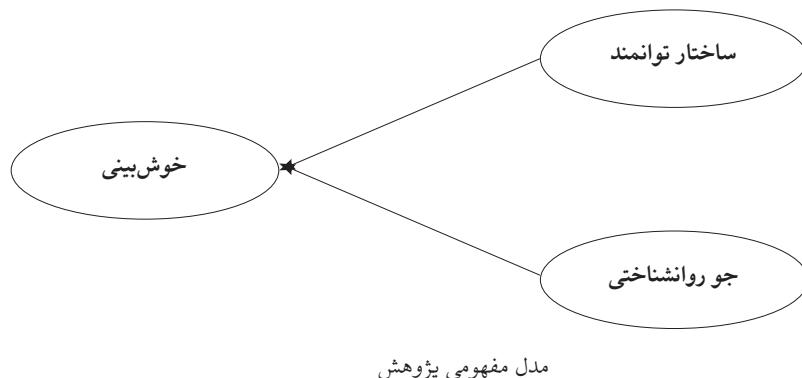
5.Elhamham, Cummings, Mitchell, Schmidt and Zoe

6.Rollinson

7.Yee, Pink & Sern

8.Vaux

نتایج نشان داد که خوش بینی شغلی و جو سازمانی، موفقیت تحصیلی و اثربخشی مدرسه را به طور معنی داری پیش بینی می کنند. طبق جستجوی نویسندها مقاله حاضر از مبانی نظری و پژوهشی هیچ گونه مطالعه ای مبنی بر اینکه دو متغیر پیش بین ساختار توانمندساز مدارس و جو روان شناختی رابطه قوی معنی داری با هم داشته باشند، پیدا نشد. به این دلیل این دو متغیر به عنوان متغیرهای مستقل از هم وارد تحلیل شدند. بنابراین با توجه به مطالب مذکور این پژوهش در صدد پاسخگویی به این سوال است که آیا ساختار توانمندساز مدارس و جو روانشناسی محیط کار بر خوش بینی شغلی معلمان مدارس تاثیر دارد؟



## مواد و روش

روش تحقیق حاضر توصیفی و از نوع همبستگی می باشد. در این پژوهش متغیر وابسته (ملاک): خوش بینی شغلی معلمان. متغیرهای مستقل (پیش بین): ساختار توانمندساز مدارس و جو روانشناسی محیط کار می باشد. جامعه پژوهش حاضر شامل کلیه معلمان شهرستان کوهدشت می باشد که در سال تحصیلی ۱۳۹۵-۱۳۹۶ ۱۳۹۵ مشغول به تدریس بوده که تعداد آنها ۳۵۴ نفر است. که از این تعداد ۱۸۹ نفر مرد و ۱۶۵ نفر زن می باشد. نمونه آماری در این پژوهش با استفاده از فرمول کوکران بالغ بر ۱۸۵ نفر از معلمان (۹۹ نفر معلم مرد و ۸۶ نفر معلم زن) می باشد که از طریق روش نمونه گیری تصادفی طبقه ای نسبتی انتخاب شدند. و به پرسشنامه های زیر پاسخ دادند:

پرسشنامه خوش بینی شغلی: برای اندازه گیری خوش بینی شغلی معلمان از پرسشنامه روتین گاووس و همکاران (۲۰۰۵) استفاده شد (آغاز و طریقیان، ۱۳۹۴). این پرسشنامه از ۷ گویه تشکیل شده است که بر اساس مقیاس لیکرت از یک (خیلی کم) تا پنج (خیلی زیاد) تنظیم

شده است. این ابزار در تحقیقات متعددی روایی و پایابی آن در حد مطلوبی گزارش شده است (آغاز و طریقیان، ۱۳۹۴). در تحقیق حاضر نیز میزان آلفای کرونباخ این ابزار نیز  $0.78$  بدست آمد که نشان دهنده قابلیت مناسب آن در سنجش متغیر مورد نظر می باشد.

پرسشنامه ساختار توانمندساز مدارس: پرسشنامه ساختار توانمند ساز توسط هوی و سویتلند (۲۰۰۱) ساخته شده است. این پرسشنامه دارای ۱۲ سؤال و بر اساس مقیاس لیکرت ساخته شده است و ساختار مدرسه را در پیوستاری از توانمند تا مانع ترسیم می نماید. هرچه نمره‌ی حاصل از پرسشنامه بالاتر باشد، نشان دهنده‌ی این است که ساختار مدرسه توانمندتر و هر چه نمره‌ی حاصل از پرسشنامه کمتر باشد نشان دهنده‌ی مانع بودن ساختار مدرسه است ( هوی و سویتلند، ۲۰۰۱). در تحقیق حاضر آلفای کرونباخ این ابزار  $0.82$  بدست آمد.

جو روانشناختی محیط کار: پرسشنامه جو روانشناختی مورد استفاده در این پژوهش توسط کوییز و دکوتیز (۱۹۹۱) تدوین شده است و توسط مرادی و نعامی (۱۳۸۶) ترجمه و مورد استفاده قرار گرفته است (به نقل از گرایی گراوند، قاسم زاده، مهدیون، ۱۳۹۶). این پرسشنامه دارای هشت خرده مقیاس استقلال، انسجام، فشار، حمایت، قدردانی، انصاف و نوآوری می باشد که مجموعه ماده‌های مربوط به این هشت خرده مقیاس در  $40$  عبارت تنظیم شده است. هر ماده دارای یک پاسخ پنج درجه‌ای (کاملاً مخالفم تا کاملاً موافقم) می باشد. تعداد ماده‌ها برای هر خرده مقیاس‌ها  $5$  ماده می باشد. نحوه پاسخگویی به سوالات این پرسشنامه به این ترتیب است که آزمودنی پاسخ موردنظر خود را از میان گزینه‌های مختلف یک پیوستار پنج درجه‌ای از نوع مقیاس لیکرت (کاملاً مخالفم، مخالفم، نظری ندارم، موافقم و کاملاً موافقم) انتخاب می کند. این پرسشنامه در پژوهش‌های مختلفی به کار گرفته شده است و ابزار مناسبی جهت سنجش جو روانشناختی حاکم بر سازمان می باشد. کوییز و دکوتیز (۱۹۹۱) برای تعیین پایابی پرسشنامه و جهت محاسبه همبستگی نمره هر سؤال با نمره کل آزمون، از روش آلفای کرابنباخ را به کار برداشت. نتایج حاصل از این محاسبات رضایت بخش بودند. ضرایب آلفای کرابنباخ گزارش شده برای هر خرده مقیاس دامنه‌ای بین  $0.79$  تا  $0.89$  داشتند، همچنین ضرایب همبستگی بین نمره کل آزمون از  $0.79$  تا  $0.89$  متغیر بودند (به نقل از گرایی گراوند، قاسم زاده، مهدیون، ۱۳۹۶). در تحقیق حاضر آلفای کرونباخ کل این ابزار  $0.77$  بدست آمد.

### یافته‌های پژوهش

با توجه به این که بخش نخست پرسشنامه مربوط به اطلاعات مشخصات تکمیل کننده پرسشنامه است، در این ارتباط توزیع فراوانی متغیرهای جمعیت شناختی معلمان بر حسب جنسیت،  $99$  نفر ( $53/5$  درصد) مرد و  $86$  نفر ( $46/5$  درصد) زن بودند. از نظر سطح تحصیلات افراد

شرکت کننده، ۲۱ نفر (۱۱/۴ درصد) فوق دیپلم، ۱۲۱ نفر (۶۵/۴ درصد) کارشناسی، ۳۷ نفر (۲۰ درصد) کارشناسی ارشد و ۶ نفر (۳/۲ درصد) دارای تحصیلات دکتری بودند. همچنین از لحاظ میزان سابقه شغلی، ۲۸ نفر (۱۵/۱ درصد) زیر ۵ سال، ۴۳ نفر (۲۳/۲ درصد) بین ۵ تا ۱۰ سال، ۷۸ نفر (۴۲/۲ درصد) بین ۱۰ تا ۱۵ سال و ۳۶ نفر (۱۹/۵ درصد) نیز بالاتر از ۱۵ سال سابقه شغلی داشتند.

جدول شماره ۱. میانگین، انحراف معیار متغیرهای پژوهشی

متغیرها	میانگین	انحراف معیار
ساختار توانمندساز مدارس	۳/۰۶	۰/۳۴۱
خوشبینی شغلی	۳/۹۵	۰/۴۰۷
مولفه‌های جو روانشناختی محیط کار	استقلال	۳/۴۵
	انسجام	۳/۲۵
	اعتماد	۳/۰۵
	فشار	۳/۲۰
	حمایت	۳/۳۴
	قدردانی	۳/۰۶
	انصاف	۳/۲۷
	نوآوری	۳/۴۸
	جو روانشناختی محیط کار	۳/۲۷

جدول شماره ۱، میانگین و انحراف معیار متغیرهای پژوهشی را نشان می‌دهد. طبق نتایج فوق، میانگین و انحراف معیار ساختار توانمندساز مدارس به ترتیب  $۰/۳۴۱ \pm ۳/۰۶$ ، میانگین و انحراف معیار جو روانشناختی  $۰/۴۰۷ \pm ۳/۹۵$  و میانگین و انحراف معیار خوشبینی شغلی  $۰/۳۴۱ \pm ۳/۰۶$  می‌باشد. میانگین مولفه‌های جو روانشناختی محیط کار، استقلال، انسجام، اعتماد، فشار، حمایت، قدردانی، انصاف و نوآوری به ترتیب  $۳/۰۵$ ،  $۳/۲۰$ ،  $۳/۰۶$ ،  $۳/۳۴$ ،  $۳/۰۷$ ،  $۳/۲۷$  و  $۳/۴۸$  می‌باشد.

$$\hat{y} = \widehat{\beta_0} + \widehat{\beta_1}X_1 + \dots \widehat{\beta_K}X_k$$

$$R^2 = \frac{\sum(\hat{y} - \bar{y})^2}{\sum(y - \bar{y})^2}$$

$$R = \frac{\sum(y - \bar{y})(\hat{y} - \bar{y})}{\sqrt{\sum(y - \bar{y})^2 \sum(\hat{y} - \bar{y})^2}}$$

$$\sum(y - \bar{y} + \epsilon)(\hat{y} - \bar{y})^2 = [\sum(\hat{y} - \bar{y})^2]^2$$

فرمول ضریب همبستگی چندگانه

جدول شماره ۲. همبستگی بین متغیرهای پژوهش

خوشبینی شغلی	جو روانشناختی	ساختار توانمندساز	
۰/۵۱۴	۰/۶۳	۱	ساختار توانمندساز مدارس
۰/۷۸۷	۱		جو روانشناختی محیط کار
۱			خوشبینی شغلی

جهت پاسخ دادن به فرضیه پژوهشی از تحلیل رگرسیون چندگانه به روش گام به گام استفاده شد که نتایج این تحلیل در جدول شماره ۳ و ۴ نشان داده شده است.

جدول ۳: خلاصه مدل پیش بینی خوشبینی شغلی معلمان براساس متغیرهای ساختار توانمندساز و جو روانشناختی

مدل	مجموع مجذورات	ضریب همبستگی چندگانه	مجذور ضریب چندگانه	df	میانگین مجذورات	F	سطح معنی داری
۱	۸/۰۷ ۲۲/۵۱ ۳۰/۵۸	۰/۵۱۴	۰/۲۶۴	۱ ۱۸۳ ۱۸۴	۰/۱۲۳ ۰/۰۷	۶۵/۶۳۲	۰/۰۰۱
۲	۱۸/۹۳ ۱۱/۶۵ ۳۰/۵۸	۰/۷۸۷	۰/۶۱۹	۲ ۱۸۲ ۱۸۴	۰/۰۶۴ ۹/۴۶۵	۱۴۷/۸۲۰	۰/۰۰۱

طبق نتایج فوق، مقدار آماره F برای بررسی تاثیر ساختار توانمند مدارس و جو روانشناختی محیط کار در پیش بینی خوشبینی شغلی در سطح معناداری  $p < 0.001$  می باشد. همچنین طبق مدل ۳ و به منظور تعیین سهم مشترک متغیرهای ساختار توانمند مدارس و جو روانشناختی محیط کار در پیش بینی خوشبینی شغلی ، ۶۱/۹ درصد از واریانس خوشبینی شغلی توسط متغیرهای پیش بین تبیین می شود.

جدول شماره ۴. نتایج ضرایب رگرسیون برای پیش بینی خوشبینی شغلی معلمان براساس متغیرهای ساختار توانمندساز و جو

متغیرهای پیش بین	ضرایب استاندارد نشده	ضرایب استاندارد شده	t	سطح معنی داری		
					Beta(بta)	خطای معیار
مقدار ثابت			۱/۲۴۸	۰/۲۱۴		
جو روانشناختی محیط کار			۰/۱۲۴	۰/۰۲۴		
ساختار توانمندساز مدارس			۰/۷۱۲	۰/۰۰۱		

متغیر ملاک: خوشبینی شغلی

با توجه به نتایج جدول شماره ۴، تاثیر متغیر جو روانشناختی محیط کار بر روی خوش بینی شغلی معنادار می باشد ( $t = ۲/۲۷$  و  $p < 0.05$ ). همچنین تاثیر ساختار توانمندساز مدارس بر روی خوش بینی شغلی نیز معنی دار می باشد ( $t = ۱۳/۰۲$  و  $p < 0.01$ ). ضریب رگرسیون جو روانشناختی محیط کار ( $\beta = ۰/۱۲۴$ ) و ساختار توانمندساز مدارس ( $\beta = ۰/۷۱۲$ ) بر روی خوش بینی شغلی با توجه به مقدار آزمون  $t$  معنادار است و نشان می دهد که جو روانشناختی محیط کار و ساختار توانمندساز مدارس می توانند خوش بینی شغلی را به طور مثبت پیش بینی نماید.

جدول شماره ۵. خلاصه مدل پیش بینی خوش بینی شغلی معلمان براساس متغیرهای ساختار توانمندساز مدارس و جو روانشناختی محیط کار

مدل	رگرسیون خطاب کل	مجموع مجذورات	df	میانگین مجذورات	F	سطح معنی داری
۱	۸/۰۷ ۳۰/۵۸ ۲۲/۵۱	۸/۰۷	۱ ۱۸۳ ۱۸۴	۸/۰۷ ۰/۱۲۳ ۰/۱۲۴	۶۵/۶۳۲	۰/۰۰۱
۲	۱۸/۹۳ ۱۱/۶۵ ۳۰/۵۸	۱۸/۹۳	۲ ۱۸۲ ۱۸۴	۹/۴۶۵ ۰/۰۶۴	۱۴۷/۸۲۰	۰/۰۰۱

نتایج جدول شماره ۵، سهم اختصاصی (مطابق مدل ۱) و همچنین سهم مشترک (مدل ۲) متغیرهای پیش بین ساختار توانمندساز مدارس و جو روانشناختی محیط کار را در پیش بینی متغیر ملاک خوش بینی شغلی نشان می دهد. طبق نتایج فوق، مقدار آماره F برای بررسی تاثیر ساختار توانمندساز مدارس و جو روانشناختی محیط کار در پیش بینی خوش بینی شغلی در سطح معناداری  $0.001 < p$  می باشد. همچنین طبق مدل ۲ و به منظور تعیین سهم مشترک متغیرهای ساختار توانمندساز مدارس و جو روانشناختی محیط کار در پیش بینی خوش بینی شغلی،  $61/9$  درصد از واریانس خوش بینی شغلی توسط متغیرهای پیش بین تبیین می شود.

### بحث و نتیجه گیری

یافته های این پژوهش، حاکی از آن بود که ساختار توانمند و جو روانشناختی محیط کار تاثیر معناداری بر خوش بینی شغلی معلمان داشتند. از این رو یافته های این پژوهش با یافته های میرکمالی، نارنجی ثانی، اعلامی و یوزباشی (۱۳۹۴)، عباسیان و حیدر زاده (۱۳۹۳)، رحیمی، عریضی سامانی، نوری و نامداری (۱۳۹۱)، اقبال، احمد و جاوید (۲۰۱۳)، بی، پینک و سرن (۲۰۱۴)، کاتاریا، گارگ و راستگی (۲۰۱۳)، لی (۲۰۱۵)، سایندن و هوی (۲۰۱۱) و میشل، مندیولا، شوماخر و لووری (۲۰۱۶) همسو می باشد. برای مثال در تحقیق میرکمالی، نارنجی ثانی، اعلامی و یوزباشی (۱۳۹۴) نتایج نشان داد که هر چه ساختار توانمندساز مدارس

ابتداًی در سطح بالاتری قرار بگیرد، فرهنگ خوشبینی شغلی معلمان نیز افزایش خواهد یافت. همچنین نتایج یافته های عباسیان و حیدرزاده (۱۳۹۳) نشان داد که ، هر ساختار توانمندساز مدارس افزایش یابد خوشبینی شغلی معلمان نیز افزایش خواهد یافت که این موجب پیشرفت تحصیلی دانش آموزان خواهد شد.

در تبیین یافته پژوهشی می توان گفت که خوشبینی نسبت به شغل به عنوان جزیی از انطباق پذیری با مسیر پیشرفت شغلی مفهوم سازی می شود. انطباق پذیری با مسیر پیشرفت شغلی به مجموعهای از نگرشها، مهارت‌ها، و رفتارهایی اشاره دارد که افراد برای وفق دادن خود با کاری که مناسب آنهاست اتخاذ می کنند. این مفهوم، یک ساختار چند بعدی است که جنبه های گوناگونی را با توجه به شخصیت، انگیزه، آمادگی، نقاط قوت، رفتارها و نگرشهای کارکنان دربرمی گیرد. (ساویکاس، ۲۰۰۲). با وجود آنکه مفهوم خوشبینی نسبت به مسیر پیشرفت شغلی، در سالهای اخیر توجهات زیادی را به خود جلب کرده است و در برخی پژوهشها به مزایای آن اشاره شده است، در اشاره به خوشبینی شغلی معلمان می توان گفت که بر اساس نتیجه پژوهش حاضر مبنی بر این که ساختار توانمندساز مدارس نقش بسزایی در افزایش خوشبینی شغلی معلمان دارد، بنابراین همه دست‌اندر کاران تعلیم و تربیت بایستی توجه کامل به ساختار توانمندساز مدارس داشته باشند، چرا که ساختار توانمند می تواند در خوش بینی معلمان و به دنبال آن تحقق هدف اصلی تعلیم و تربیت یعنی پیشرفت تحصیلی دانش آموزان منجر شود( Abbasian و حیدرزاده، ۱۳۹۳).

همچنین به استناد تحقیق لی (۲۰۱۵) می توان گفت سلامت روانشناختی محیط کار موجب افزایش بهرهوری در همه سطوح سازمان می گردد، زیرا وجود سلامت روانشناختی محیط کار موجب افزایش سطح سلامت روانی و آسایش کارکنان می گردد و در این صورت آنها تلاش گستردهای برای انجام وظایف به بهترین نحو صورت می دهند. همچنین هدایت تخصصها و فراهم کردن امکانات مناسب برای ارتقای شغلی و دادن فرصت‌های لازم در این زمینه، موجب شکوفایی استعدادها خواهد شد و سازمان‌هایی که از سلامت کافی برخوردار باشند، معمولاً این موارد در آنها به خوبی قابل مشاهده و ملموس است و بر همین اساس روند رو به رشد سازمان نیز ادامه خواهد یافت. بنابراین برای تقویت و افزایش سطح تعهد سازمانی کلی کارکنان در درون نظامهای سازمانی، وجود جایگاه اجتماعی ارزشمند، چشم‌انداز و اهداف بیرونی روشن و صریح ضروری است. به معنای دیگر وقتی سازمانی به کارکنان خود ارزش و احترام اجتماعی لازم را می گذارد و در عین حال اهدافی بیرونی، اما واقع‌بینانه برای کارکنان فراهم می کند، در اولین گام میزان تعهد آنها را بالا می برد. دلیل این امر آن است که تعهد

شكلی از تعلق عاطفی به سازمان است که با وجود احترام و زمینه رشد، این حالت عاطفی مثبت تقویت می‌شود. به نظر می‌رسد که وقتی حالت عاطفی تعهد از میان برداشته می‌شود، بسیاری از پیوندهای میان مؤلفه‌های سلامت روان‌شناختی محیط کار با تعهد سازمانی نیز از میان برداشته می‌شود. بنابراین می‌توان گفت که جو روان‌شناختی محیط کار معلمان تاثیر بسیاری در خشنودی و خوشبینی شغلی آنان می‌گذارد (حسین زاده مهدوی، ۱۳۸۷).

در این پژوهش محدودیت‌هایی وجود داشت که از جمله‌ی آن‌ها می‌توان به خودگزارشی بودن ابزارها، محدود بودن جمعیت مورد بررسی به معلمان مدارس کوهدشت و در دسترس نبودن بعضی منابع در ایران داک و دیگر دانشگاه‌ها اشاره کرد. همچنین با توجه به یافته پژوهشی یک و به منظور ارتقای خوش بینی شغلی معلمان، ضروری است که آموزشی در مورد شناخت جو روان‌شناختی و اثرات آن به مدیران و معلمان داده شود تا آنها با کسب اطلاعات و بینش کافی در جهت ارتقای خوشبینی شغلی گام بردارند. پیشنهاد می‌شود برای افزایش خوش بینی شغلی کارکنان در جهت رشد و تقویت جو روان‌شناختی محیط کار و مؤلفه‌های آن یعنی استقلال، حمایت، انسجام و نوآوری کار و تلاش نمایند. همچنین پیشنهاد می‌شود که سازمانها و مدیران با جو روان‌شناختی محیط کار و ساختار توانمند آشنا شده تا بتوانند در محیطی مناسب همراه با خوشبینی شغلی را در نیروی انسانی خود ایجاد کنند.

#### منابع

آغاز، عسل؛ طریقیان، اسرا (۱۳۹۴). اثر میانجی خوش بینی نسبت به مسیر پیشرفت شغلی در رابطه میان تناسب فرد- شغل و تناسب فرد- سازمان، *فصلنامه علوم مدیریت ایران*, ۱۰، ۷۹-۱۰۲.

حسین زاده مهدوی، معصومه (۱۳۸۷). بررسی اثربخشی آموزش مهارت‌های مثبت اندیشه و خوش بینی با رویکرد شناختی- رفتاری به شیوه گروهی بر سلامت روان نوجوانان دختر مقطع دبیرستان. *پایان نامه کارشناسی ارشد دانشگاه علامه طباطبائی*.

رحیمی، فاطمه؛ عریضی سامانی، سید‌حمدیرضا؛ نوری، ابوالقاسم و نامداری، کوروش (۱۳۹۱). رابطه سرمایه روان‌شناختی در محیط کار کارکنان با شور و شوق کاری آنان در سازمان. *مشاوره شغلی و سازمانی*, ۹-۳۰.

سلیمی، عبدالله (۱۳۸۷). بررسی رابطه ساده و چندگانه جو روان‌شناختی با خشنودی شغلی و فرسودگی کارکنان کلانتریهای شیراز. *پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت*.

عباسیان، حسین، حیدرزاده، سارا (۱۳۹۳). تبیین نقش خوش بینی تحصیلی و ساختار توانمندساز در پیشرفت تحصیلی دانش آموزان، پژوهش‌های رهبری و مدیریت آموزشی، ۱(۲).

۱۴۷-۱۶۵

گرایی گراوند، پیمان؛ قاسم زاده، ابوالفضل؛ مهدیون، روح الله (۱۳۹۶). بررسی نقش ساختار توانمند مدارس و جو روانشناسی محیط کار بر خوش بینی شغلی معلمان مدارس شهر کوهدهشت، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده علوم تربیتی، دانشگاه شهید مدنی آذربایجان

مژگان کشاورز، اسماعیل (۱۳۹۲). ارائه الگوی روابط علی معنویت در محیط کار و درگیری شغلی با نقشهای واسطه ای وفاداری، تعهد و ارزش‌های شغلی در اعضای هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت و دانشگاه شیراز. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده علوم پایه، دانشگاه پیام نور شیراز.

میرکمالی، سید محمد؛ نارنجی ثانی، فاطمه؛ اعلامی، فرنوش و بوزباشی، علیرضا (۱۳۹۴). بررسی نقش فرهنگ خوش بینی علمی در توانمندسازی ساختار مدارس ابتدایی شهر تهران. پژوهش‌های رهبری و مدیریت آموزشی، ۱ (۳)، ۲۱-۳۵.

نواصر، ندا (۱۳۸۷). بررسی رابطه ساده و چندگانه سبک‌های رهبری تبدیلی و تبدیلی با توانمندسازی روانشناسی و عملکرد شغلی در کارکنان پالایشگاه آبادان. پایان نامه کارشناسی ارشد روان‌شناسی صنعتی و سازمانی. دانشگاه ازاد اسلامی واحد ارسنجان.

Colby, D. A., & Shiffren, K. (2013). Optimism, mental health, and quality of life: a study among breast cancer patients. *Psychology, health & medicine*, 18 (1), 10-20.

Durden, G. (2019). Beginner Teachers' conceptions of a successful lesson in secondary schools: structure and implications, *Teaching and Teacher Education*, 77 10-18.

Feldman, D. B., & Kubota, M. (2015). Hope, self-efficacy, optimism, and academic achievement: Distinguishing constructs and levels of specificity in predicting college grade-point average. *Learning and Individual Differences*, 37, 210-216.

Hoy, W. (2003). An analysis of enabling and mindful school structures. *Journal of Educational Administration*, 41 (1), 87-109.

Hoy, W., & Sweetland, S. (2001). Designing better schools: The meaning and measure of enabling school structures. *Educational Administration Quarterly*, 37 (3), 296-321.

Iqbal, N., Ahmad, N., & Javaid, K. (2013). Impact of Employee Empowerment on Employee's Performance in the context of Banking Sector of Pakistan. *Pinnacle business management*, 1 (1).

- Jensen, S. M., & Luthans, F. (2006). Entrepreneurs as authentic leaders: Impact on employees' attitudes. *Leadership & Organization Development Journal*, 27 (8), 646–666.
- Kataria, A., Garg, P., & Rastogi, R. (2013). Psychological climate and organizational effectiveness: Role of work engagement. *IUP Journal of Organizational Behavior*, 12 (3), 33.
- Kataria, A., Garg, P. and Rastogi, R. (2019). Do high-performance HR practices augment OCBs? The role of psychological climate and work engagement, *International Journal of Productivity and Performance Management*, 68 (6): 1057–1077.
- Lee, J. J. (2015). Drivers of work engagement: An examination of core self-evaluations and psychological climate among hotel employees. *International Journal of Hospitality Management*, 44, 84–98.
- Lu, C. Q., Wang, H. J., Lu, J. J., Du, D. Y., & Bakker, A. B. (2014). Does work engagement increase person-job fit? The role of job crafting and job insecurity. *Journal of Vocational Behavior*, 84 (2), 142–152.
- Mitchell, R., Mendiola, B., Schumacker, R., & Lowery, X. (2016). Creating a school context of success: The role of enabling school structure & academic optimism in an urban elementary & middle school setting. *Journal of Educational Administration*, 54 (6), 626–646.
- Özer, N., & Dönmez, B. (2013). Reassessing the psychometric properties of the Turkish version of Enabling School Structure Scale. *Pegem Eğitim ve Öğretim Dergisi*, 3 (4), 57–68.
- Quick, J. C., Cooper, C. L., Gibbs, P. C., Little, L. M., & Nelson, D. L. (2010). Positive organizational behavior at work. *International review of industrial and organizational psychology*, 25, 253–291.
- Sinden, J. E., & Hoy, W. K. (2011). A quality analysis of enabling school structure: Theoretical, Empirical and Research considerations. Working paper. The Ohio State University. Retrieved 24/7.
- Sinden, J. E., Hoy, W. K., & Sweetland, S. R. (2004). An analysis of enabling school structure: Theoretical, empirical, and research considerations. *Journal of Educational Administration*, 42 (4), 462–478.
- Smith, T. W., Ruiz, J. M., Cundiff, J. M., Baron, K. G., & Nealey-Moore, J. B. (2013). Optimism and pessimism in social context: An interpersonal perspective on resilience and risk. *Journal of research in personality*, 47 (5), 553–562.

- Smokowski, P. R., Evans, C. B., Cotter, K. L., & Webber, K. C. (2014). Ethnic identity and mental health in American Indian youth: Examining mediation pathways through self-esteem, and future optimism. *Journal of youth and adolescence*, 43 (3), 343–355.
- Taylor, M., McLean, L., Bryce, C., Abry, T., Granger, K.L. (2019). The influence of multiple life stressors during Teacher Training on Burnout and Career Optimism in the first year of teaching, *Teaching and Teacher Education*, 86; 102910.
- Vaux, D.N. (2015). Academic Optimism and Organizational Climates as Predictors of Academic Achievement and School Effectiveness. Submitted in partial fulfillment of the requirements for the degree of Doctor of Philosophy in the Department of Education Leadership, Policy, and Technology Studies in the Graduate School of the University of Alabama.
- Wang, Q., Hay, M., Clarke, D., & Menahem, S. (2014). Associations between knowledge of disease, depression and anxiety, social support, sense of coherence and optimism with health-related quality of life in an ambulatory sample of adolescents with heart disease. *Cardiology in the Young*, 24 (1), 126–133.
- Yee, W. F., Pink, L. S., & Sern, M. L. C. (2014). The Effect of a Psychological Climate for Creativity on Job Satisfaction and Work Performance. *Journal of Economics and Management*, 8 (97).

دانشگاه فرهنگیان  
دوفصلنامه علمی- ترویجی  
راهبردهای نوین تربیت معلمان  
سال پنجم، شماره هفتم، بهار و تابستان ۱۳۹۸

بررسی میزان تابآوری دانشجویان دانشگاه فرهنگیان شهر اصفهان و آموزش  
تابآوری در برنامه درسی

افسانه کلباسی<sup>۱</sup>

شهلا ذهبیون<sup>۲</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۸/۲۸

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۱۲/۱۲

### چکیده

هدف پژوهش حاضر در مرحله اول بررسی میزان تابآوری دانشجویان دانشگاه فرهنگیان شهر اصفهان و در مرحله دوم، ارائه راهکارهایی بهمنظور آموزش تابآوری در برنامه درسی دانشجویان بوده است. روش پژوهش در مرحله اول توصیفی- پیمایشی بوده و جامعه آماری را کلیه دانشجویان نیمسال آخر دختر و پسر دوره کارشناسی رشته آموزش ابتدایی، دانشگاه فرهنگیان شهر اصفهان به تعداد ۳۹۰ نفر شامل ۱۴۰ دانشجوی پسر و ۲۵۰ دانشجوی دختر تشکیل می‌دادند. از این تعداد، ۱۰۴ دانشجوی پسر و ۱۶۷ دانشجوی دختر به روش نمونه‌گیری طبقه‌ای متناسب با حجم انتخاب شدند. ابزار جمع‌آوری داده‌ها، پرسشنامه تابآوری کانتر- دیویدسون با ضریب پایایی ۰/۸۴ بود و تحلیل داده‌ها با استفاده از آزمون t مستقل انجام گرفت. روش پژوهش در مرحله دوم مزوری و کتابخانه‌ای بود و تحلیل یافته‌ها به شیوه توصیفی تحلیلی انجام گرفت. یافته‌ها نشان داد میزان تابآوری در بین دانشجویان دختر و پسر بیشتر از حد متوسط بوده است. همچنین نتایج نشان داد بین تابآوری دانشجویان دختر و پسر تفاوت معنادار آماری وجود دارد؛ بدین معنی که میزان تابآوری در دانشجویان دختر بیشتر از دانشجویان پسر است. همچنین با ارائه چند مدل آموزش تابآوری در جهان، به بیان راهکارهای مداخله‌ای در برنامه درسی دانشجویان در دانشگاه فرهنگیان پرداخته شده است.

### واژگان کلیدی: تابآوری، دانشجویان، برنامه درسی، دانشگاه فرهنگیان

## مقدمه

پیچیده‌تر شدن و تغییر سبک زندگی به‌ویژه در قرون اخیر، انسان امروز را بیش از گذشته در معرض شرایط تنفس‌زا و تهدیدآمیز قرار داده و سبب پیدایش آسیب‌های جسمی و روانی فرازینده شده است. بنابراین به نظر می‌رسد کسب ویژگی‌ها و صلاحیت‌هایی خاص برای بروز رفت از این شرایط اجتناب‌ناپذیر است. امروزه نگرانی‌هایی جدی در مورد ماندگاری معلمان تازه‌کار در حرفهٔ معلمی هست؛ به‌طوری‌که در کشورهای غربی بین ۲۵ تا ۴۰ درصد معلمان تازه‌کار شغل خود را در ۵ سال اول ترک می‌کنند (کرنو<sup>۱</sup>، ۲۰۱۳). همچنین تعداد بسیاری از معلمان به‌دلیل استرس مربوط به اختلالات سلامت، دوره‌های طولانی‌مدتی در زندگی حرفه‌ای خود بیمار می‌شوند و بسیاری قبل از رسیدن به بازنیستگی به علت بیماری‌های روانی و روان‌تنی شغل خود را ترک می‌کنند. بنابراین برای حفاظت و بهبود سلامت معلمان، توجه به کیفیت زندگی آنان یک نیاز فوری است؛ چراکه سلامت معلمان بر استاندارد تدریس آنها تأثیر می‌ستقیمی می‌گذارد.

بنابراین گفته لیهی<sup>۲</sup> (۲۰۱۲) با وجود تحقیقات زیادی که درزمینهٔ تابآوری کودکان انجام گرفته است، تحقیق درزمینهٔ تابآوری بزرگسالان و به‌ویژه معلمان همچنان از موضوعات تحقیقات است و این مطالعه نیز به دنبال کمک به درک عواملی است که معلمان را قادر می‌سازد در زندگی کاری خود توسعه و تابآوری پایداری داشته باشند. اینکه چرا برخی از مردم بیش از دیگران قادر به مقابله با فشارها و استرس‌ها هستند، موضوع تحقیقات مربوط به تابآوری<sup>۳</sup> است. معلمانی دارای صفت تابآوری، قادر به بهبود بخشیدن به نامیدی هستند و تعهد به حرفهٔ خود و درنتیجه اثربخشی خود را حفظ می‌کنند.

تابآوری، سازه‌ای شناختی و آموختنی در حوزهٔ روان‌شناسی است که به قابلیت تطابق انسان در مواجهه با آسیب‌ها و بلایا یا فشارهای جانکاه، غلبه یافتن و تقویت شدن به وسیلهٔ آن تجارب اطلاق می‌شود. بابک<sup>۴</sup> (۲۰۰۲) تابآوری را توانایی تنظیم و سازگارکردن فرد با شرایط متنوع و افزایش شایستگی وی در مواجهه با شرایط نامطلوب می‌داند. لوtar و همکاران<sup>۵</sup> (۲۰۰۰) در تعریف تابآوری اشاره به فرایندی پویا دارند که انسان‌ها در زمان مواجهه با شرایط ناگوار یا ضربه‌های روحی به صورت رفتار انطباقی مثبت از خود نشان می‌دهند (بشارت و عباسپور، ۱۳۸۹).

از دیدگاه دی<sup>۶</sup> و همکاران (۲۰۱۱) تابآوری یک ویژگی روانی ذاتی و درونی نیست، بلکه

1 .Cornu

2 .Leahy

3 .Resiliency

4 .Bobek

5 .Luthar

6 .Day

ظرفیتی است که از طریق اجتماعی ساخته می‌شود.

ورنر و اسمیت<sup>۱</sup> (۱۹۹۲) تابآوری را سازوکار ذاتی خوداصلاحگری بشر می‌دانند و معتقدند آن‌ها که تابآور هستند، انعطاف‌پذیرند. درواقع تابآوری برخورداری از یک نگرش سیال است؛ بدین معنا که فرد متناسب با تغییرات موقعیتی و توسعه‌ای، خود را تغییر می‌دهد (گرین<sup>۲</sup> و همکاران، ۲۰۰۷). به عبارت دیگر تابآوری نوعی انعطاف‌پذیری در برابر موقعیت‌های دشوار است. در یک جمع‌بندی کلی می‌توان تابآوری را شامل حفظ آرامش زیر فشار، انعطاف‌پذیری در مواجهه با موانع، اجتناب از راهبردهای فرسایشی، حفظ خوش‌بینی و احساسات مثبت به هنگام دشواری‌ها و خلاص شدن از موانع درونی دانست (بهزادپور و همکاران، ۱۳۹۴).

براساس پیشینهٔ پژوهش، معلمان به‌دلیل نوع شغل و حرفةٔ خود بیش از سایر اشار در معرض آسیب‌ها قرار دارند؛ زیرا تدریس کاری طاقت‌فرسا و برخاسته از احساسات است که در مقایسه با سایر مشاغل، سطح بیشتری از استرس، اضطراب و افسردگی را ایجاد می‌کند (یوسف و همکاران، ۲۰۱۵ و دی و همکاران، ۲۰۱۱). برک و گرینگلس<sup>۳</sup> (۱۹۹۶) همچنین گفته‌اند حرفةٔ معلمی بیش از سایر مشاغل، آن‌ها را مستعد فرسودگی شغلی می‌کند.

همچنین نتایج پژوهش‌ها حاکی از آن بوده است که سلامت روانی و عملکرد تحصیلی دانش‌آموزان به‌طور جدایی‌ناپذیری تحت تأثیر وضعیت عاطفی معلمان آنان قرار دارند (گو و دی<sup>۴</sup>، ۲۰۰۷). در بحث تأثیرگذاری اضطراب معلم بر فرایند یادگیری نیز اعتقاد بر این است که معلم مضطرب، از سویی به خاطر دارابودن سطحی از فشارهای روانی، علاقه‌مندی و اشتیاق خود را در کلاس به تدریس و فعالیت‌های آموزشی از دست می‌دهد و از سوی دیگر، اضطراب سبب می‌شود از کیفیت تعامل معلم با دانش‌آموزان کاسته شود (باغبانی و دهقان نیشابوری، ۱۳۸۹).

الدیرچ<sup>۵</sup> (۲۰۱۳) می‌گوید معلمان با سطح تابآوری زیاد، احتمال بیشتری دارد که دانش‌آموزان خود را به سلامت روانی خوب، احساس امنیت در کلاس درس و افزایش تابآوری تشویق کنند. این در حالی است که گو و دی (۲۰۰۷) به نقش تابآوری معلمان در توانمندساختن آن‌ها برای پاسخ‌گویی و واکنش در موقعیت‌های چالش‌برانگیز اشاره می‌کنند و معتقدند نقش تابآوری به سه دلیل در تدریس دارای اهمیت است؛ اول اینکه این غیر واقع‌گرایانه است که از دانش‌آموزان انتظار داشته باشیم تابآور باشند ولی معلمان که منبع اصلی تشکیل‌دهنده‌الگوهای

1 .Werner and Smith

2 .Green

3 .Burke & Greenglass

4 .Gu & Day

5 . Eldridge

نقش برای آن‌ها هستند، نتوانند صفات تابآورانه و انعطاف‌پذیر از خود نشان دهند. دوم اینکه در عصر توسعهٔ پایدار و تغییرات در حال ظهور، تدریس کاری طاقت‌فرساست. چرخش از تمکز بر استرس و فرسودگی شغلی معلمان به سوی تابآوری، چشم‌انداز امیدبخشی را مبنی بر درک راه‌هایی برای مدیریت و حفظ انگیزه و تعهد آنان در هنگام تغییرات فراهم می‌آورد. سوم اینکه تابآوری به عنوان صلاحیت ادامه بازگشت به عقب برای «بازیابی سریع نقاط قوت»<sup>۱</sup> و اثربخشی در برایر مشقات و شرایط ناگوار است و ارتباط نزدیک با حرفه‌ای‌گری، خودکارآمدی و انگیزه برای تدریس دارد که برای ارتقای موفقیت همه‌جانبه در زندگی دانشآموزان اساسی است.

کوکورس<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۱۷) گفته‌اند معلمان دچار فشارهای فزاینده در داخل و خارج از کلاس قرار دارند؛ از این‌رو نیاز روزافزون به آموزش و مهارت‌های تابآوری وجود دارد که به افزایش رفاه معلمان کمک می‌کند. بنابراین معلمان بهمنظور حفظ سلامت جسمی و روانی و انجام تعهدات حرفه‌ای خود ملزم به کسب صلاحیت‌هایی برای مقابله با حوادث ناگوار و غیر قابل پیش‌بینی در زندگی شخصی از یکسو و دشواری‌های ناشی از شغل و حرفهٔ خود از سوی دیگر هستند.

با وجود اینکه آموزش تابآوری، چندوجهی است و به ویژگی‌های شخصیتی، خانوادگی، محیط کار و محیط اجتماعی فرد بستگی دارد، می‌توان ادعا کرد آموزش تابآوری با شناسایی عوامل تأثیرگذار بر آن به معلمان آسان‌تر صورت می‌گیرد. لیهی (۲۰۱۲) در تحقیقات خود به عواملی چون همکاران، دانشآموزان، خانواده و دوستان اشاره کرده است، اما نقش مدیر را بسیار محوری می‌داند. همچنین تأثیر مثبت محیط اجتماعی را که فرد در آن به زندگی و کار مشغول است، در شکل‌گیری و ایجاد تابآوری بسیار اساسی می‌داند.

الدريج (۲۰۱۳) نیز می‌گويد تا سال‌های اخیر مفهوم تابآوری معلم از منابع مربوط به تابآوری به‌طور چشمگیری غایب بوده است. وی معتقد است تابآوری معلمان تحت تأثیر ترکیب پیچیده‌ای از افکار<sup>۳</sup>، احساسات<sup>۴</sup> و رفتار<sup>۵</sup> و فرهنگ محیط آموزشی قرار دارد. البته هر یک از این عوامل زیر شاخه‌هایی دارند که در زیر به آن‌ها اشاره می‌شود.

۱- افکار شامل: انتظار نقش واقع‌گرایانه/ غیر شخصی‌سازی رویدادهای استرس‌زا/ متمرکر شدن بر نکات مثبت/ تمرین تأمل.

1. ability to bounce back

2. Kokores

3. thoughts

4. feeling

5. behaviours

۲- احساسات: عشق دائمی به تدریس/ جدا نبودن از همکاران/ نداشتن استرس/ حس اعتماد/ مثبت‌اندیشی/ لذت بردن از کار با کودکان/ قوی بودن/ نیاز به بهبود عملکرد تدریس.

۳- رفتار شامل راهبردهای مقابله‌ای با تمرکز بر احساسات<sup>۱</sup> و راهبردهای مقابله‌ای با اقدام مستقیم<sup>۲</sup> می‌شود. هدف راهبردهای مقابله‌ای با تمرکز بر احساسات، کاهش احساسات ناشی از یک استرس منفی است که به منبع استرس وابسته است و شامل درگیر شدن فرد در فعالیتی است که وی را قادر می‌سازد تا احساس آرامش را بازیابد. تکنیک‌ها شامل رفتار اجتنابی، ورزش بدنی و ارزیابی مجدد وضعیت است. راهبردهای مقابله‌ای با اقدام مستقیم متمرکز بر مسئله هستند و شامل شناسایی و از بین بردن جنبه استرس‌زا هستند. این یعنی درگیر شدن در عملی که منبع استرس را از بین می‌برد و شامل شناسایی گزینه‌های جایگزین، توسعه دانش حرفه‌ای و درک مسئله و یادگیری روش‌های جدید تدریس می‌شود.

۴- فرهنگ مدرسه: تحسین و تمجید اثربخش در بین همکاران/ درگیر شدن برای کمک به جستجو و یافتن استراتژی.

بیالیک و همکاران<sup>۳</sup> (۲۰۱۵) ویژگی سرخختی، به معنای اشتیاق و پشتکار برای اهداف بلندمدت را از جمله ویژگی‌های مؤثر در تابآوری دانسته و در عین حال، وجود روابط سرشار از محبت، ایجاد فرصت‌هایی برای مشارکت و مداخله معنادار و اطلاع از انتظارات سطح بالا را در ایجاد آن دخیل می‌داند.

سازمان بهداشت جهانی در یک مطالعه<sup>۴</sup> گسترده که در بین چند کشور انجام داد، به این نتیجه رسید ایجاد تابآوری مستلزم توسعه محیط‌هایی است که از سلامت و بهزیستی مردم حمایت و پشتیبانی می‌کنند. محیط حمایتی شامل ابعاد متفاوتی از جمله ابعاد اجتماعی، ورزشی، فرهنگی و سیاسی است که به منظور سلامت و بهزیستی مردم باید برای آن‌ها قابل دسترسی باشد (مولر<sup>۵</sup>، ۲۰۱۷). همچنین آرمسترانگ و استنلی (۲۰۱۱) معتقدند تابآوری، سلامتی، بهزیستی و عملکرد مؤثر کاملاً در هم‌تنیده هستند و می‌توانند و باید پرورش یابند.

ونس و همکاران<sup>۶</sup> (۲۰۱۵) تقویت عواملی چون اعتماد به توانایی در تدریس و توانایی پذیرش ریسک، خودکار آمدی، توانایی در سازگاری و تطبیق و قدرت حل مسئله را در ایجاد تابآوری مؤثر می‌دانند. نونه و هستینگز<sup>۷</sup> (۲۰۰۹) در پژوهش خود دریافتند ایجاد تابآوری از طریق ایجاد پذیرش روان‌شناختی باعث کاهش استرس کاری و افزایش سلامت روانی کارکنان و

1. Emotion-Focused Coping Strategies

2. Direct Action Coping Strategies

3. Biaik

4. Müller

5. Vance et al.

6. Noone & Hastings

معلمانی می‌شود که با دانش‌آموزان کم‌توان ذهنی در تعامل بودند. براساس نتایج تحقیق یست<sup>۱</sup> (۲۰۰۶) تأمل و پژوهش، ابزارهای مؤثری در کمک به معلمان در مواجهه با چالش‌های روزمره به شمار می‌روند. همچنین آموزش و انتظار کاربرد یک مدل تفکر دانشجو معلمان از طریق برنامه‌های پیش از خدمت به معلمان تازه کار در توسعه خوداشربخشی و تاب‌آوری کمک می‌کند. براساس برخی پژوهش‌ها، میزان تاب‌آوری در بین دانشجویان بیشتر از میانگین بوده است (اردغان<sup>۲</sup> و همکاران، ۲۰۱۴). بدیهی به نظر می‌رسد تاب‌آوری با عامل جنسیت مرتبط است که در پژوهش حاضر نیز سنجش شده است.

پژوهش‌های متعددی در زمینه ارتباط بین جنسیت و تاب‌آوری انجام گرفته که یافته‌های حاصل از این پژوهش‌ها گاه متناقض بوده است؛ برای مثال یافته‌های پژوهش موریس<sup>۳</sup> (۲۰۰۲) نشان داد معلمان زن تاب‌آوری بیشتری نسبت به معلمان مرد داشته‌اند. نتایج پژوهش حجازی و سلیمانی (۱۳۸۹) نیز نشان‌دهنده آن بود که بین دختران و پسران در متغیر تاب‌آوری تفاوت معناداری وجود دارد و این تفاوت به نفع دختران است. همچنین نتایج پژوهش سان و استوارت<sup>۴</sup> (۲۰۰۷) نشان‌دهنده آن بود که دختران از عوامل مرتبط با تاب‌آوری مانند جستجو و حمایت، بیشتر از پسران استفاده می‌کنند. این در حالی است که نتایج پژوهش‌های اردوغان و همکاران (۲۰۱۴) و صدیقی ارفعی و نمکی بیدگلی (۱۳۹۵) حاکی از آن بوده که میزان تاب‌آوری در دانشجویان پسر بیشتر از دانشجویان دختر بوده است.

بنارد<sup>۵</sup> (۲۰۰۴) در زمینه تاب‌آوری به رابطه‌ای پویا بین عوامل تهدیدآمیز<sup>۶</sup> و عوامل حمایتی<sup>۷</sup> و عوامل فردی و زمینه‌ای اشاره کرده است (مانسفیلد<sup>۸</sup>، ۲۰۱۲). همچنین بلتمن (۲۰۱۱) با مروری بر پژوهش‌های انجام گرفته در زمینه تاب‌آوری معلمان به معرفی و طبقه‌بندی هریک از آن‌ها براساس مارتیس بنارد پرداخته که در جدول شماره ۱ آمده است.

1 .Yost

2 . Erdogan

3 . Morris

4 . Sun & Stewart

5 . Benard

6 . Risk Factors

7 . Protective Factors

8 . Mansfield

جدول ۱. مروری بر پژوهش‌های انجام گرفته در زمینه تابآوری معلمان (Beltman, ۲۰۱۱)

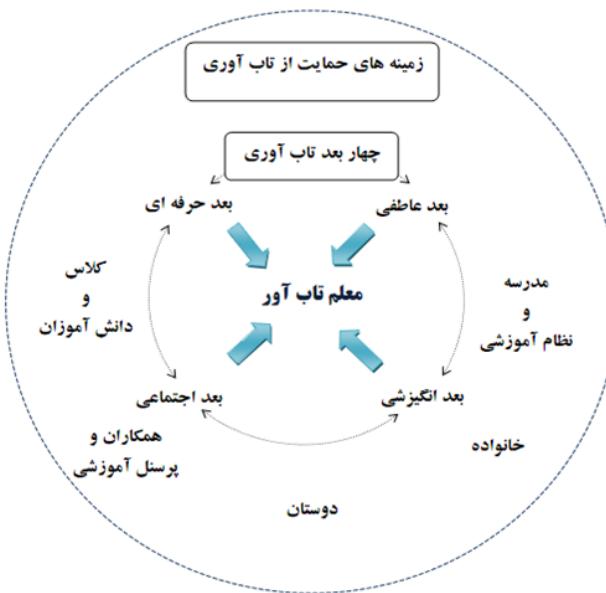
عوامل	زمینه‌ای	فردی
تهدیدآمیز	مدیریت رفتار (Howard & Johnson, ۲۰۰۴) حمایت نشدن از سوی مدیر یا کارکنان (حجم کاری زیاد)(Day, ۲۰۰۸) زمان لازم برای وظایف غیرتدريسی Castro and et al (2009) اشتغال غیررسمی (Jenkins and et al, 2009)	خودباقری منفی (Day, 2008) مقاومت در برابر کمک خواستن از دیگران (Fantilli & McDougal, 2009) تعارض بین عقیده و عمل (Felores, 2006)
حمایتی	حمایت همکاران (Mansfield, 2012) رهبری مراقبتی مقدرانه (Castro and et al, 2009) ارتباط با افراد مختص (Olson & Anderson, 2007)	انگیزه‌های نوع دوستانه (Cinclair, 2008) انگیزه درونی قوی (Chong & Low, 2004) خودکارآمدی بالا (Day, 2008)

همچنین مانسفیلد (۲۰۱۲)، مؤلفه‌های مربوط به ابعاد چهارگانه عاطفی، انگیزشی، حرفة‌ای و اجتماعی تابآوری را تبیین کرده که در جدول شماره ۲ ارائه شده است.

جدول ۲. ابعاد و مؤلفه‌های تابآوری

ابعاد	مؤلفه‌های ابعاد تابآوری
عاطفی	اعتماد به نفس - خودباقری - شوخ طبیعی - تنظیم هیجانات - بازگشت به قبل برای بررسی نقاط قوت و ضعف
انگیزشی	مهارت حل مسئله - پافشاری و استقامت - اهداف و انتظارات واقع گرایانه - تأکید بر توسعه بخشی خود (Self- Improvement)
حرفة‌ای	مهارت‌ها و صلاحیت‌های تدریس، سازمان‌دهی، طراحی، مدیریت کلاسی، تسهیل یادگیری اثربخش، سازگاری و انعطاف‌پذیری
اجتماعی	درخواست کمک از دیگران، مهارت‌های بین‌فردي، توانایی‌پذیرش توصیه‌های دیگران، شبکه‌های حمایتی حرفة‌ای و فردی

ابعاد تابآوری معلمان و زمینه‌های حمایتی از آن در شکل شماره یک ارائه شده است.



شکل ۱. مدل ابعاد تابآوری معلمان (Mansfield, ۲۰۱۲)

بنابراین، اهمیت و لزوم توجه به تابآوری دانشجویان معلمان، تعیین میزان تابآوری آن‌ها و آموزش‌های لازم در برنامه درسی رسمی شان بیش از پیش ضرورت دارد. ازین‌رو هدف نخست در این پژوهش تعیین میزان تابآوری دانشجویان معلمانی است که به‌زودی در مقام معلم به انجام وظیفه مهم معلمی مبادرت می‌ورزند. همچنین با توجه‌به اینکه در برنامه‌های درسی دانشگاه فرهنگیان (تنها نهاد - تربیت معلم در کشور) به آموزش تابآوری توجهی نشده است، هدف دوم تحقیق حاضر، مطالعه پژوهش‌های انجام‌شده در حوزه برنامه‌های مداخله‌ای در آموزش معلمان در کشورهای دیگر و ارائه راهکارهای مطلوب است. بر این اساس پژوهشگران در پژوهش حاضر در صدد پاسخگویی به سؤالات زیر بوده‌اند:

### سؤالات پژوهش

۱. میزان تابآوری دانشجویان دانشگاه فرهنگیان به تفکیک جنسیت تا چه اندازه است؟
۲. آیا بین میزان تابآوری دانشجویان براساس جنسیت تفاوت معنادار آماری وجود دارد؟
۳. آموزش تابآوری در برنامه‌های درسی تربیت معلمان شامل چه محتواهایی هستند؟

## روش پژوهش

روش پژوهش حاضر در مرحله اول توصیفی- پیمایشی بوده است. جامعه آماری را کلیه دانشجویان دختر و پسر نیم سال آخر دوره کارشناسی رشته آموزش ابتدایی دانشگاه فرهنگیان شهر اصفهان به تعداد ۳۹۰ نفر شامل ۱۴۰ دانشجوی پسر و ۲۵۰ دانشجوی دختر تشکیل می‌دادند. به روش نمونه‌گیری طبقه‌ای متناسب با حجم طبق جدول کرجی مورگان، تعداد ۱۰۴ دانشجوی پسر و ۱۶۷ دانشجوی دختر انتخاب شدند. ابزار جمع‌آوری داده‌ها پرسشنامه ۲۵ سؤالی کانتر و دیویدسون<sup>۱</sup> (۲۰۰۳) بود که هدف آن سنجش میزان تابآوری در افراد مختلف در قالب مقیاس ۵ درجه‌ای لیکرت است. پایایی پرسشنامه براساس ضریب آلفای کرونباخ به میزان ۰/۸۴ محاسبه و روایی آن در تحقیق بشارت و همکاران (۲۰۰۷) تأیید شد. تجزیه و تحلیل تحلیل داده‌ها با استفاده از نرم‌افزار SPSS، در دو سطح آمار توصیفی و استنباطی صورت گرفت. در سطح آمار توصیفی از شاخص‌های آماری فراوانی، درصد، میانگین و انحراف معیار و در سطح آمار استنباطی از آزمون t مستقل استفاده شد.

روش پژوهش در مرحله دوم به روش مروری و تحلیل یافته‌ها به شیوه توصیفی تحلیلی انجام گرفت. جمع‌آوری داده‌ها به شیوه کتابخانه‌ای از طریق مرور کتب، مقالات، مجلات و منابع الکترونیکی در پایگاه‌های اطلاعات مختلف انجام گرفت. همچنین با بررسی سرفصل دروس برنامه‌های درسی بازنگری شده دانشگاه فرهنگیان مشخص شد که آموزش‌های مشخصی تحت عنوان آموزش تابآوری در واحدهای درسی آن‌ها وجود ندارد.

## یافته‌های پژوهش

در جدول شماره ۳ نتایج مربوط به فراوانی و درصد پاسخ‌دهنده‌ها به تفکیک جنسیت ارائه شده است.

جدول ۳. توزیع فراوانی و درصد آزمودنی‌ها بر حسب جنسیت

درصد	فراوانی	جنس
۶۱/۶	۱۶۷	دختر
۳۸/۴	۱۰۴	پسر
۱۰۰	۲۷۱	کل

باتوجه به نتایج جدول بالا، ۶۱/۶ درصد (۱۶۷ نفر) از آزمودنی‌ها، دختر و ۳۸/۴ درصد (۱۰۴ نفر) پسر هستند.

در جدول شماره ۴ میانگین و انحراف معیار نمرات تابآوری شرکت آزمودنی‌ها به تفکیک جنسیت ارائه شده است.

جدول ۴. میانگین و انحراف معیار نمرات تابآوری آزمودنی‌ها به تفکیک جنسیت

جنس	میانگین	انحراف معیار	کمترین نمره	بیشترین نمره
دختر	۶۶/۰۲	۱۲/۶۶	۲۱	۹۹
پسر	۶۱/۰۶	۱۴/۰۴	۱۶	۱۰۰
کل	۶۴/۱۲	۱۵/۵۷	۱۶	۱۰۰

باتوجهه به نتایج جدول ۴، میانگین نمرات تابآوری دختران  $۶۶/۰۲ \pm ۱۲/۶۶$  و پسران  $۶۱/۰۶ \pm ۱۴/۰۴$  و میانگین کل تابآوری  $۶۴/۱۲ \pm ۱۵/۵۷$  است.

جدول ۵. میانگین و انحراف معیار نمرات تابآوری آزمودنی‌ها براساس خط برش به تفکیک جنسیت

جنس	خط برش	فراوانی	درصد
دختر	نمره بیشتر از ۵۰	۱۵۲	۸۹/۹
	نمره کمتر از ۵۰	۱۵	۸/۹
پسر	نمره بیشتر از ۵۰	۷۵	۷۰/۱
	نمره کمتر از ۵۰	۲۹	۲۷/۱
کل	نمره بیشتر از ۵۰	۲۲۷	۸۲/۲
	نمره کمتر از ۵۰	۴۴	۱۵/۹

باتوجهه به نتایج بهدست آمده از جدول شماره ۵، در بین دختران ۱۵۲ نفر و پسران ۷۵ نفر نمره بیشتر از ۵۰ و ۱۵ نفر از دختران و ۲۹ نفر از پسران نمره کمتر از ۵۰ دریافت کردند. از کل آزمودنی‌ها، تعداد ۴۴ نفر (۱۵/۹) از آزمودنی‌ها میزان تابآوری کمتر و مساوی خط برش (۵۰) و ۲۲۷ نفر (۸۲/۲ درصد) تابآوری بیشتر از خط برش داشتند.

### سؤال اول: میزان تابآوری آزمودنی‌ها تا چه اندازه است؟

برای پاسخ به سؤال اول تحقیق از آزمون تی تک متغیره (تی تک‌نمونه‌ای) استفاده شد. در آزمون تی تک متغیره درواقع میانگین نمرات افراد با میانگین مرزی یا خط برش مقایسه می‌شود که در این مطالعه باتوجهه به دستورالعمل پرسشنامه عدد ۵۰ به عنوان خط برش قرار گرفت.

جدول ۶. خلاصه نتایج آزمون تک‌نمونه‌ای بر حسب میزان تابآوری

تعداد	میانگین	انحراف معیار	آماره تی	درجه آزادی	سطح معناداری	حد بالا	حد پایین
۲۷۱	۶۴/۱۲	۱۵/۵۷	۱۴/۹۲	۲۷۰	۰/۰۰۰۱	۱۵/۹۸	۱۲/۲۶

باتوجه به نتایج جدول شماره ۶، بین میانگین مرزی و میانگین نمرات تابآوری تفاوت معنادار آماری وجود دارد ( $p < 0.05$ ). به عبارتی میانگین نمرات با خط برش برابر نیست و به علت بیشتر بودن این مقدار از میانگین میتوان به بیشتر بودن میزان تابآوری آزمودنی‌ها پی برد. نتایج مربوط به آزمودنی‌ها به تفکیک جنسیت در جداول ۵ و ۶ گزارش شد.

جدول ۷. خلاصه نتایج آزمون  $t$  تکنمونهای دختران بر حسب میزان تابآوری

تعداد	میانگین	انحراف معیار	آمارهٔ تی	درجهٔ آزادی	سطح معناداری	حد بالا	حد پایین
۱۶۷	۶۶/۰۲	۱۲/۶۶	۱۶/۳۶	۱۶۶	۰/۰۰۰۱	۱۷/۹۵	۱۴/۰۹

باتوجه به نتایج جدول شماره ۷، بین میانگین مرزی و میانگین نمرات تابآوری دختران تفاوت معنادار آماری وجود دارد ( $p < 0.05$ ). به عبارتی میانگین نمرات با خط برش برابر نیست و به علت بیشتر بودن این مقدار از میانگین میتوان به بیشتر بودن میزان تابآوری آزمودنی‌های دختر پی برد.

جدول ۸- خلاصه نتایج آزمون  $t$  تکنمونهای پسران بر حسب میزان تابآوری

تعداد	میانگین	انحراف معیار	آمارهٔ تی	درجهٔ آزادی	سطح معناداری	حد بالا	حد پایین
۱۰۴	۶۱/۰۶	۱۴/۰۴	۵/۹۲	۱۰۳	۰/۰۰۰۱	۱۴/۷۶	۷/۳۶

باتوجه به نتایج جدول ۸، بین میانگین مرزی و میانگین نمرات تابآوری پسران تفاوت معنادار آماری وجود دارد ( $p < 0.05$ ). به عبارتی میانگین نمرات با خط برش برابر نیست و بالاتر بودن این مقدار از میانگین نشان‌دهندهٔ بیشتر بودن میزان تابآوری آزمودنی‌های پسران است.

سؤال دوم: آیا میزان تابآوری آزمودنی‌ها به تفکیک جنسیت متفاوت است؟

جدول ۹- خلاصه نتایج آزمون تی مستقل مقایسه تابآوری دانشآموزان به تفکیک جنس

گروه	تعداد	میانگین	انحراف معیار	آمارهٔ تی مستقل	درجهٔ آزادی	سطح معناداری	حد
پسر	۱۰۴	۶۱/۰۶	۱۴/۰۴	-۲/۵۸	۲۶۹	۰/۰۲۰	
دختر	۱۶۷	۶۶/۰۲	۱۲/۶۶				

نتایج جدول شماره ۹ نشان می‌دهد با تأیید فرض همگنی واریانس‌ها، بین میانگین نمره تابآوری دانشآموزان دختر و پسر از لحاظ آماری تفاوت معنادار وجود دارد ( $p < 0.05$ ).

به عبارتی میانگین نمره دو گروه با هم برابر نیست. همچنین نتایج جدول فوق نشان می‌دهد دختران نمرات بیشتری در مؤلفه تابآوری به نسبت پسران، دریافت کردند. بنابراین در پاسخ به این سؤال پژوهش، مبنی بر تفاوت میزان تابآوری به تفکیک جنس می‌توان گفت میزان تابآوری دختران بیشتر از میزان تابآوری پسران است.

**سؤال سوم:** برنامه‌های آموزش تابآوری در برنامه‌های درسی تربیت معلمان شامل چه مواردی هستند؟

با بررسی منابع اطلاعاتی و سایت‌های مرتبط در کشورهای مختلف، سه برنامه آموزش تابآوری برای معلمان معرفی شده که عبارت‌اند از:

### ۱- برنامه تابآورسازی در آموزش معلمان<sup>۱</sup>

این برنامه به چهار راه حل عمدۀ در افزایش تابآوری معلمان اشاره دارد که عبارت‌اند از:

- ۱- اصلاحاتی در برنامه‌های درسی تربیت معلم
- ۲- ارزیابی بیرونی یا اعتبارسنجی برنامه‌های تربیت معلم
- ۳- کارگاه‌های آموزشی در زمان‌های مختلف
- ۴- ارتقای آمادگی کاری<sup>۲</sup> معلمان تازه‌کار

در این برنامه بر چارچوبی مفهومی از عوامل تأثیرگذار شامل درک از تابآوری، روابط، رفاه، انگیزه و عواطف تأکید شده است. همچنین یک مدل نوآورانه یادگیری مجازی با هدف آگاهی-بخشی دانشجویان تربیت معلم از مهارت‌های مورد نیازی که تابآوری آنها را در حرفه آینده خود تسهیل می‌کند، طراحی و ارزیابی شده است. همچنین راهکارهایی برای تقویت و پرورش تابآوری در معلمان پیشنهاد شده است. همچنین راهکارهایی برای تقویت و پرورش راهنمای آنها در مدارس است. این راهکارها عبارت‌اند از:

- ایجاد انتظارات واقع‌گرایانه از نقش‌ها و مسئولیت‌های مربی و دانشجو معلمان در فرایند آموزش.
- طراحی اهداف چالش‌برانگیز که موفقیت در آن دست‌یافتنی باشد.
- مشخص کردن چالش‌های یادگیری تدریس و دلایل آنها و ایجاد رویکرد مشارکتی و نه فردگرایانه برای حل آنها.
- ایجاد شرایطی برای برقراری روابط مبتنی بر احترام متقابل که در آن دو طرف عقاید، ارزش‌ها و عملکردهای خود را نقد کنند.

1 Building resilience in teacher education: BRiTE

2 . work readiness

- کار با یک تیم حرفه‌ای برای بهبود یاددهی و یادگیری و استفاده از شبکه‌های اجتماعی.
- ارزش‌گذاری به رفاه و تندرستی و مدیریت زمان.
- هدایت پروژه‌های اقدام‌پژوهی (اسمیتم و هود<sup>۱</sup> و مانسفیلد، ۲۰۱۱ و ۲۰۱۶).

## ۲- برنامه پرورش آگاهی و تابآوری در آموزش<sup>۲</sup>

مورد دیگری از برنامه‌های توسعه حرفه‌ای به معلمان می‌آموزد تا مهارت‌هایی را برای کاهش استرس‌های عاطفی و اجتماعی در مدیریت چالش‌های روزانه به کار ببرند. بدین منظور با استفاده از آموزش مستقیم، تمرین‌های هدایت شده، بحث‌گروهی و نوشتمن تأملی به معلمان یاد می‌دهد:

- مهارت‌های عاطفی چون چگونگی رفتار خودالقایی در احساسات مثبت برای ارتقای تابآوری و خودتنظیمی را به کار ببرند.
- از تجربیات لحظه به لحظه خودشان آگاهی بدون قضاوت داشته باشند.
- بدون قضاوت، واکنش یا ارائه مشاوره صرفاً گوش بدھند.

نتایج اجرای این برنامه نشان داده که این برنامه نه تنها در ماندگاری معلمان در حرفه خود و ایجاد صلاحیت‌های تخصصی، عاطفی و اجتماعی بلکه در تابآوری در مواجهه با نیازهای دانش‌آموزان تأثیر بسزایی داشته است (جنینگز<sup>۳</sup>، ۲۰۱۳).

## ۳- پروژه افزایش تابآوری از طریق آموزش معلمان<sup>۴</sup>

این پروژه با مشارکت پنج کشور اروپایی شامل یونان، پرتغال، ایتالیا، کرواسی، رومانی و کشور استرالیا و با پشتیبانی اتحادیه اروپا در حال انجام است. در چارچوب نظری این پروژه، تابآوری معلمان یک پدیده چندعاملی است که از فرایند تعامل بین ویژگی‌های شخصی و عوامل زمینه‌ای ایجاد می‌شود. نشان دادن تابآوری، حاکی از استفاده از ظرفیت‌های موجود عاطفی، انگیزشی، حرفه‌ای و اجتماعی و راهبردهای مقابله با موقعیت‌های پرتنش و استرس‌زاست که به پیامدهای رضایت‌بخش می‌انجامد. بنابراین هدف پروژه مذکور توانمندسازی معلمان در تابآورسازی خودشان در مواجهه با تغییرات سریع آموزشی و درنهایت، افزایش کیفیت آموزشی برای دانش‌آموزان آنهاست. عملی شدن این هدف از طریق فراهم‌سازی موقعیت‌های یادگیری متنوعی است که با آن‌ها تابآوری معلمان تقویت می‌شود. این موقعیت‌های یادگیری از طریق گذراندن واحدهای درسی حضوری و مجازی فراهم می‌گردد و در پایان دوره مدرک کارشناسی ارشد داده می‌شود.

1. Smethem and Hood

2.Cultivating Awareness and Resilience in Education (CARE)

3 . Jennings

4 . Enhancing Resilience through Teacher Education Project ( ENRETE)

برخی از واحدهای درسی ارائه شده در این پژوهه عبارت‌اند از: پداگوژی، مدل‌ها و رویکردهای تاب‌آوری در آموزش، شبکه‌سازی اجتماعی، تبدیل چالش‌ها به فرصت‌ها، پویایی گروهی و یادگیری تجربی، استفاده از منابع و فناوری اطلاعات و ارتباطات، یادگیری مشارکتی، همکاری خانه و مدرسه در آموزش، آموزش والدین، شبکه‌های حمایتی متخصصان آموزشی، تئوری‌های تغییر رفتار، ارتقای رفاه عاطفی، مشاهده و پژوهش مبتنی بر کارورزی، مراقبت روابط و رفتار مثبت در کلاس، کار تیمی، روش‌های کمی و کیفی تحقیق، مهارت‌های ارتباطی، ارتباط با والدین و متخصصان آموزشی و حل مسئله خلاق (سیفای و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۱۷).

### بحث و نتیجه‌گیری

براساس مطالعات انجام‌شده و تحلیل صورت‌گرفته در زمینه موضوع مذکور، یافته‌های حاصل از بررسی سؤال اول پژوهش نشان داد میزان تاب‌آوری دانشجویان بیشتر از میزان متوسط بوده است. این یافته با نتیجه پژوهش اردوغان و همکاران (۲۰۱۴) همسو بوده است. درخصوص سؤال دوم پژوهش، یافته‌ها حاکی از آن بود که میزان تاب‌آوری معلمان زن بیشتر از معلمان مرد بوده است. این نتیجه با نتایج پژوهش‌های موریس (۲۰۰۲)، حجازی و سلیمانی (۱۳۸۹) و سان و استوارت (۲۰۰۷) همسو بوده است. این در حالی است که نتایج تحقیقات اردوغان و همکاران (۲۰۱۴) نشان داده که میزان تاب‌آوری دانشجویان پسر در مقایسه با دانشجویان دختر بیشتر بوده است که با نتایج پژوهش حاضر همسو نیست.

در زمینه سؤال سوم پژوهش، نتایج تحلیل متون مرتبط با موضوع نشان داد معلمان در معرض آسیب‌های روحی و عاطفی قرار دارند که به طور اجتناب‌ناپذیری بر حرفه آن‌ها نیز تأثیرگذار است؛ این در حالی است که با آموزش سبک‌های تفکر تاب‌آورانه از جمله آموزش اعتماد به نفس، خودکارآمدی، احساس خود ارزشمندی، افزایش خوش‌بینی و نگرش مثبت، دلگرم‌سازی و آگاهی هیجانی در برنامه‌های درسی تربیت معلم و دوره‌های ضمن خدمت می‌توان این آسیب‌ها را کنترل کرد و به افزایش بهزیستی روانی آن‌ها کمک کرد. این نتیجه با یافته‌های حاصل از پژوهش‌های یست (۲۰۰۶)، کوکورس و همکاران (۲۰۱۷)، سیفای و همکاران (۲۰۱۷) و نونه و هستینگز (۲۰۰۹) همسوست.

با این حال این مسئله به عنوان یک نیاز اساسی معلمان در آموزش‌های تربیت معلمان و همچنین دوره‌های ضمن خدمت مغفول مانده است. از آن‌جاکه از یکسو تاب‌آوری سازهای روان‌شناسخی بوده و از سوی دیگر ایجاد و تقویت آن نیازمند آموزشی چندوجهی است که ابعاد فردی، خانوادگی و اجتماعی (مدرسه و جامعه) را شامل می‌شود، به نظر می‌رسد برنامه‌های

درسی باید با هدف توجه به موضوع تأمین سلامت روانی و بهزیستی معلمان در جهت ماندگاری و نگهداشت آنان از تدوین محتواهای صرفاً نظری به سمت تدوین محتواهای عملی و کارگاهی با موضوعات پرورش و تقویت مهارت‌های زندگی مانند مهارت حل مسئله، مهارت تصمیم‌گیری، مهارت برقراری ارتباط، تفکر انتقادی، ایجاد اعتماد به نفس، خودکارآمدی و محتواهایی که یادگیری مبتنی بر همکاری و کار تیمی و مشارکتی را ایجاب می‌کند، تدارک بیند. روش‌های یاددهی - یادگیری نیز از طریق ایجاد فعالیت‌های گروهی بین همکاران موجب تقویت احساس مثبت در آنان می‌شود. همچنین از آنجاکه فضای یادگیری نیز از عناصر مهم برنامه درسی است، ضرورت تأمین محیطی امن، غنی و حمایت‌کننده - که البته مدیر نقش کلیدی در ایجاد آن دارد - بسیار تأثیرگذار است. شیوه‌های ارزشیابی به صورت خودارزیابی و ارزیابی همتا در کنار ارزیابی استادان از شیوه‌هایی است که خودباوری و حس اعتماد به نفس معلمان را افزایش می‌دهد.

به همین دلیل پیشنهاد می‌شود:

- ۱ - به برنامه‌های درسی دانشجویان، واحد درسی جداگانه‌ای با عنوان سبک تفکر تابآورانه اضافه شود.
- ۲ - به موازات ارائه تئوری سبک تفکر تابآورانه، کارگاه‌های عملی در این زمینه تشکیل شود.
- ۳ - در بازه‌های زمانی ۵ ساله این آموزش‌ها بازنگری و تکرار شود.
- ۴ - در محتوای آموزشی دوره‌های ضمن خدمت معلمان، این مقوله در اولویت توجه و عنايت کارشناسان قرار گیرد.
- ۵ - بر عضویت دانشجویان در شبکه‌های حمایتی و همکارانه تأکید شود

#### منابع

باغانی، مریم و دهقان نیشابوری، محسن (۱۳۹۱). تأثیر اضطراب معلمان بر کیفیت تدریس.

فصلنامه راهبردهای آموزش، دوره ۵. شماره ۱، ۱۳۹۱ - ۹.

بشارت، محمدعلی و عباسپور دوپلانی، طاهره (۱۳۸۹). رابطه راهبردهای فراشناختی و

خلاقیت با تابآوری در دانشجویان. مجله یافته‌های نو در روان‌شناسی، دوره ۵. شماره ۱۱۱ - ۱۲۴.

بهزادپور، سمانه، مطهری، زهرا سادات، وکیلی، مریم و سهرابی، فرامرز (۱۳۹۴). تأثیر آموزش

تابآوری بر افزایش بهزیستی روان‌شناختی زنان نابارور. مجله علمی علوم پزشکی ایلام.

دوره ۲۳، شماره ۵.

حجازی، الهه و سلیمانی، حمیده (۱۳۸۹). کیفیت دوستی، تقابل دوستی و تابآوری. *مجلة علوم رفتاری*. دوره ۴ شماره ۴. ۳۲۵-۳۱۹.

سمیعی زفرقدی، مرتضی (۱۳۹۰). روش‌های تکمیل و بهبود نظام ضمن خدمت معلمان. *مجله نوآوری‌های آموزشی*. شماره ۳۹، ۱۸۰-۱۵۱.

Abdul Razak, A. Z. (2013). Learning about teacher<sup>□</sup> resiliency: perceptions, challenges and strategies of policy implementation in two secondary schools in Malaysia. A thesis for the degree of doctor of philosophy in education at Massey University, Palmerston North, Manawatu, New Zealand.

Beltman, S.; Mansfield, C. & Price, A. (2011). Thriving not just surviving: A review of research on teacher resilience. *Educational Research Review*, 6(3), 185-207.

Betty A.; M. (2002). Measuring Resilient Characteristics of Teachers. A Dissertation Submitted to the Graduate Faculty of The University of Georgia in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree. The University of Georgia

Bialik, M.; Bogan, M.; Fadel, C. & Horvathova, M. (2015). Character Education for the 21st Century: What Should Students Learn? Center for Curriculum Redesign Boston, Massachusetts. [www.curriculumredesign.org](http://www.curriculumredesign.org)

Bobek, B. L. (2002). Teacher resiliency: A key to career longevity. *The Clearing House*, 75(4), 202-205.

Burke, R. J.;Greenglass,E. R.&Schwarzer,R. (1996). 'Predicting Teacher Burnout Over Time:Effects of Work Stress,Social Support, and Self-Doubts-on-Burnoutandits Consequences',Anxiety,Stress, and Coping 9(3):261-275.

Castro,A. J.;Kelly.J. &Shih,M. (2010).Resilience strategiesfornew teachersin-high-needs areas. *Teaching&Teacher Education*,26(3),622-629.

Cefai, C.; Colomeischi, A. & Simoes, C. (2017). Enhancing Resilience through Teacher Education Project ENRETE. 6th ENSEC Conference Stockholm 7th-9th June.

Chong, S. &Low, E. L. (2009) Why I want to teach and how I feel about teaching:-Formation of teacher identity from pre-service to the beginning teacher phase.*Educational Research Policy and Practice* 8(1):59-72.

Connor, K. M. & Davidson, J. R. T. (2003). Development of new resilience

- scale: the connor-Davidson, Resilience scale (CD-RISC). Depression and Anxiety, 18.
- Day, C. (2008). Committed for life? Variations in teachers' work, lives and effectiveness. *Journal of Educational Change*, 9(3), 243–260.
- Day, C.; Edwards, A.; Griffiths, A. & Gu, Q. (2011). Beyond survival teachers and resilience. Key Messages from an ESRC–funded Seminar Series. Published by the University of Nottingham.
- Eldridge, M. (2013). Understanding the Factors that Build Teacher Resiliency. Institute of Education, University of London.
- Erdogana, E.; Ozdoganb, O. & Erdoganc, M. (2014). University Students' Resilience Level: The Effect of Gender and Faculty. *Social and Behavioral Sciences*, 1262 – 1267.
- Fantilli, R. D. & McDougall, D. E. (2009). A study of novice teachers: Challenges and supports in the first years. *Teaching & Teacher Education*, 25(6), 814–825.
- Flores, M. A. (2006). Being a novice teacher in two different settings: Struggles, continuities and discontinuities. *Teachers College Record*, 108(10), 2021–2052.
- Green, D.; Oswald, M. & Spears, B.(2007). Teachers' (mis)understandings of resilience. *International Education Journal*. 8(2), 133–144.
- Gu, Q. & Day, C. (2007). Teachers' resilience: A necessary condition for effectiveness. *Teaching and Teacher Education*. Published by Elsevier 23 (2007) 1302–1316. [www.elsevier.com/locate/tate](http://www.elsevier.com/locate/tate)
- Howard, S. & Johnson, B. (2004). Resilient teachers: Resisting stress and burnout. *Social Psychology of Education*, 7(4), 399–420.
- Jennings, P. A.; Frank, J. L.; Snowberg, K. E.; Coccia, M. A. & Greenberg, M. T. (2013). Improving Classroom Learning Environments by Cultivating Awareness and Resilience in Education (CARE): Results of a Randomized Controlled Trial. *School Psychology Quarterly* .28(4).374-390.
- Jenkins, K.; Smith, H. & Maxwell, T. (2009). Challenging experiences faced by beginning casual teachers: Here one day and gone the next! *Asia-Pacific Journal of Teacher Education*, 37(1), 63–78.
- Kokores, S.; Johnstone, A. & King. J. Jones (2017). Teacher well-being and resilience: Podcasts as a tool for global reach. Master of Applied Positive Psychology (MAPP) Service Learning Projects. University of Pennsyl-

- vania Scholarly Commons.
- Le Cornu, R. (2013). Building Early Career Teacher Resilience: The Role of Relationships. *Australian Journal of Teacher Education*. 38(4), 1-17.
- Leahy, T. (2012). How Teachers Develop and Sustain Resilience in Their Work. Thesis submitted in part fulfilment of the requirements for the degree of Doctor of Education. University of London.
- Mansfield, C. (2012).Promoting resilience for teachers and their students: A four dimensional view. The Children's Hospital Education Research Institute Conference. Sydney, 6-7 September, 2012. Murdoch University. caroline.mansfield@murdoch.edu.au
- Mansfield, C. F.; Beltman, S.; Broadley, T. & Weatherby-Fell, N. (2016). Building resilience in teacher education: An evidenced informed framework. *Teaching and Teacher Education*, 54, 77-87. doi:10.1016/j.tate.2015.11.016
- Mansfield, C. F.; Beltman, S.; Price, A. & McConney, A. (2012). "Don't sweat the small stuff:" Understanding teacher resilience at the chalkface. *Teaching and Teacher Education*, 28(3), 357-367.
- Müller.A. (2017). Building resilience: A key pillar of Health 2020 and the Sustainable Development Goals Examples from the WHO Small Countries Initiative. World Health Organization Regional office for Europe.
- Noone, S. J. & Hastings, R. P. (2009). Building psychological resilience in support staff caring for people with intellectual disabilities: Pilot evaluation of an acceptance- based intervention. *Journal of Intellectual Disabilities*, 13(1):43-51
- Olsen, B. & Anderson, L. (2007). Courses of action: A qualitative investigation into urban teacher retention and career development. *Urban Education*, 42(1), 5-29.
- Sinclair, C. (2008). Initial and changing student teacher motivation and commitment to teaching. *Asia-Pacific Journal of Teacher Education*, 36(2), 79 – 104.
- Seddighi Arfaei, F. & namaki bidgoly, Z. (2016). Studying Gender Differences in Student Resilience. 3 rd Conference on Psychology, Educational Sciences and Life Style with International Approach.
- Smethem, L. & Philip. H.(2011). Fostering Resilience through Initial Teacher Education. Approaches to Fostering Resilience. Key Messages from an ESRC-funded Seminar Series Christopher Day, Anne Edwards,

- Amanda Griffiths and Qing Gu Foreword by Sir Tim Brighouse.
- Sun, J. & Stewart, D.) 2003). Age and gender effects on resilience in children and adolescents from Resilient Children and Communities Project in Australia/ School of Public Health, Logan Campus Griffith University: Meadowbrook, Queensland.
- Vancea, A.; Pendergasta, D. & Garvis. S. (2015). Teaching resilience: a narrative inquiry into the importance of teacher resilience. *Pastoral Care in Education: An International Journal of Personal, Social and Emotional Development*.<http://www.tandfonline.com/loi/rped20>
- Werner, E. & Smith, R. (1992). Overcoming the odds: High-risk children from birth to adulthood. New York: Cornell University Press. (ERIC Abstract).
- Yusuf, F. A.; Olufunke, Y. R. & Valentine, M. D. (2015). Causes and Impact of Stress on Teachers' Productivity as Expressed by Primary School Teachers in Nigeria. *Creative Education*. 6, 1937–1942.
- Yost, D. S. (2006). Reflection and self-efficacy: Enhancing the retention of qualified teachers from a teacher education perspective. *Teacher Education Quarterly*, 33(4), 59–76.
- Morris, B. (2002). Measuring resilient characteristics of teachers. A Dissertation Submitted to the Graduate Faculty of The University of Georgia in Partial



دانشگاه فرهنگیان  
دوفصلنامه علمی- ترویجی  
راهبردهای نوین تربیت معلمان  
سال پنجم، شماره هفتم، بهار و تابستان ۱۳۹۸

رابطه ساختاری توانمندسازی با تعهد به تغییر سازمانی معلم

اسد حجازی<sup>۱</sup>  
شهربانو خشکاب<sup>۲</sup>  
حمزه فرج الهی<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۶/۱۱  
تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۱۲/۱۲

چکیده

پژوهش حاضر با هدف بررسی رابطه ساختاری بین توانمندسازی معلمان و میزان تعهد آنها به تغییرات سازمانی انجام شده است. به منظور گردآوری داده‌ها و دستیابی به اطلاعات و داده‌ها برای بررسی هدف اشاره شده از روش توصیفی - پیمایشی و به منظور تحلیل داده‌های حاصل از روش تحلیل معادلات ساختاری استفاده شده است. جامعه آماری پژوهش شامل کلیه معلمان زن و مرد مدارس پایه ششم ابتدایی و اول متوسطه (پایه هفتم) استان سمنان شامل (۳۰۹) نفر بودند که از این تعداد با استفاده از روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای نسبی، ۱۸۵ نفر برای نمونه پژوهش انتخاب شدند و «پرسشنامه تعهد به تغییر» هرزکوتیچ و مایر (۲۰۰۲) و «پرسشنامه توانمندسازی معلمان رینهارت و شورت (۱۹۹۴) را تکمیل کردند. پایایی پرسشنامه‌ها با استفاده از آزمون ضریب آلفای کرونباخ معادل (۰/۸۹) برآورد و روایی نیز به روش روایی محتوای بوده است. تجزیه و تحلیل داده‌های حاصل از اجرای روش آماری تحلیل عاملی به کمک نرمافزار لیزرل نشان داد: (۱) توانمندسازی معلمان و تعهد به تغییر سازمانی آنها در ابعاد و مؤلفه‌های مختلف از همبستگی سطح بالایی برخوردار است؛ (۲) مؤلفه‌های توانمندسازی معلمان از قدرت تبیین‌کنندگی بالایی برای تعهد به تغییر سازمانی معلمان مطالعه شده برخوردارند. توانمندسازی در ابعاد گوناگون و از مسیر اقدامات و راهبردهای سنجیده و برنامه‌ریزی شده، مسئولیت پذیری، پاسخگویی و انگیزهٔ درونی عملکرد کارآمد و اثربخش را برای معلمان به همراه خواهد داشت.

واژگان کلیدی: توانمندسازی معلمان، تعهد به تغییر.

۱. انتخاب جامعه آماری مزبور با عنایت به تغییرات نظام آموزشی در پایه‌های مزبور و اجرای دوره‌های متعدد توانمندسازی و آموزش‌های ضمن خدمت برای جامعه مدنظر در سال‌های اخیر بوده است که نوعاً بستر مناسبی برای ارزیابی رابطه توانمندسازی و تعهد به تغییر در جامعه را فراهم می‌سازد.

Email: azer1383@yahoo.com

(نویسنده مسئول)

۲. استادیار گروه مدیریت آموزشی دانشگاه فرهنگیان، تهران، ایران.

۳. دانشجوی دکتری اقتصاد و مدیریت مالی آموزش عالی - دانشگاه تهران - دانشکده روان‌شناسی و علوم تربیتی و مدرس دانشگاه فرهنگیان

۴. دانشجوی دکتری مدیریت منابع انسانی، دانشگاه خوارزمی، تهران، ایران.

## مقدمه

جهان پیوسته در حال تغییر و تحول است و این روند امروزه بیش از هر زمان دیگری در تاریخ زندگی بشریت مشهود است (سنگ<sup>۱</sup>، ۲۰۱۴). در بستر دنیای تحولی امروز، سازمان‌ها نیز همواره با تحولات و دگرگونی‌های بسیاری روبرو هستند، تغییرات وسیعی را تجربه می‌کنند و در هر برده از زمان ویژگی‌های مطابق با شرایط و نیازهای آن زمان را دارا هستند. در چنین شرایط پویا و پرتحولی، سازمان‌ها به عنوان زیرمجموعه‌ای از حیات انسانی باید خود را برای رویارویی با این تغییر و تحولات عظیم آماده کنند؛ در غیر این صورت از گرددونه روابطی خارج می‌شوند.

در واقع، عرصه رقابتی، مستلزم برخورداری از مزیت‌های نسبی است؛ با این حال در عصر حاضر تمام ابزارهای مدیریتی به‌آسانی قابل تقلید هستند؛ مگر نیروهای انسانی خلاق و بالانگیزه که به صورت مستمر دستاوردهای نوین و منحصر به فردی را برای سازمان‌ها به ارمغان می‌آورند و در عرصه رقابت‌های بی‌حد و مرز به عنوان مهم‌ترین پشتیبان و نیروی محركه دستیابی سازمان‌ها به توفیق و تعالی محسوب می‌شوند. در چنین وضعیتی، مناسب است که سازمان‌ها نقش غیرقابل انکار نیروهای انسانی را به گونه‌ای شایسته درک کرده و پاسداری کنند (فوستر و پانچاسری و چنگ<sup>۲</sup>، ۲۰۱۰)؛ زیرا این نیروی انسانی است که می‌تواند سازمان را به سوی رشد و پیشرفت یا سقوط و از هم‌پاشیدگی پیش ببرد. از این‌رو داشتن نیروی انسانی توانا و کارآمد، بنیاد ثروت ملی و از مهم‌ترین دارایی‌های هر سازمان به حساب می‌آید. در واقع سازمان‌ها اگر بخواهند در این شرایط رقابتی، پویا و پیچیده با موفقیت ادامه حیات بدهنند، نیازمند نیروی انسانی دانا و توانا هستند و از آنجاکه کمتر نیروی انسانی تمام مهارت‌ها، توانایی‌ها و ویژگی‌های ضروری را داراست، بنابراین مدیران سازمان‌ها با درک این واقعیت می‌کوشند با استفاده از راهبردهای مؤثر، تمامی توان بالقوه کارکنان خود را در سطوح فردی، تیمی و سازمانی اداره کرده، توسعه بخشیده و از آن‌ها بهره بگیرند (صرف‌زاده، ۱۳۹۰).

در این زمینه، با توجه به اینکه در میان سازمان‌ها و نهادهای اجتماعی، نهادهای نظام آموزش و پرورش همواره نقشی حیاتی در استمرار و بقای جوامع بشری داشته‌اند، توانمندسازی منابع انسانی آن‌ها نیز از اهمیت بیشتری نسبت به سایر سازمان‌ها برخوردار بوده است (هوی و میسکل<sup>۱</sup>، ۲۰۰۸). پر واضح است تعالی نظامها و نهادهای آموزش و پرورش در گرو ارتقای ظرفیت‌های فردی و سازمانی و شایستگی‌های حرفه‌ای معلمان در مقام سکانداران کارکردهای آموزشی و تربیتی نظامهای آموزش و پرورش است؛ در این زمینه، یکی از رویکردهای نوین جامعه

1.Senge

2. Hoy& Miskle

علمی با هدف توسعهٔ حرفه‌ای دانشگران نهادهای آموزش‌وپرورش و کاهش ناکارآمدی‌های عملکردی آنها، توانمندسازی معلمان است (فرناندز و ملدگازیو<sup>۱</sup>، ۲۰۱۱). بنابراین رویکرد توانمندسازی معلمان در بهینه‌سازی تحقق رسالت و مأموریت نظام آموزش‌وپرورش و متعاقباً توسعهٔ جوامع، برخورداری از سازوکارهای مناسب برای ارتقای ظرفیت ارزش‌آفرین و اثربخش معلمان در راستای تحقق اهداف نظامهای آموزشی با توجه‌به شرایط و مقتضیات جوامع مختلف، از جایگاه و اهمیت ویژه‌ای برای سیاست‌گذاران و مدیران نظامهای آموزش‌وپرورش برخوردار است. درواقع چون معلمان باورهایی دربارهٔ توانایی‌های خود دارند، انتظار می‌رود هرچه آن‌ها احساس خودکارآمدی و شایستگی بیشتری داشته باشند، بر فرایند مهم‌ترین هستهٔ فنی مدرسهٔ یعنی تدریس و یادگیری بیشتر تأثیر بگذارند؛ زیرا هرچه معلمان از سطح خودکارآمدی بالاتری برخوردار باشند، تلاش بیشتری برای ارائهٔ درست مطالب درسی با توجه‌به رویکردهای جدید آموزشی دارند و در برابر دانش‌آموzan<sup>۲</sup> مخل صبر و تحمل بیشتری به خرج می‌دهند (صفري، ۱۳۹۸).

اگرچه جوامع بشری توانمندسازی، به مفهوم رشد، پیشرفت و توسعهٔ دانش، مهارت، توانایی‌ها و انگیزه‌های حرفه‌ای افراد را در دهه ۱۹۸۰ و عمدتاً در ارتباط با سازمان‌های صنعتی تجربه کرده‌اند، باين حال از دهه ۱۹۹۰ توانمندسازی به منزلهٔ فرایند بهبود شایستگی‌های فعالان نهادهای آموزشی و ارتقای توانمندی‌های آن‌ها در راستای حل مسائل نظامهای آموزشی مورد تأکید قرار گرفت (شورت؛ گرير و ملويان<sup>۳</sup>، ۱۹۹۴). توانمندسازی معلمان، فرایندی است که آن‌ها را برای ايفای نقش‌های مختلف آموزشی آماده می‌سازد و سبب می‌شود ايشان در راستای مولد بودن و بروزبودن تقويت شوند. مدرسان توانمند، افرادي حرفه‌ای هستند که توانايي زيادي در زمينهٔ تدوين برنامه‌های آموزشی، مدیرiyت دروس خود و درنتيجه، تدریس اثربخش به فرآگيران دارند. مدرسan توانمند به شغل خود احساس مالكیت دارند و درنتيجه، برای شغل‌شان سرمایه‌گذاري می‌کنند. اين مدرسان متعهد و محقق، به‌واسطهٔ خوددارزشی، كارايي و توانمندسازی بر موقعيت تحصيلي (يادگيرندگان) نيز تأثير بسزياي دارند. بنابراین نظام آموزش‌وپرورش هر جامعه‌ای در راستای دستيابي به اهداف رشد و توسعه، به مدد به کارگيري سازوکارهای كارآمد و اثربخش باید زمينهٔ مساعد و مستعدی را برای ارتقا و توسعهٔ احساس شایستگی (خودکارآمدی)، احساس خودمختاری (داشتن حق انتخاب)، احساس مؤثربودن (اثرگذاري)، احساس معنى‌داربودن (ارزشمندي) و احساس اعتماد (اطميانان) فراهم سازد؛ اقدامی که بدون تردید می‌تواند نتایج و منافع زيادي برای (نهادها و مراکز آموزشی) به همراه داشته باشد (رفيعي و علم، ۱۳۹۴: ۱۷).

1. Fernandez&Moldogaziev

2. Short & Greer & Melvin

پیامد افزایش همکاری‌های مشترک، توان حل مسئله و حمایت‌های چندجانبه، افزایش میزان همراهی و تعهد معلمان با تغییرات روزافزون و مستمر نظامهای آموزشی در سایه وقوع تحولاتی نظیر ظهور فناوری‌های نوین آموزشی و تغییر چشم‌انداز، مأموریت و سیاست‌های نظام آموزشی و متعاقباً راهبردها، رویکردها و روش‌های عملکردی نهادهای آموزشی است. درواقع در عصر غلبله فناوری و اطلاعات، تغییر و چگونگی هدایت موفقیت‌آمیز آن، برای رهبران سازمان‌ها موضوعی حیاتی (اندرسون و اندرسون<sup>۱</sup>، ۲۰۱۰) و مدیریت تغییرات برنامه‌ریزی شده و تحقق تغییرات با موفقیت (بورنس<sup>۲</sup>، ۲۰۰۴)، یکی از مهم‌ترین چالش‌های دشواری است که مدیران در تمام سازمان‌ها با آن مواجه هستند (مک‌گریوی<sup>۳</sup>، ۲۰۰۸).

پر واضح است که سازمان‌های آموزشی نیز از این قاعده مبرا نیستند. به عبارتی، در عصر تحولات روزافزون علم و فناوری، وقوع تغییرات در نظامهای آموزشی اجتناب‌ناپذیر بلکه الزامی است؛ در این میان نکته مهم، چگونگی ایجاد و هدایت تغییرات ضروری و تقویت انگیزه و تعهد معلمان برای پاسخگویی به این تغییرات در سازمان‌های آموزشی است (تاپراک و ساماک<sup>۴</sup>، ۲۰۱۱)؛ چراکه به تعبیر مایر و هرسکویچ (۲۰۰۲) به هنگام تغییرات، بسیاری از افراد دچار نگرانی می‌شوند و حتی این امکان وجود دارد که به جهت احساس نداشتن کفایت، امنیت و ارزش سازمان را ترک کنند. قاعده‌تاً معلمان نیز در جایگاه عنصر محوری نظامهای آموزشی با مسئولیت‌ها و وظایف پیچیده، دشوار و متعدد از این قاعده مستثنی نیستند. از یکسو عملکرد مدارس به عملکرد معلمان و میزان تعهد آن‌ها به اهداف و مأموریت‌های مدرسه بستگی دارد و از سوی دیگر، تعهد معلمان جریانی حیاتی برای خود معلمان، مدارس و حتی دانش‌آموزان قلمداد می‌شود و مستقیماً با فرایندهای تدریس، یادگیری، موفقیت، رشد، توسعه و رفاه مدارس در ارتباط است (فیرستون<sup>۵</sup>، ۱۹۹۶؛ تسوبی و همکاران<sup>۶</sup>، ۱۹۹۹؛ چان و همکاران<sup>۷</sup>، ۲۰۰۸؛ چانگ و دیگران<sup>۸</sup>، ۲۰۱۱؛ کایرال و کاکار<sup>۹</sup>، ۲۰۱۶؛ تفری<sup>۱۰</sup>، ۲۰۱۶ و تادس<sup>۱۱</sup>، ۲۰۱۹). بنابراین توانمندسازی معلمان و پیامدهای مثبت حاصل از آن، در راستای ایجاد و افزایش تعهد آن‌ها نسبت به تغییرات مطرح در فرایندهای مزبور، از اهمیت شایانی برخوردار است (مانگانجایا، ۲۰۱۴).

1. Anderson & Anderson

2. Burnes

3. Mc Greevy

4. Toprak & Summak

5. Firestone Chung

6. Tsui et al

7. Chan

8. Chang et al

9. KIRAL & KACAR

10. Teferi

11. Tadesse

در اين راستا، سازمان‌های آموزشی نيز بهمنظور ماندگاری در شرایط متغير و رقابتی می‌کوشند از آمادگی لازم برای افزایش ظرفیت‌های نیروهای انسانی و ایجاد اطمینان و تعهد در آن‌ها برای روپارویی با فشارها و تنش‌های متعدد برخوردار باشند و در اين مسیر بیش از همه چيز بر توسعه قابلیت‌های معلمان – رهبران آموزشی – تأکید و توجه کرده‌اند (مستجران جرتانی، ۲۰۱۱).

با نظر به مبانی نظری بيان شده و با نگاهی پيش رو به شواهد تجربی حاصل از مطالعات پژوهشگران طی سالیان متتمادی مرتبط با دو متغير اساسی پژوهش حاضر، توانمندسازی و تعهد به تغيير، می‌توان اين گونه اذعان داشت که توانمندسازی معلمان به‌واسطه واگذاری مسئولیت‌ها و اختيارات، ایجاد شرایط اعتماد متقابل بين مدیران و معلمان و مشارکت معلمان در تصميم‌گيري‌های مدیريتي و اجرياني منجر به درک نيازها، شناسايي و توسعه قابلیت‌ها به ایجاد اعتماد و تعهد سازمانی و در نهايیت حداکثرسازی امكان تحقق باکيفيت و اثربخش رسالت، مأموريت و اهداف نظام آموزشی (کانتر<sup>۱</sup>، ۱۹۹۳) از مسیر عملکرد کارآمد و اثربخش معلمان در عرصه‌های در حال تغيير فعالیت‌ها و کارکردهای آموزشی و تربیتي زير منجر شود:

بهبود سازماندهی مؤثر محتوای آموزشی، کاربرد الگوها و روش‌های تدریس مؤثر، ارائه خدمات مشاوره‌ای تحصيلي به يادگيرندگان، توسعه مهارت‌های بین‌فردي و توان تشخيص مسائل و ناتوانايی‌های فراگيران، تسهيل فرایند يادگيری و توسعه روابط مؤثر با ايشان، مدیريت اثربخش کلاس، اثربخشی در فرایند تدریس و ايفاي مؤثر نقش مربى‌گري<sup>۲</sup> و تسهيلگري<sup>۳</sup>، پايش عملکردهای يادگيری و تربیتي فراگيران و توان تحليل وضعیت و ارائه بازخوردهای سازنده به ايشان، افزایش ظرفیت و سعه صدر درپذيرش ديدگاهها و اصلاح و بهبود عملکرد، فراهم ساختن بستر يادگيری موقعیتی برای گسترش قابلیت‌ها و مهارت‌های به کارگيری دانش آموخته در موقعیت‌های عینی و واقعی و درنهایت مدیریت تعارض و ایجاد فضای ياددهی – يادگيری متقابل و مبتنی بر اعتماد برای فراگيران (کلارک<sup>۴</sup>؛ ۲۰۰۰؛ کارلي<sup>۵</sup>؛ ۲۰۰۱؛ وايلز و باندی<sup>۶</sup>؛ ۲۰۰۰؛ دانيلسون<sup>۷</sup>؛ ۱۹۹۷؛ تراورز و ديگران<sup>۸</sup>؛ ۱۹۹۳؛ ديلر و مول<sup>۹</sup>؛ ۲۰۰۵ و فايرستون و پانل<sup>۱۰</sup>؛ ۱۹۹۳).

درباره تعهد معلمان به رسالت و اهداف در حال تغيير سازمان مدرسه به عنوان يكى از

1.Kanter

2.Coaching

3.Facilitating

4.Clarke

5.Curly

6.Bondi& Wiles

7.Danielson

8.Travers

9.Diller& Moule

10.Firestone & Panell

مهم‌ترین مفاهیم مطرح در عرصه رفتار و روان‌شناسی سازمانی و نگرش یا حالت روانی تمایل، نیاز و الزام جهت تداوم فعالیت (سوسا و کلو، ۲۰۱۲) و در عین حال نقش آن به عنوان قلب و ذهن سازمان در کسب موفقیت‌های روزافزون در شرایط تحولی (اوزلاب و کیرل، ۲۰۱۳)، مفاهیم پذیرش، ارزش، ماندگاری، هویت، هماهنگی و درونی‌سازی اهداف به صورت داوطلبانه و با تأکید بر ظرفیت و توان بالقوه برای برآوردن اهداف مدرسه در اولویت است.

از سویی از آنجاکه تعهد سازمانی مفهومی چندبعدی است، طبعاً نیازمند شاخص‌های چندبعدی برای تفسیر موقعیت است، در این راستا به کارگیری ابعاد تعهد به تغییر مایر و همکاران (۲۰۰۲)<sup>۱</sup> شامل:

۱. **تعهد عاطفی** که احساس و شناخت افراد از سازمان به عنوان عضو سازمان است که در این وضعیت افراد تمایل بسیاری برای ماندگاری در سازمان دارند، ارزش‌های سازمان را می‌پذیرند و در راستای ایفاده وظایف سازمانی خود تلاش می‌کنند و از این تلاش احساس رضایت دارند و از بودن در سازمان تحسس شادی دارند. تمایل افراد و شادمانی آن‌ها از حضور و فعالیت در سازمان سبب افزایش کارایی و اثربخشی مدارس می‌شود. تعهد عاطفی شامل جریان‌های اخلاقی، و تعهدات ارزش‌محور است.

۲. **تعهد پیوستگی** که به میزان تمایل معلمان به ماندگاری در مدارس با توجه به منافع مالی، نیازها و ضرورت‌های آن اشاره دارد. دستاوردهایی نظری (حقوق و مزایا، موقعیت و پرستیز علمی، حقوق و مزایای بازنیستگی و ...)، گردش مالی، موقعیت اقتصادی، قوانین مدرسه در تقویت این نوع تعهد در معلمان بسیار اثرگذار است. درواقع این نوع تعهد مبتنی بر خودیابی است؛

۳. **تعهد هنجاری** که در این وضعیت معلمان فعالیت خود را یک وظیفه تلقی می‌کنند و بر حسب وظیفه باید در مدرسه بمانند و درواقع معلمان بر اساس اصول اخلاقی و تعهدی به فعالیت خود در مدرسه ادامه می‌دهند و درنتیجه خود را وقف مدرسه کرده و بدون انتقاد به فعالیت خود ادامه می‌دهند. در این نوع تعهد، تأکید بر جریان‌های اخلاقی، ارزشی و جستجوگری است، امکان توجیه و تبیین تعهد به تغییر سازمانی را با جزئیات دقیق در ساختار چندبعدی و پیچیده مدرسه و در ارتباط با رفتار معلمان فراهم می‌سازد (کیرال و کاکار، ۲۰۱۶).

از همان اوایل دهه (۱۹۹۰) در ارتباط با اثرات توانمندسازی بر رفتار و عملکرد کارکنان در نهادهای آموزشی و سایر سازمان‌های اجتماعی، مطالعات متعددی انجام شده است؛ از

۱. مایر و همکاران در سال (۲۰۰۲) برای اولین بار مطرح کردند که تعهد به تغییر، ساختاری مشابه تعهد سازمانی آلن و مایر (۱۹۹۰) دارد و حتی زیر مقیاس‌های آنها نیز یکسان است.

جمله مایر و آلن<sup>۱</sup> (۱۹۹۱) رابطه مثبت و معنادار بین توانمندسازی و تعهد سازمانی نیروهای انسانی را تأیید کردند. سپس رینهارت و شورت (۱۹۹۳) ارتباط توانمندسازی معلمان با رضایت شغلی؛ شورت (۱۹۹۴) مشارکت در تصمیم‌گیری، تأثیرگذاری، ارزشمندی، اقتدار، رشد حرفه‌ای و خودکارآمدی را ابعاد توانمندسازی معلمان ارائه داده و رابطه بین این مؤلفه‌ها را تأیید کردند. پس از آن، وو و شورت<sup>۲</sup> (۱۹۹۶) ارتباط توانمندسازی معلمان با تعهد؛ مارکس و لوییس<sup>۳</sup> (۱۹۹۷) ارتباط توانمندسازی معلمان با تمرين‌های آموزشی و دستاوردهای دانش-آموختگان دانشگاهی؛ جانسون و شورت<sup>۴</sup> (۱۹۹۸) ارتباط توانمندسازی معلمان با تعارض، کرايمر و همکاران<sup>۵</sup> (۱۹۹۹) اثر دو بعد توانمندسازی؛ «خود تصمیم‌گیری و تأثیرگذاری» بر تعهد سازمانی؛ شلتون<sup>۶</sup> (۲۰۰۲) اثر توانمندسازی بر تعهد در سازمان‌های اجتماعی؛ بوگلر و سامچ<sup>۷</sup> (۲۰۰۴) رابطه توانمندسازی معلمان با تعهد سازمانی، تعهد حرفه‌ای و رفتار شهروندی؛ سامچ<sup>۸</sup> (۲۰۰۵) اثر توانمندسازی معلمان بر پیامدهای آموزشی؛ کوتیوا و میکز<sup>۹</sup> (۲۰۰۹) رابطه توانمندسازی و رضایت شغلی دستیاران آموزشی؛ هیسمان او گلا<sup>۱۰</sup> (۲۰۱۰)؛ رابطه توانمندسازی و انگیزه معلمان؛ سیتی و همکاران<sup>۱۱</sup> (۲۰۱۳) رابطه توانمندسازی شناختی و تعهد سازمانی معلمان؛ سیتی فیروز و همکاران<sup>۱۲</sup> (۲۰۱۳) اثر توانمندسازی بر تعهد به تغییرات سازمانی؛ مانگانجایا<sup>۱۳</sup> (۲۰۱۴) اثر توانمندسازی بر ارتقای قابلیت‌ها و توانمندی‌ها را مطالعه کرده و روابط و اثرات مزبور را با جهت و شدت آماری متفاوت تأیید کرده‌اند.

باتوجه به مبانی بیان شده و مرور تجارب پژوهش‌های پیشین و نقش و اهمیتی که توانمندسازی معلمان بر ایجاد و تقویت تعهد معلمان به تغییرات روزافزون علم و فناوری در دنیا پیچیده و چندبعدی نظامهای آموزش پرورش دارد، پر واضح است پرداختن به مقولات مزبور باید در اولویت ویژه سیاست‌گذاران، تصمیم‌گیرندگان و مدیران و متولیان نظامهای آموزش و پرورش باشد. رویکردي که انتظار می‌رود سبب افزایش رضایتمندی و احساس مثبت و مؤثر بودن در نظام آموزشی معلمان شود و درنهایت تمایل و رغبت به وفاداری و ماندگاری در شرایط تحولی و پر تلاش را در آنان افزایش دهد. البته اگرچه بررسی و ارزیابی وضعیت ارتباط بین

1 Meyer & Allen

2. Wu&Short

3. Marks & Louis

4. Johnson & Short

5. Kraimer et al

6. Shelton

7. Somech

8. Kostiwa& Meeks

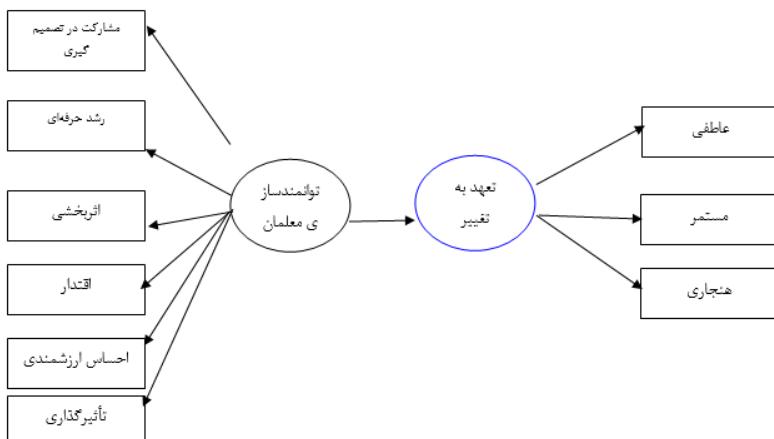
9. Hismanoglu& Hismanoglu

10. Siti et al

11. Fairuz & et al

12. Mangundjaya

توانمندسازی معلمان و تعهد آن‌ها به تغییرات آموزشی، رویکردی اثربخش برای نظام آموزش-وپرورش محسوب می‌شود، با این حال، پر واضح است توسعه در هر زمینه‌ای بیش از هر اقدامی مستلزم، ترسیم چشم‌انداز، سیاست‌گذاری، برنامه‌ریزی و تدوین اهداف و راهبردهای عملیاتی و بسترسازی برای پذیرش و مشارکت چندوجهی ذی‌نفعان و مشارکت‌کنندگان است که باید متولیان امور نظام آموزش و پرورش تدارک بینند. درنتیجه با نظر به مباحث بیان شده، الگوی نظری پژوهش حاضر مبتنی بر رابطه بین توانمندسازی معلمان و تعهد به تغییر سازمانی ارائه شده است (شکل ۱).



شکل (۱) الگوی مفهومی رابطه توانمندسازی معلمان و تعهد به تغییر سازمانی آنها

### روش پژوهش

باتوجه به اینکه در پژوهش حاضر الگوی ساختاری رابطه بین توانمندسازی معلمان و تعهد به تغییر سازمانی آن‌ها در مدارس پایه ششم ابتدایی و دوره اول متوسطه شهر سمنان در سال تحصیلی ۱۳۹۶-۱۳۹۷ مورد نظر است، پژوهش از نظر هدف کاربردی، به لحاظ گرددآوری داده‌ها توصیفی-پیمایشی و به لحاظ تحلیل داده‌ها از نوع همبستگی است. در پژوهش حاضر جامعه آماری پژوهش تعداد (۳۰۹) نفر از معلمان زن و مرد پایه ششم ابتدایی و دوره اول متوسطه دولتی شهر سمنان در سال تحصیلی ۱۳۹۶-۱۳۹۷ بودند که با استفاده از فرمول کوکران با ضریب خطای (۰/۱) و روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای متناسب انتخاب شدند؛ بدین صورت که از هر طبقه (ناحیه آموزش و پرورش) متناسب با تعداد معلمان، نمونه‌هایی

انتخاب شده و برای رعایت سهم طبقات مختلف در نمونه‌ها کوشش شد نواحی دارای معلم بیشتر، تعداد نمونه بیشتر و نواحی دارای معلم کمتر، نمونه کمتری در پژوهش داشته باشند. بر این اساس تعداد ۲۵۰ نفر (۴۶٪ معلمان زن و ۵۴٪ معلمان مرد) برای نمونه پژوهش انتخاب و مطالعه روی آن‌ها انجام شد.

### ابزارهای اندازه‌گیری

**(الف) مقیاس توانمندسازی:** به منظور سنجش ابعاد و مؤلفه‌های سازه توانمندسازی معلمان نمونه، مقیاس «توانمندسازی کارکنان آموزشی» رینهارت و شورت (۱۹۹۴) است که اصغری و همکاران (۱۳۸۷) استفاده کرده‌اند و مشتمل بر شش مؤلفه مشارکت در تصمیم‌گیری، رشد حرفه‌ای، اثربخشی، اقتدار، ارزشمندی و تأثیرگذاری؛ و ۳۸ گویه در طیف پنج گزینه‌ای لیکرت از ۱ (کاملاً موافق) تا ۵ (کاملاً مخالفم)<sup>۱</sup> است.

اصغری و همکاران (۱۳۸۷) پایایی کل مقیاس را با استفاده از ضریب الگای کرونباخ معادل ۰/۸۹ گزارش کرده بودند. در پژوهش حاضر نیز ابعاد مقیاس توانمندسازی معلمان با ضریب الگای کرونباخ برای هریک از مؤلفه‌های سازه مورد نظر معادل (مشارکت در تصمیم‌گیری ۰/۸۵؛ رشد حرفه‌ای ۰/۷۰؛ اثربخشی ۰/۷۵؛ اقتدار ۰/۸۶؛ ارزشمندی ۰/۸۶؛ تأثیرگذاری ۰/۸۱) محاسبه شده است.

**(ب) مقیاس تعهد به تغییر:** به منظور سنجش تعهد به تغییر نیز، مقیاس هجده ماده‌ای هرزکوتیچ و مایر (۲۰۰۲) ترجمه‌براتی و عریضی (۱۳۹۱) شامل مؤلفه‌های تعهد عاطفی «من معتقد به ارزش این تغییر هستم»، تعهد مستمر «من هیچ انتخابی ندارم اما با این تغییر همراهم» و تعهد هنجاری «برای مخالفت با این تغییر احساس گناه می‌کنم» استفاده شد. مقیاس مورد نظر در طیف لیکرت پنج درجه‌ای از امتیاز ۱ (شدیداً مخالف) تا ۵ (شدیداً موافق) درجه‌بندی شده است. پایایی هریک از زیر مقیاس‌ها را عریضی و براتی (۱۳۹۱) معادل (بعد عاطفی ۰/۷۴)، (بعد مستمر ۰/۸۴) و (بعد هنجاری ۰/۶۸) گزارش کرده‌اند. در پژوهش حاضر ضریب الگای کرونباخ برای ابعاد مزبور به ترتیب معادل (۰/۸۰؛ ۰/۸۳؛ ۰/۸۰؛ ۰/۸۲) و پایایی کل معادل (۰/۸۲) برآورد شده است. با هدف تعیین روایی ابزارهای پژوهش از روایی صوری و محتوایی با تأکید بر تأمین ارتباط و تناسب منطقی و متناسب گویه‌های ابزارهای پژوهش با ویژگی‌های پاسخ‌دهندگان مبتنی بر کسب نظرات کارشناسانه خبرگان و صاحب‌نظران عرصه مطالعه شده بوده است.

۱. سهم گویه‌ها برای هر یک از مؤلفه‌های سازه مورد نظر با توجه به جامعه مطالعه شده متناسب‌سازی شده است.

## روش تجزیه و تحلیل داده‌ها

پس از گردآوری اطلاعات با استفاده از ابزارهای پژوهش، از طریق مراجعةٌ حضوری در مدارس و ارائهٌ پرسشنامه‌ها به نمونه‌های تصادفی انتخاب شده و گردآوری داده‌ها و اطلاعات به شیوهٔ خودگزارش‌دهی، از روش تحلیل عاملی تأییدی و الگوسازی معادلات ساختاری برای محاسبهٔ روابط بین مؤلفه‌ها و روابط بین متغیرهای توانمندسازی و تعهد به تغییر سازمانی معلمان استفاده شده است.

### یافه‌های پژوهش

#### سؤال اول پژوهش

۱- وضعیت میانگین متغیرهای توانمندسازی معلمان و تعهد به تغییر سازمانی در نمونهٔ مطالعه- شده چگونه است؟

با هدف محاسبهٔ میانگین و انحراف معیار مؤلفه‌های سازه‌های توانمندسازی و تعهد به تغییر سازمانی در معلمان از آمار توصیفی و برای تعیین شدت و جهت همبستگی بین متغیرها از آزمون همبستگی استفاده شده است (جدول ۱). با نظر به مقیاس پنج درجه‌ای، دستاورد تحلیل داده‌ها حاکی از آن است که معلمان نمونه، مؤلفه‌های توانمندسازی را در سطحی بالاتر از میانگین ارزیابی کرده‌اند. همچنین مؤلفه‌های مشارکت در تصمیم‌گیری و خوداثربخشی به ترتیب با میانگین (۴/۰۲) (۳/۸۳) در وضعیتی مطلوب‌تر نسبت به سایر مؤلفه‌ها ارزیابی شده است. در همین راستا الگوی مشابهی نیز در ارتباط با مؤلفه‌های سازه تعهد به تغییر سازمانی قابل مشاهده است. در سازه تعهد نیز تعهد هنجاری با میانگین (۳/۷۸) در سطح مطلوب‌تری نسبت به سایر مؤلفه‌ها ارزیابی شده است. از سویی نتایج حاصل از محاسبهٔ وضعیت همبستگی بین مؤلفه‌های توانمندسازی معلمان و تعهد به تغییر سازمانی گویای همبستگی معنادار در وضعیت ارزیابی شده است.

جدول ۱. ميانگين، انحراف استاندارد و همبستگي درونی متغيرهای پژوهش

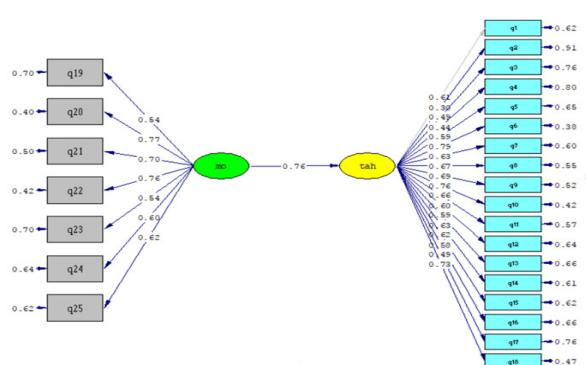
کد	مؤلفه‌ها	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹
تعهد به تغيير عاطفي	-									
تعهد به تغيير مستمر	۰/۶۶	-								
تعهد به تغيير هنجاري	۰/۴۹	۰/۷۲	-							
مشاركت در تصميم‌گيری	۰/۵۴	۰/۶۰	۰/۶۵	-						
رشد حرفه‌اي	۰/۶۸			۰/۵۸	۰/۵۸	۰/۶۲	-			
خوداثربخشی	۰/۶۷		۰/۶۱	۰/۶۵	۰/۶۹	۰/۸۹	-			
اقتدار	۰/۶۰			۰/۷۸	۰/۷۷	۰/۷۰	۰/۹۰	۰/۸۸	-	
ارزشمندي	۰/۶۲			۰/۸۲	۰/۷۲	۰/۶۱	۰/۸۹	۰/۷۹	۰/۷۵	-
تأثیرگذاري	۰/۸۶			۰/۶۹	۰/۶۵	۰/۶۵	۰/۷۵	۰/۷۴	۰/۵۳	-
ميانگين	۳/۴۷			۳/۶۹	۳/۷۱	۳/۶۹	۳/۸۳	۳/۷۷	۴/۰۲	۳/۷۸
انحراف استاندارد	۰/۵۶			۰/۶۸	۰/۸۴	۰/۸۲	۰/۵۳	۰/۴۹	۰/۵۷	۰/۶۲

P&lt;0/01

## سؤال دوم پژوهش

### الف) الگوهای اندازه‌گیری متغيرهای برونز و درونزا و الگوی تحلیل مسیر

فرضیه اول: مشارکت در تصمیم‌گیری‌های مدرسه رابطه معنادری با تعهد به تغییر سازمانی معلمان دارد.



شكل(۲). الگوی نهايی رابطه مشارکت در تصمیم‌گیری با تعهد به تغییر سازمانی معلمان در حالت تخمين استاندارد

جدول ۲. نتایج تحلیل و ارزیابی الگو در بررسی فرضیه اول

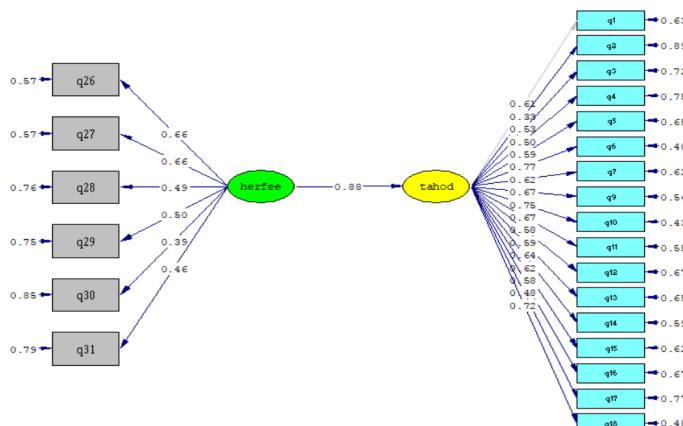
P-Value	ضریب مسیر	آماره
۷/۵۶	۰/۷۶	مشارکت در تصمیم‌گیری ----- تعهد به تغییر سازمانی

نتایج حاصل از اجرای الگوی معادلات ساختاری در شکل شماره (۲) مشخص می‌کند مشارکت در تصمیم‌گیری‌های آموزشی و تربیتی با تعهد معلمان به تغییرات مربوطه در سازمان مدرسه، مبنی بر اطلاعات حاصل، مقدار ضریب مسیر معادل (۰/۷۶) و مقدار معناداری معادل (۷/۵۶) از ارتباط مثبت و معناداری برخوردار است. همچنین، گویه ۲۰ یعنی «در اکثر تصمیمات مهم آموزشی و مدیریتی به عنوان عضو اصلی شورا حضور دارم» با بار عاملی (۰/۷۷) از قدرت تبیین کنندگی بیشتری نسبت به سایر گویه‌های مؤلفه مشارکت در تصمیم‌گیری برخوردار است. ارزیابی شاخص‌های برازش الگو نیز (جدول شماره ۳) نشان از برازش مطلوب الگوی حاصل دارد.

جدول ۳. شاخص‌های برازنده‌گی الگوی نهایی رابطه مشارکت در تصمیم‌گیری با تعهد به تغییر سازمانی معلمان

AGFI	GFI	IFI	CFI	NFI	RMSEA	X <sup>2</sup> /df	شاخص برازش
>۰/۸۰	>۰/۸۰	>۰/۹۰	>۰/۹۰	>۰/۹۰	<۰/۰۸	<۳	مقدار مطلوب
۰/۸۱	۰/۸۶	۰/۹۸	۰/۹۸	۰/۹۵	۰/۰۵	۱/۹۱	نتیجه

فرضیه دوم: رشد حرفه‌ای معلمان رابطه‌ای معنادار با تعهد به تغییر سازمانی آن‌ها دارد.



شکل ۳. الگوی نهایی رابطه رشد حرفه‌ای با تعهد به تغییر سازمانی در حالت تخمین استاندارد

جدول ۴. نتایج تحلیل و ارزیابی الگو در بررسی فرضیه دوم

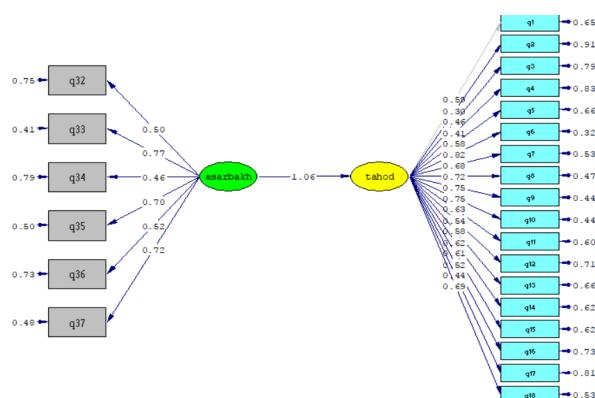
P-Value	ضریب مسیر	آماره
۷/۹۵	۰/۸۸	تعهد به تغییر سازمانی رشد حرفه‌ای -----

الگوی معادلات ساختاری در شکل شماره (۳) در پاسخ به فرضیه دوم پژوهش مشخص می‌کند رشد حرفه‌ای معلمان از ابعاد سازه توانمندسازی با تعهد آن‌ها به تغییرات سازمانی مدرسه، براساس یافته‌های حاصل، مقدار ضریب مسیر معادل (۰/۸۸) و معناداری معادل (۷/۹۵) ارتباط معناداری دارد. همچنین براساس الگوی حاصل، گویه ۲۶ و ۲۷ یعنی «در حوزه تخصصی حرفه خود، بر اغلب مباحث دانشی و مهارتی تسلط کامل دارم»، با بار عاملی (۰/۶۶) از قدرت تبیین کنندگی مطلوبتری نسبت به سایر گویه‌ها در ارتباط با مؤلفه رشد حرفه‌ای برخوردارند. ارزیابی شاخص‌های برازش الگو نیز (جدول ۴) نشان از برازش مطلوب الگوی حاضر دارد.

جدول ۴. شاخص‌های برازنده‌گی الگوی نهایی رابطه رشد حرفه‌ای با تعهد به تغییر سازمانی معلمان

AGFI	GFI	IFI	CFI	NFI	RMSEA	X <sup>2</sup> /df	شاخص برازش
>۰/۸۰	>۰/۸۰	>۰/۹۰	>۰/۹۰	>۰/۹۰	<۰/۰۷	<۳/۰۲	مقدار مطلوب
۰/۸۰	۰/۸۲	۰/۹۱	۰/۹۱	۰/۹۱	۰/۰۷۲	۲/۵۷	نتیجه

فرضیه سوم: اثربخشی معلمان در عملکرد سازمانی و تعاملات رابطه‌ای معنادار با تعهد به تغییر سازمانی آن‌ها دارد.



جدول ۵. نتایج تحلیل و ارزیابی الگو در بررسی فرضیه سوم

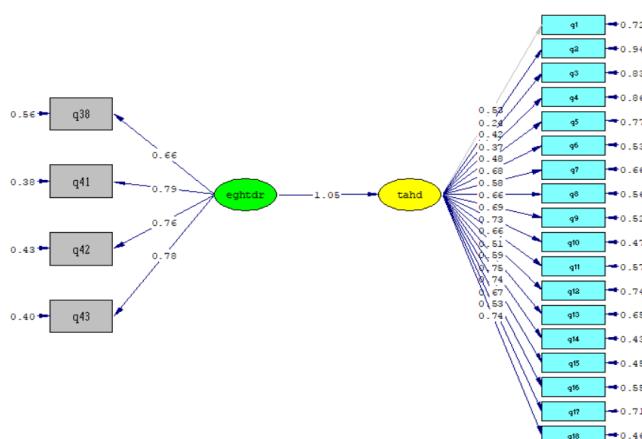
P-Value	ضریب مسیر	آماره
۸/۸۵	۱/۰۶	اثربخشی تعهد به تغییر سازمانی

در پاسخ به فرضیه سوم پژوهش، نتایج حاصل از اجرای الگوی معادلات ساختاری در شکل شماره (۴) نشان می‌دهد که اثربخشی از ابعاد سازه توانمندسازی با تعهد آنها به تغییرات سازمان مدرسه، مبتنی بر اطلاعات حاصل، مقدار ضریب مسیر معادل (۱/۰۶) و معناداری معادل (۸/۸۵) از ارتباط معناداری برخوردار است. همچنین براساس الگوی حاصل، گویه ۳۳ یعنی «عمدتاً مدیریت و همکاران برای مقابله با موقعیت‌های ویژه روی مشورت و کمک من حساب می‌کنند»، با بار عاملی (۷/۷۷) از قدرت تبیین‌کنندگی مطلوب‌تری نسبت به سایر گویه‌ها در ارتباط با مؤلفه اثربخشی برخوردار است. ارزیابی شاخص‌های برآشش الگو نیز (جدول شماره ۶) نشان از برآشش مطلوب الگوی حاضر دارد.

جدول ۶. شاخص‌های برآزندگی الگوی نهایی رابطه اثربخشی با تعهد به تغییر سازمانی معلمان

AGFI	GFI	IFI	CFI	NFI	RMSEA	X <sup>2</sup> /df	شاخص برآشش
>۰/۸۰	>۰/۸۰	>۰/۹۰	>۰/۹۰	>۰/۹۰	<۰/۰۷	<۳/۰۲	مقدار مطلوب
۰/۸۴	۰/۸۵	۰/۹۶	۰/۹۶	۰/۹۱	۰/۰۴۹۱	۲/۴۵	نتیجه

فرضیه چهارم: اقتدار معلمان در عملکرد سازمانی رابطه‌ای معنادار با تعهد به تغییر سازمانی آنها دارد.



شکل ۵. الگوی نهایی رابطه اقتدار با تعهد به تغییر سازمانی در حالت تخمین استاندارد

جدول ۷. نتایج تحلیل و ارزیابی الگو در بررسی فرضیه چهارم

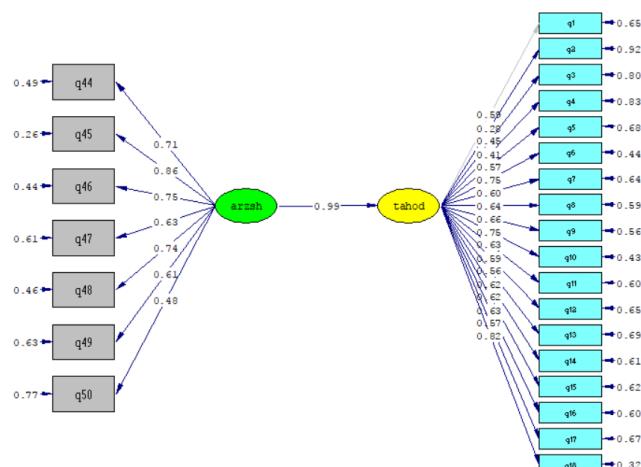
P-Value	ضریب مسیر	آماره
۷/۸۰	۱/۰۵	تعهد به تغییر سازمانی

در پاسخ به فرضیه چهارم پژوهش پس از اصلاح الگوی اولیه و ارائه الگوی معادلات ساختاری در شکل شماره (۵)، مشخص شد مؤلفه اقتدار معلمان از ابعاد سازه توانمندسازی با تعهد آنها به تغییرات سازمانی، براساس اطلاعات حاصل، شامل مقدار ضریب مسیر معادل (۱۰/۰۶) و معناداری معادل (۷/۸۰) ارتباط معناداری دارد. همچنین براساس الگوی حاصل، گویه ۴۱ (تصمیم‌گیرنده نهایی اداره امور آموزشی و اجرایی کلاس خودم هستم)، با بار عاملی (۰/۷۹) از قدرت تبیین کنندگی مطلوب‌تری نسبت به سایر گویه‌ها در ارتباط با مؤلفه اقتدار برخوردار است. ارزیابی شاخص‌های برازش الگو نیز (جدول ۸) نشان از برازش مطلوب الگوی حاضر دارد.

جدول ۸. شاخص‌های برازندگی الگوی نهایی رابطه اقتدار با تعهد به تغییر سازمانی معلمان

AGFI	GFI	IFI	CFI	NFI	RMSEA	X2/df	شاخص برازش
>۰/۸۰	>۰/۸۰	>۰/۹۰	>۰/۹۰	>۰/۹۰	<۰/۰۷	<۳/۰۲	مقدار مطلوب
۰/۸۱	۰/۸۳	۰/۹۵	۰/۹۵	۰/۹۳	۰/۰۳۹	۲/۳۹	نتیجه

فرضیه پنجم: احساس ارزشمندی رابطه‌ای معنادار با تعهد به تغییر سازمانی آنها دارد.



شکل (۶). الگوی نهایی رابطه احساس ارزشمندی با تعهد به تغییر سازمانی در حالت تخمین استاندارد

جدول ۹. نتایج تحلیل و ارزیابی الگو در بررسی فرضیه پنجم

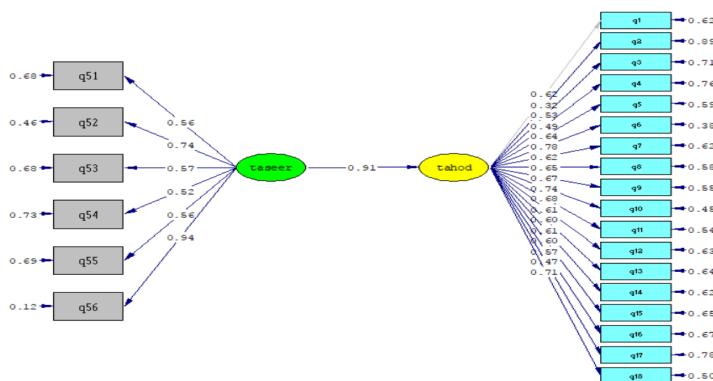
P-Value	ضریب مسیر	آماره
۸/۵۱	۰/۹۹	احساس ارزشمندی ----- تعهد به تغییر سازمانی

در پاسخ به فرضیه پنجم پژوهش نیز نتایج حاصل از اجرای الگوی معادلات ساختاری در شکل شماره (۹) نشان می‌دهد که احساس ارزشمندی معلمان از ابعاد سازه توانمندسازی با تعهد آن‌ها به تغییرات سازمانی، مبتنی بر اطلاعات حاصل، مقدار ضریب مسیر معادل (۰/۹۹) و معناداری معادل (۸/۵۱) ارتباط معناداری دارد. همچنین براساس الگوی حاصل، گوئی ۴۵ (از حضور در محیط مدرسه و ارائه خدمت احساس خرسنده و ارزش دارم)، با بار عاملی (۰/۸۶) از قدرت تبیین کنندگی مطلوب‌تری نسبت به سایر گوئی‌ها در ارتباط با مؤلفه احساس ارزشمندی برخوردارند. ارزیابی شاخص‌های برازش الگو نیز (جدول شماره ۱۰) نشان از برازش مطلوب الگوی مدنظر دارد.

جدول ۱۰. شاخص‌های برازندگی الگوی نهایی رابطه احساس ارزشمندی با تعهد به تغییر سازمانی معلمان

AGFI	GFI	IFI	CFI	NFI	RMSEA	X <sup>2</sup> /df	شاخص برازش
>۰/۸۰	>۰/۸۰	>۰/۹۰	>۰/۹۰	>۰/۹۰	<۰/۰۷	<۳/۰۲	مقدار مطلوب
۰/۸۴	۰/۸۷	۰/۹۱	۰/۹۱	۰/۹۷	۰/۰۶۵۸	۲/۵۹	نتیجه

فرضیه ششم: توان تأثیرگذاری رابطه‌ای معنادار با تعهد به تغییر سازمانی در معلمان دارد.



شکل(۷). الگوی نهایی رابطه تأثیرگذاری با تعهد به تغییر سازمانی در حالت تخمین استاندارد

جدول ۱۱. نتایج تحلیل و ارزیابی الگو در بررسی فرضیه ششم

P-Value	ضریب مسیر	آماره
۸/۵۸	۰/۹۱	تعهد به تغییر سازمانی

درنهایت نتایج حاصل از اجرای الگوی معادلات ساختاری در شکل شماره (۷) در پاسخ به فرضیه ششم پژوهش نشان می‌دهد که تأثیرگذار بودن از ابعاد سازنظام توانمندسازی با تعهد آن‌ها به تغییرات سازمانی، براساس یافته‌های حاصل، مقدار ضریب مسیر معادل (۰/۹۱) و معناداری معادل (۸/۵۸) ارتباط معناداری دارد. همچنین براساس الگوی حاصل، گوییه ۵۶ یعنی «مدیریت و همکاران عمدتاً اذعان می‌دارند حضور من در محیط آموزشی کمک بزرگی به ایشان است»، با بار عاملی (۰/۹۴) از قدرت تبیین کنندگی قویتری نسبت به سایر گوییه‌ها در ارتباط با مؤلفه تأثیرگذاری برخوردار است. ارزیابی شاخص‌های برازش الگو نیز (جدول شماره ۱۲) نشان از برازش مطلوب الگوی حاضر دارد.

جدول ۱۲. شاخص‌های برازنده‌ی الگوی نهایی رابطه تأثیرگذاری با تعهد به تغییر سازمانی معلمان

AGFI	GFI	IFI	CFI	NFI	RMSEA	X <sup>2</sup> /df	شاخص برازش
>۰/۸۰	>۰/۸۰	>۰/۹۰	>۰/۹۰	>۰/۹۰	<۰/۰۷	<۳/۰۲	مقدار مطلوب
۰/۸۰	۰/۸۴	۰/۹۶	۰/۹۶	۰/۹۴	۰/۰۴۲	۲/۳۳	نتیجه

با هدف تحلیل ارتباط بین دو متغیر توانمندسازی معلمان و تعهد به تغییر سازمانی در معلمان نمونه مطالعه شده، با استفاده از دستاوردهای روش الگوی مشخص شد با توجه به مقدار  $t$  () حاصل شده؛ توانمندسازی معلمان اثر ساختاری معناداری () بر تعهد به تغییر سازمانی دارد و توانمندسازی معلمان () از واریانس تعهد به تغییر را تبیین می‌کند. همچنین بررسی شاخص‌های برازش الگو حاکی از آن است که الگوی نهایی، برازش نسبیاً مناسبی با داده‌های حاصل داشته است (جدول شماره ۱۳)

جدول ۱۳. شاخص‌های برازنده‌ی مدل نهایی اصلاحی

نتیجه	مقدار	دامنه پذیرش	شاخص
تأیید	۵۸۹/۸۱	۰/۵/P > ۰	X <sup>2</sup>
	۲۲۹	-	DF
تأیید	۲/۹۱	۰/۵-۲	X <sup>2</sup> / DF
رد	۰/۹/۰	۰/۸/RMSEA < ۰	RMSEA
تأیید	۹۰/۰	۰/۹/GFI > ۰	GFI
رد	۸۹/۰	۰/۹/AGFI > ۰	AGFI
تأیید	۹۰/۰	۰/۹/NFI > ۰	NFI
تأیید	۹۰/۰	۰/۹/CFI > ۰	CFI
تأیید	۹۰/۰	۰/۹/IFI > ۰	IFI

## بحث و نتیجه‌گیری

هر سازمانی باید بتواند با کمک و به واسطه افراد به اهداف خود برسد. موقتیت و دستیابی به اهداف سازمانی رابطه مستقیمی با توانایی مدیران در برانگیختن افراد و توامندسازی آنان دارد. از سویی مدیریت سازمانها در دنیای پیچیده کنونی برای پویایی و ادامه حیات خود الزاماً نیازمند استفاده از توانایی بالقوه کارکنان خود هستند. همان‌طور که سازمانها به مقابله با چالش‌های کاری می‌روند و بهینه‌سازی مستمر را در اولویت امور خود قرار می‌دهند، به حمایت، تعهد و مشارکت همگانی نیروهای انسانی نیازمند هستند. در واقع سازمان‌ها نیازمند سرمایه‌های انسانی پر انرژی، خلاق، توانمند و البته متعهد برای دستیابی به توسعه و تعالی هستند. در همین راستا آموزش و پرورش که سازمان گستردۀ دولتی و محیطی فرهنگی و اجتماعی است یکی از عوامل حیاتی توسعه و پیشرفت جوامع محسوب می‌شود. بنابراین ضروری است نهادهای آموزش و پرورش (مدارس) به نیروهای انسانی متعهد و توانمند مجهز باشند؛ نیروهایی که در دنیای پرتلاطم و تحول‌یابنده سازمان‌های آموزشی از انعطاف‌پذیری لازم برای سازگاری و انطباق آگاهانه با هر موقعیت علمی جدید برخوردار باشند و درنتیجه بهره‌وری و اثربخشی مدارس به عنوان سازمان‌های آموزشی را ارتقا و توسعه دهنند.

پژوهش حاضر رابطه توامندسازی با تعهد به تغییر سازمانی را در معلمان مدارس پایه ششم ابتدایی و دوره اول متوسطه نظری شهر سمنان را – که در سال‌های اخیر با تحولات متنوع و گستردۀ ای در عرصه آموزش و تربیت مواجه بوده‌اند – بررسی کرده است. دستاورد تجربی مطالعه حاضر در گام اول حاکی از آن است که معلمان نمونه مطالعه‌شده وضعیت توامندسازی و تعهد به تغییر سازمانی را مطلوب ارزیابی کرده‌اند. در این میان وضعیت تعهد هنجاری، بیان‌کننده این واقعیت است که معلمان بیش از هر چیز خود را مسئول و مدیون وظیفه و مسئولیت خطیر آموزگاری می‌دانند و انجام کارآمد و اثربخش عملکردهای آموزشی و تربیتی خود را در درجه اول نه بر انگیزه‌های عاطفی و احساسی و نه بر پیامدهای مبادله‌ای و هزینه‌ای، بلکه بر احساس مسئولیت و حساسیت رسالت و مأموریت خطیر خود در نظام آموزش و پرورش استوار و متکی ساخته‌اند.

درواقع معلمان برخوردار از تعهد هنجاری، سطح بالایی از کنترل درونی و قابلیت درونی سازی و همانندسازی دارند؛ بنابراین مدیران مدارس می‌توانند با این استدلال که حمایت معلمان از تغییر، راهکار ارزندهای برای عملکرد ارزشی مدارس است، میزان تعهد آن‌ها به شرایط تحولی را افزایش دهند (مایر و آلن، ۱۹۹۷). از سویی مدارس باید این معلمان را در جریان تغییر زیر چتر حمایت خود قرار دهند؛ زیرا افرادی که دارای کانون کنترل درونی هستند، به

حمایت‌های ارائه شده از سازمان حساسیت و دقت بیشتری دارند و هنگامی که می‌بینند سازمان برای بهبود زندگی حرفة‌ای آن‌ها تلاش می‌کند، تلاش بیشتری برای قدردانی از سازمان خواهد کرد (چیو و همکاران، ۲۰۰۵). از سوی دیگر، دستاورد حاصل گویای مثبت‌اندیشی و نگاه رو به جلو و امیدوارانه معلمان نمونه مورد مطالعه به زندگی حرفة‌ای آنهاست؛ اصل اساسی و مهمی که پیش‌فرض اساسی بسیار از تلاش‌ها، برنامه‌ها و راهبردهای تعالی‌بخش نظام‌های آموزش‌وپرورش است.

بنابراین بر سیاست‌گذاران و متولیان و مدیران نظام‌های آموزشی است که در مسیر تقویت بیش از پیش این اندیشه و نگاه ارزنده، از تمامی امکانات مادی و معنوی در دسترس به‌گونه‌ای کارآمد و اثربخش بهره‌گیرند. همچنین ارزیابی معلمان نمونه از وضعیت توانمندی‌شان در زمینه مؤلفه‌های مشارکت و خودآثربخشی، خود‌گویای آن است که خوشبختانه نظام آموزش‌وپرورش، متولیان و مدیران مدارس اثربخش‌ترین مؤلفه‌های رویکرد مدرسه‌محوری و ساختار انگیزه‌محور را اساس تأکید و اولویت قرار داده‌اند؛ رویدادی که زمینه مشارکت، همراهی و همدلی معلمان با رویکردهای نوین آموزشی را به عنوان یک ضرورت انکارناپذیر به همراه خواهد داشت. همچنین شواهد تجربی گویای آن است که بین مؤلفه‌های توانمندسازی و تعهد به تغییر سازمانی در معلمان نمونه مطالعه شده، همبستگی درونی مثبت و معناداری برقرار است. دستاوردی که گویای روایی و اشتراک نظر معلمان نمونه در خصوص وضعیت تعاملی رویکرد توانمندسازی و تعهد به تغییر سازمانی است. دستاورد حاصل را یافته‌های مطالعات نصیری و دیگران (۱۳۹۴) و جعفری و طالع‌پسند (۱۳۹۴) نیز تأیید کرده است.

دستاورد حاصل از بررسی و ارزیابی فرضیات اصلی پژوهش نیز نشانگر قابلیت پیش‌بینی کنندگی معنادار مؤلفه‌های توانمندسازی معلمان و تعهد به تغییر سازمانی در معلمان مطالعه شده است. شواهد تجربی حاصل از اجرای الگوی معادلات ساختاری در خصوص مؤلفه مشارکت در تصمیمات سازمانی، با ضریب مسیر ( $.76/.0$ ) گویای آن است که توانمندسازی به پذیرش مسئولیت‌های بیشتری از طرف معلمان منجر می‌شود و درنتیجه تمایل آن‌ها به پذیرش و تعهد نسبت به اهداف، ارزش‌ها، رسالت و مأموریت‌های مدرسه نیز افزایش می‌یابد. دیگر دستاورد تجربی مطالعه حاضر، گویای قدرت پیش‌بینی کنندگی مطلوب مؤلفه‌های رشد حرفة‌ای و اثربخش بودن با ضریب مسیر معادل ( $.06/.088$ ) دو مؤلفه مکمل بر عملکرد کارآمد و اثربخش در میان معلمان نمونه بوده است.

در فرایند توانمندسازی معلمان، یک اصل اساسی، تفویض اختیار و قدرت انجام امور است که سبب اعطای آزادی عمل و احساس اقتدار در میان معلمان می‌شود. پرواضح است اعطای

آزادی عمل و اختیار معقول به نیروهای انسانی، به بهبود نگرش آن‌ها به سازمان و وظایف و مسئولیت‌هایشان منجر می‌شود؛ به گونه‌ای که آن‌ها سازمان و امورات آن را جزئی از خود قلمداد می‌کنند و تعهدشان نسبت به موقعیت‌های گوناگون افزایش می‌یابد، پدیده‌ای که پیامد آن را به‌وضوح می‌توان در رفتار و عملکرد شغلی آن‌ها مشاهده کرد.

دستاوردهای تجربی حاصل از اجرای الگوی معادلات ساختاری، همچنین گویای قدرت تبیین-کنندگی مؤلفه‌های ارزشمندی و تأثیرگذاری بر تعهد به تغییرات سازمانی معلمان مطالعه شده با ضرایب مسیر معادل (۹۹/۰۹/۰) است. احساس ارزشمندی در معلمان گویای درک آن‌ها از حمایت سازمانی و احترام و پذیرش از سوی همکاران است. درواقع هنگامی که ارزش‌های شخصی کارکنان با اهداف، مقاصد و استانداردهای مربوط به کار، به یکدیگر نزدیک باشند، اهمیت کار برای فرد افزایش می‌یابد (بولات، ۲۰۰۳).

به عبارتی احساس ارزشمندی و خودکارآمدی با تأکید بر اطمینان معلمان از صلاحیت خود برای ارتقای یادگیری دانش‌آموزان، توانایی ساخت و تداوم برنامه‌های آموزشی کارآمد و معنadar ضمن بهبود فرایند یادگیری دانش‌آموزان، تعهد آن‌ها به رویکردهای آموزشی و تربیتی را افزایش می‌دهد (شورت، ۱۹۹۴) و موفقیت آن‌ها را در تعیین اهداف عالی و پیشرفت مستمر فعالیت‌های آموزشی خودشان را نیز تضمین می‌کند (شوارزر و هالوم، ۲۰۰۸). همچنین قابلیت معلمان در تأثیرگذاری آن‌ها بر یادگیری دانش‌آموزان از طریق رویکردهای خلاقیت، ارتباطات و ارتقای کیفیت مطلوب آموزش این اعتماد را در آن‌ها ایجاد می‌کند که از ظرفیت و توانمندی لازم برای نفوذ در پیامدهای راهبردی و عملیاتی آموزشی و تربیتی مدارس برخوردارند (کاسیا، ۲۰۰۸). دستاوردهای حاصل را نتایج مطالعات (میرکمالی و همکاران، ۱۳۸۸؛ تورمن و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۱۱ و مانگانجایا<sup>۲</sup>، ۲۰۱۴) تأیید کرده‌اند. پژوهش حاضر نیز همچون اکثر تحقیقات پیمایشی با محدودیت‌هایی مواجه بوده است؛

اولین محدودیت مربوط به طرح پژوهش است که در آن رابطه ساختاری بین توانمندسازی معلمان با تعهد سازمانی آنان، نوعاً روابط علی نیست، بلکه نوعی رابطه همزمانی محسوب می‌شود.

محدودیت دوم مربوط به قابلیت تعمیم‌پذیری یافته پژوهش ناشی از نمونه پژوهش است. دستاوردهای حاصل از این پژوهش حاضر، به جامعه معلمان شهر سمنان محدود و به این جامعه قابل تعمیم است.

درنهایت در مطالعه حاضر، ابزار گردآوری داده‌های پژوهش ابزار پرسشنامه، یک ابزار خودسنجدی است.

1. Toremen

2. Mangundjaya

در ادامه براساس دستاوردهای پژوهش، پیشنهاد می‌شود:

از برنامه‌های توانمندسازی انگیزه‌محور در قالب نظام پرداخت و دستمزد و ارتقا و پاداش برای آشناسازی معلمان با رویکردهای نوین تدریس و یادگیری با عنایت به تغییرات ساختاری و محتوایی دوره‌های بررسی استفاده شود.

همچنین پیشنهاد می‌شود سیاست گذاران، تصمیم‌گیرندگان و مدیران نظام آموزش و پرورش از طریق برقراری ارتباط و همکاری با مراکز و نهادهای علمی- تحقیقاتی و ایجاد شبکه‌های و انجمن‌های علمی معتبر و شبکه‌های اطلاعات و ارتباطات برخط، فرصت دانش‌افزایی خود را برای معلمان فراهم کنند و از طریق ایجاد عزت نفس، انگیزه تلاشگری و تعهد را در آنان ارتقا دهند.

پیشنهاد می‌شود در چارچوب نظام جذب و استخدام معلمان پیش از انتصاب آنان به حرفه معلمی، شرح وظایف و مسئولیت‌ها در چارچوب ساختار سازمانی نظام آموزش عالی، مدارس و کلاس درس شفافسازی شده و دقت بیشتری برای گزینش افراد مستعد و علاقه‌مند به حرفه معلمی مبنول شود.

#### منابع

براتی، هاجر و عریضی، حمیدرضا (۱۳۹۱). پیش‌بینی تعهد به تغییر هویت، ادغام، مبادله و مرکز کنترل هنجاری، مجله بهبود مدیریت.

رفعی، صالح؛ علم، زهرا و علم، شهرام (۱۳۹۶). ارتباط عدالت سازمانی و توانمندسازی با رفتار شهروندی اعضای هیئت علمی تربیت بدنی دانشگاه آزاد اسلامی. پژوهش در ورزش دانشگاهی، ۹: ۱۵-۳۰.

جعفری، سکینه؛ طالع پسند، سیاوش (۱۳۹۴). تعیین رابطه توانمندسازی معلمان با کیفیت عملکرد. مدیریت و برنامه‌ریزی در نظامهای آموزشی، ۱۰: ۲۰۷-۱۲۲.

نصیری، فخرالسادات؛ قلتاش، عباس و سرچهانی، زهرا (۱۳۹۴) رابطه توانمندسازی کارکنان با عملکرد شغلی و بهره‌وری نیروی انسانی سازمان آموزش و پرورش استان فارس. مدیریت برآموزش سازمان‌ها، ۴: ۶۳-۹۰.

میرکمالی، سیدمحمد؛ حیات، علی‌اصغر و نوروزی، علی (۱۳۸۸). بررسی رابطه توانمندسازی روان‌شناختی با رضایت شغلی و تعهد سازمانی در میان کارکنان دانشگاه تهران. دوماهنامه دانشگاه شاهد، ۱۵: ۳۹-۳۰.

Anderson, D. & Anderson, Ackerman, L. (2010). Beyond Change Management: How to Achieve Breakthrough Results through Conscious Leadership. *Pfeiffer; an Imperint of Wily, San Francisco, CA.*

- Burnes, B. (2004). Kurt Lewin the planned aPProach to change: A re appraisal. *Journal of Management Studies*, 41. PP. 977– 1002.
- Chan, W. Y.; Lau, S. & Lim, S. Hogan (2008).Organizational and personal predictors of teacher commitment: The mediating role of teacher efficacy and identification with school. *American Educational Research Journal*, 45(3), 597-630.
- Chang, L. C. et al (2009). The mediating role of psychological empowerment on job Satisfaction and organizational commitment for school health nurses :A cross- sectional questionnaire survey. *Int. J. Nurs. Stud.* (2009), doi:10. 1016/j.ijnurstu.2009.09.007.
- Chen H. & Chen Y. C. (2008). The impact of work redesign and psychological empowerment on organizational commitment in a changing environment: An example from Taiwan's state-owned enterprises. *Public Personnel Management*. 37 (3): 279–302.
- Clarke, S. (2000). Getting it right-distance marking as accessible and effective feedback in the primary classroom in s. askew (ed.), feedback for learning, *London: Rutledge flamer*, 32-45.
- Curly, M. (2001). The life coaching handbook: everything you need to be an effective life coach, (*crown house publishing limited 2001, reprinted in various years up to 2007*) sib 978 1899836710. Paperback, 204 + vii.
- Danielson, C. (1997). Enhancing professional practice: a framework for teaching. *Alexandria, Virginia: association for supervision and curriculum development*.
- Diller, J. V. & Moule, J. (2005). *Cultural competence: a primer for educators*. *Belmont, can: Thomas was worth*.
- Kiral, Erkan & KACAR, Omer (2016). The Relationship between Teachers' School Commitment and School Culture. *International Education Studies*, 9(12):90–108.
- Fernandez, S. & Moldogaziev, T. (2013). Employee empowerment, employee attitudes, and performance: testing a causal model. *Public Administration Review*, 73(3), 490–506.
- Firestone, W. A. & Pennell, J. R. (1993). Teacher commitment, working conditions and differential incentive policies. *Review of Educational Research*, 63: 489–525.
- Herscovitch, L. and Meyer, J.P. (2002). Commitment to organizational change:

- Extension of a three-component model. *Journal of Applied Psychology*, 87: 474–487
- Hismanoglu, M. & Hismanoglu, S. (2010). English language teachers' perceptions of educational supervision in relation to their professional development: a case study of northern Cyprus. *No vitas-ROYAL (Research on Youth and Language)*. 4(1), 16–34.
- Hoy, W. K. & Miskle, C. G. (2008). Educational administration. *New York Graw Hill Companies. Seventh Edition*.
- Johnson, P. E. & Short, P. M. (1998). Principal's leader power, teacher empowerment, teacher compliance and conflict. *Educational Management and Administration*, 26 (2): 147–159.
- Kanter, R. M. (1993). Men and Women of the Corporation New York. *Harvard Business Review*, 574. PP. 65–75.
- Kostiwa, I.; M. & Meeks, S. (2009). The relation between psychological empowerment, service quality, and job satisfaction among certified nursing assistants. *Clinical Gerontologist*, 3: 276– 292.
- Kraimer, M. L.; Seibert, S. E. & Liden, R. C. (1999). Psychological empowerment as a multidimensional construct: A test of construct validity. *Educational and Psychological Measurement*, 59 (1): 127–142.
- Mangundjaya, Wustari L. (2014). Psychological empowerment and organizational task environment in commitment to change International. *Journal of Business and Management*, 2. 2014.
- Meyer, J. & Allen N. (1997). Commitment in the Workplace: Theory, Research and APPlication. London: Sage.
- Meyer, J. P. & Herscovitch, L. (2002). Commitment in the workplace: Toward a general model. *Human Resource Management Review*, 11: 299–326.
- Senge, P. M. (2014). The dance of change: The challenges to sustaining momentum in a learning organization: Crown Business.
- Shelton, Samuel Terrance (2002) Employee ,Supervisors ,and Empowerment in the Public Sector: The Role of Employee Trust. *Thesis of The Degree of doctor*.
- Short, P. M. (1994). Exploring the Links aming Teacher Empoverment, Leader Power, and Conflict. *Education*, 114(4): 581–584
- Short, P. M. & Greer, J. T. & Melvin ,W. M. (1994)." Creating Empowered Schools: lesson in Change". *Journal of Administration*, 32(4): 38–52.

- Siti Fairuz, Hamida; Norshidah, Nordina; Afni, Anida Adnanb & Norsiah, Sirunc (2013). A Study on Primary School Teachers' Organizational Commitment and Psychological Empowerment in the District of Klang. *Social and Behavioral Sciences*, 90: 782 – 787.
- Somech, Anit (2005). Teachers' Personal and Team Empowerment and Their Relations to Organizational Outcomes. Contradictory or Compatible Constructs? *Educational Administration Quarterly*. 14:237–266.
- Tadesse, Endale Fantahun (2019). Commitment at Secondary School in Addis Ababa, Ethiopia. *International Journal of Education and Research*. 7(4): 53–78.
- Teferi G.; Bekalu F. & Abebe H. (2016). Teacher's Job Satisfaction and Its Relationship with Organizational Commitment in Ethiopian Primary Schools: Focus on Primary Schools of Bonga Town. *European Scientific Journal edition* .12(13): 1857 – 7881
- Toprak, M. & Summak, M. (2014). Involvement in Change and Commitment to Change: A Study at Public Schools. *International J. Soc. Sci. & Education*, 4 (4). 953–954.
- Toremen Fatih, Karakus Mehmet, Savas Ahmet Cezmi. (2011).The effect of empowerment on teachers' organizational commitment. *Energy Education Science and Technology Part B: Social and Educational Studies*, 3 (4): 545–554.
- Travers, J. F.; Elliott, S. N. & Kratochwill, T. R. (1993). *Educational psychology: Effective teaching, effective learning*. USA: Wm. C. Brown Communications
- Tsui, K.; Leung, T.; Cheung, Y.; Mok, H. & Ho, W. (1994): The organizational health and personal characteristics in primary schools. *CUHK Journal of Primary Education*, 4 (2): 27–41
- Wiles,J.&Bondi,J.(2000).*Supervision: a guide to practice*, (5th Ed.). Uppersaddle river, N.J.: Merrill.
- Wu, V. & Short, P. M. (1996). The relationship of empowerment to teacher job commitment and job satisfaction. *Journal of Instructional Psychology*, 25: 85–89.

دانشگاه فرهنگیان  
دوفصلنامه علمی- ترویجی  
راهبردهای نوین تربیت معلمان  
سال پنجم، شماره هفتم، بهار و تابستان ۱۳۹۸

رابطه زیست‌آهنگ احساسی، جسمی و فکری با کیفیت تدریس معلمان دوره ابتدایی  
شهرستان زنجان

مریم نادری<sup>۱</sup>  
اکرم صفری<sup>۲</sup>  
سهیلا حسنی<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۷/۳۰  
تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۱۱/۰۳

### چکیده

این پژوهش با هدف بررسی رابطه زیست‌آهنگ احساسی، فکری و جسمی با کیفیت تدریس معلمان دوره ابتدایی شهرستان زنجان انجام شده است. جامعه آماری این پژوهش شامل تمامی معلمان دوره ابتدایی شهرستان زنجان بوده که حجم این جامعه به تعداد ۱۶۵۵ نفر و شامل دو گروه معلمان مدارس دولتی و غیردولتی است. نمونه آماری با استفاده از جدول کرجسی - مورگان تعداد ۳۱۳ نفر با روش نمونه‌گیری طبقه‌ای تعیین شد. ابزار اندازه‌گیری شامل پرسشنامه استاندارد ۲۰ سؤالی کیفیت تدریس سراج و نرمافزار راز محاسبه زیست‌آهنگ بود. روایی ابزار پژوهش با روایی صوری و روایی سازه و پایایی آن با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ به دست آمد. بهمنظور تجزیه و تحلیل داده‌ها از آزمون‌های پیرسون و رگرسیون استفاده شد. نتایج این پژوهش نشان می‌دهد بین زیست‌آهنگ فکری و جسمی با کیفیت تدریس رابطه وجود دارد و بهترتی چرخه فکری قدرت تبیین بالا، چرخه جسمی قدرت تبیین متوسط و چرخه احساسی، قدرت تبیین ضعیفی داشت. همچنین از داشت زیست‌آهنگ برای افزایش بهره‌وری نیروهای انسانی در سازمان‌ها بهخصوص در آموزش و پرورش می‌توان استفاده کرد.

**واژگان کلیدی:** بیوریتم، چرخه احساسی، چرخه جسمی، چرخه فکری، کیفیت تدریس

safari138@yahoo.com

۱. استادیار گروه علوم تربیتی دانشگاه فرهنگیان، تهران، ایران. (نویسنده مسئول) ایمیل:

۲. استادیار گروه علوم تربیتی دانشگاه فرهنگیان، تهران، ایران.

۳. دانشجوی کارشناسی ارشد آموزش ابتدایی، دانشگاه فرهنگیان، تهران، ایران

## مقدمه

با اندکی تأمل در محیط اطراف و جهان پر رمز و راز هستی، به این نکته پی بردہ می شود که جهان در حال تغییر است. انسان‌ها نیز از این قاعده مستثنی نیستند و به صورت ادواری دستخوش تغییرات درونی می‌شوند (پاکنژاد، ۱۳۹۶). در این زمینه، دانشمندان چرخه‌ای به نام زیست‌آهنگ<sup>۱</sup> را در بدن کشف کردند؛ بدین صورت که هر انسان دارای سه سیکل، دوره ۲۳ روزه فعالیت‌های جسمی<sup>۲</sup>، دوره ۲۸ روزه احساسی<sup>۳</sup> و دوره سی و سه روزه فکری<sup>۴</sup> است که به نظر می‌رسد نصف دوره زمانی هر یک از سیکل‌ها مثبت و نیم دیگر آن منفی باشد. این چرخه‌ها از لحظه تولد انسان تا مرگ به صورت سینوسی<sup>۵</sup> تداوم می‌یابند (ذاکریان و همکاران، ۱۳۹۰). در هنگام تغییر جهت هر چرخه از فاز مثبت به منفی و برعکس، فرد یک روز بحرانی<sup>۶</sup> و ناپایدار را تجربه می‌کند که این ناپایداری انسان را مستعد خطا و حادثه می‌کند (ساکت و همکاران<sup>۷</sup>، ۲۰۱۱). ناحیه مثبت ناحیه فعال، ناحیه منفی غیرفعال و صفر نیز نقطه بحرانی است. نقاط بحرانی و صفر لزوماً بد نیستند، بلکه دوره‌زمانی هستند که قوا و انرژی در سطح پایین قرار دارند (صباگی ندوشن، ۱۳۹۲). زمانی که سیکل در منطقه مثبت حرکت می‌کند، فرد در حداکثر انرژی هست و هرچه جلوتر می‌رود، انرژی خود را از دست می‌دهد. زمانی که سیکل مورد نظر وارد منطقه منفی شد، انرژی از دست رفته جبران می‌شود (جین<sup>۸</sup>، ۲۰۰۱). تاکنون سیکل‌های جسمی و ذهنی موضوع در پژوهش‌های بسیاری بررسی شده است. بررسی‌ها نشان داده است بیشتر سوانح کارخانه‌ها، تصادفات رانندگی، ناکامی‌های روزمره، مربوط به روزهای بحرانی سیکل جسمی بوده است (لانگ<sup>۹</sup>، ۲۰۰۱).

یافته‌های مطالعات نشان می‌دهد از دانش زیست‌آهنگ برای افزایش بهره‌وری نیروهای انسانی در زمینه‌های مختلف استفاده می‌شود (مؤمنی‌پیری، ۱۳۹۱). در نظام آموزش و پرورش نیز مسئله کیفیت یکی از ارکان مهم و حیاتی محسوب می‌شود و به صورت مستقیم بر سرنوشت کشور تأثیر بسزایی دارد (شهرکی‌پور و رستگاری‌پور، ۱۳۹۰). اگر معلمان از روزهای بحرانی سیکل‌های خود مطلع شوند، در نحوه تدریس، تعامل و برخورد با دانشآموزان و همکاران نسبت به کنترل رفتار خود توجه می‌کنند (طلائی‌زواره، ۱۳۸۹) و با دانستن زمان‌های دقیق اوج انرژی

1.Biorhythm

2.Physical

3.Emotional

4.Intellectual

5.Sinusoid

6.Critical

7.Saket

8.Jain

9.Long

ذهنی خود، می‌توانند در این زمان به فعالیت‌های مهم سازمانی بپردازند تا ضمن کاهش جرم و تخلف با حداقل تلاش، به بالاترین کارایی و اثربخشی دست یابند (کیانی، ۱۳۹۳). رهبران سازمان‌ها می‌توانند براساس تجارب و دیدی روان‌شناسخی از نیروی انسانی خود، موقعیت و وضعیت فرد را از لحاظ سیکل‌های فیزیکی، احساسی و ذهنی تشخیص دهند و متناسب با آن حالات، وظایف را به افراد در سطوح مختلف سازمانی محلول کنند و در همان حد نیز انتظار داشته باشند. در صورت اجرای چنین رویکردی می‌توان به اعمال رهبری اثربخش در سازمان و بهره‌مندی از مزایای آن ازجمله دستیابی به بهره‌وری و رشد سازمانی نزدیک‌تر شد (اسکندری و سعادت، ۱۳۹۴).

باتوجه به مطالب پیش‌گفته، این پژوهش با هدف بررسی رابطه زیستآهنگ احساسی، جسمی و فکری با کیفیت تدریس معلمان دوره ابتدایی شهرستان زنجان انجام شده است.

#### بیان مسئله

آموزش و پژوهش مسئولیت‌های بزرگی برای تحقق اهداف فردی و اجتماعی به عهده گرفته است و به عنوان بهترین فرصت برای شکوفاسازی استعدادهای انسانی مطرح شده و مورد نظر متخصصان و دست‌اندرکاران تعلیم و تربیت بوده است (شاهدوستی، ۱۳۹۰). حضور فیزیکی کارکنان در محیط کار به عنوان یکی از شاخص‌های مهم در سنجش بهره‌وری مورد توجه انواع سازمان‌هاست؛ اما آنچه گاهی مورد غفلت مدیران قرار می‌گیرد، جنبه‌های روحی و ذهنی کارکنان است که اساس موضوع زیستآهنگ را تشکیل می‌دهد (اسکندری و سعادت، ۱۳۹۴). در نظر گرفتن ابعاد مختلف کارکنان، مهیّانمودن فضایی مناسب برای انجام امور محوّله، واگذاری کارهایی متناسب با توانایی‌های فکری، روحی و فیزیکی افراد رابطه مستقیمی با کیفیت زندگی دارد (شمس، ۱۳۹۴). تحقیقات نشان داده است هرچه فرد اطلاعات بیشتری از عملکرد بدن خود داشته باشد، عملکردش را بهتر کنترل خواهد کرد. کارایی افراد در شغل، موفقیت آن‌ها در تحصیل، اثربخشی روش‌های درمانی و به‌طور کلی سازگاری انسان در تمامی موقعیت‌های زندگی با خصایص شخصی او رابطه دارد (نکویی‌مقدم و پیرمرادی‌بنجانی، ۱۳۸۹).

یکی از دغدغه‌های نظام آموزشی معاصر پرداختن به مقوله کیفیت است تا افرادی توانمند برای تحقق جوامع یادگیرنده و دانش‌بنیان تربیت کنند. بی‌توجهی به زیستآهنگ افراد، بهخصوص بعد حسی، از مهم‌ترین عوامل کاهش‌دهنده راندمان یا کیفیت کاری کارکنان بهخصوص در مشاغل اداری است (ویلی، ۲۰۰۳). معلمان نقطه آغاز هرگونه تغییر آموزشی و پژوهشی‌اند و با قدرت تأثیرگذاری فوق العاده‌ای که دارند می‌توانند تحولات مثبت را به دانش‌آموزان و درنتیجه

کل جامعه تسری دهن. عامل بسیار مهم در کیفیت آموزش، کیفیت فردی معلم در کلاس درس است (عبداللهی، ۱۳۹۴). فردی که از لحاظ روحی، روانی و جسمی در شرایط خوبی نیست، این شرایط بر روی تمرکز، رضایت از کار، بهرهوری و شادابی وی در محیط کار اثر می‌گذارد (شمس، ۱۳۹۴)؛ در حالی که شناخت فرد از زیست‌آهنگ خود موجب صرفهجویی در زمان باتوجه به حجم کتاب‌های درسی، رضایت شغلی معلم و بهرهوری آموزشی خواهد شد.

به عقیده مک دانلد<sup>۱</sup> به نقل از (آتشپور و جوهر، ۱۳۸۶) معلمان خوب قادرند یادگیری دانش‌آموزان را افزایش دهن و از طریق پاداش دادن به دانش‌آموزان و دادن امکانات بیشتر برای آموختن، سطح انگیزه آن‌ها را افزایش دهن. به عقیده بروینینگ و گلاور<sup>۲</sup> در کنار نقش‌های مدنظر، معلمان خوب که از آن‌ها به نام معلمان کارآمد نام برده می‌شود، قادرند قدرت تفکر دانش‌آموزان را پرورش دهن، رشد او را تسهیل سازند و بهخوبی از عهده اداره کلاس برآیند (آتشپور و جوهر، ۱۳۸۶). زیست‌آهنگ احساسی، جسمی و فکری بر این موارد بیان شده تأثیرگذار است. غفلت از زیست‌آهنگ معلمان عواقب جبران‌ناپذیری مانند اتلاف زمان آموزشی، کاهش سطح کیفی آموزش، نارضایتی شغلی، تنبیه بدنی و پیامدهای ناشی از آن را در پی خواهد داشت.

باتوجه به آنچه گفته شد، پژوهش حاضر به دنبال پاسخ به این سؤال است که رابطه بین زیست‌آهنگ احساسی، جسمی و فکری معلمان با کیفیت تدریس معلمان دوره ابتدایی شهرستان زنجان چگونه است؟

### مبانی نظری

از نظر لغوی، بیوریتم مرکب از دو قسمت است: بیو به معنی حیات، زیست و ریتم به معنی سیکل و آهنگ و اصطلاحاً سیکل‌های منظمی که در زندگی انسان بروز می‌کند (پاکنژاد، ۱۳۹۶). بیوریتم و سیکل‌های آن شامل احساسی، جسمی و فکری است.

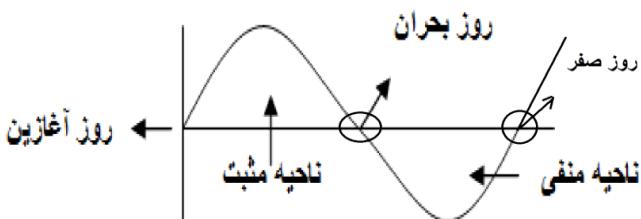
بیوریتم یا زیست‌آهنگ نظریه‌ای است که مطرح می‌کند، روزهای زندگی همه انسان‌ها از زمان تولد تا مرگ، با روندی منظم سپری می‌شود. براساس این تئوری رفتار انسان تحت تأثیر سه چرخه زیستی است که هریک از این سیکل‌ها دارای مرحله مثبت، منفی و بحرانی‌اند و بر عملکرد و رفتارهای فرد در جنبه‌های مختلف تأثیرگذار است. «سیکل احساسی» بر سیستم عصبی<sup>۳</sup> افراد تسلط دارد و بیشتر به خصلت زنانگی یک فرد مربوط می‌شود و احساسات فرد را تحت تأثیر قرار می‌دهد. «سیکل جسمی» بر نیروی جسمی، قدرت و بنیه و تکاپوی انسان تأثیرگذار است

1.Mcdonalds

2.Bringing&Glaur

3.Nervous system

و مواردی نظیر قوت، تکاپویی، بنیه، توان، تحمل، مقاومت، نواوری و ابتکار را تحت کنترل خود دارد. «سیکل فکری» که بر قدرت ذهن و کارکرد مغز و میزان یادگیری و حافظه تأثیرگذار است (جباری، ۱۳۹۰).



سحل (۱۱) مراحل مختلف چرخه زیست‌اهنگ

پژوهشگران نشان دادند زیستآهنگ بر تفکر علمی و عملکرد تحصیلی و خودکارآمدی افراد تأثیر دارد (ساکن‌آذری و همکاران، ۱۳۹۳). تأثیر زیستآهنگ معلمان روی کیفیت تدریس موضوع مهمی است که آموزش‌وپرورش را درگیر کرده است. کیفیت درحوزه تدریس، به درجه اनطباق و سازگاری هریک از شاخص‌ها و ویژگی‌های اصلی تدریس با استانداردها و خصوصیات مطلوب و متعالی تعریف شده است. منظور از تدریس اثربخش مجموعه‌ای از عملکردها و ویژگی‌های معلم است که باعث دستیابی به اهداف آموزشی و یادگیری دانش‌آموزان می‌شود. البته یادگیری به عوامل متعدد دیگری از جمله رفتارهای دانش‌آموز، انگیزه یادگیری، محتوای برنامه درسی، محیط و منابع فیزیکی نیز بستگی دارد (افروغ، ۱۳۹۳). عامل کیفیت تدریس نیز دارای سه زیر مؤلفه طرح درس، اجرای تدریس و ارزشیابی از تدریس است (زارع و همکاران، ۱۳۹۴) که در هر کدام از مؤلفه‌های یادشده شناخت معلم از زیست‌آهنگ خود و دانش‌آموزان تأثیر بسزایی خواهد داشت.

### پیشینه پژوهش

در بررسی‌های انجام‌شده از سایت‌های معتبر علمی و مراجعة حضوری به مراکز اطلاع‌رسانی و کتابخانه‌های تخصصی مشخص شد پژوهش علمی، جامع و نظاممند مشاهده نشد که عنوان، متغیرها، اهداف و فرضیه‌های آن دقیقاً با این پژوهش منطبق باشد؛ اما پژوهش‌هایی هست که عناوین و موضوعات آن‌ها تا حدودی شبیه به این پژوهش بوده و یا یکی از متغیرهای آن را پوشش می‌دهند. بنابر این به منظور استفاده از مطالب مفید این پژوهش‌ها و نتایج آن‌ها و افزودن بر غنای علمی این پژوهش و نیز به جهت مقایسه یافته‌های پژوهش حاضر با نتایج تحقیق‌های پیشین در زیر، تعدادی از ساختارمندترین آن‌ها برای پیشینه پژوهش آورده می‌شود:

اسکندری و سعادت (۱۳۹۴) در پژوهشی با عنوان «بیوریتم، دروازه ورود به رهبری اثربخش در سازمان» به این نتایج دست یافتند که که زیستآهنگ بر انتخاب شیوه صحیح رهبری در سازمان و اثربخشی آن تأثیر دارد؛ زیرا چرخه‌های سه‌گانه، منشأ رفتارهای متفاوت در افراد است. بدیهی است رفتار متفاوت، رهبری متفاوت را در پی خواهد داشت. بهمنظور دستیابی به رهبری اثربخش در سازمان لازم است رهبر، زمینه لازم برای بروز توانمندی کارکنان را فراهم آورد. پس زیستآهنگ مهم‌ترین ابزار مدیریت در این سطح به شمار می‌رود که کاربرد صحیح آن به کسب حداکثری بهره‌وری از منابع انسانی می‌انجامد. طبق این پژوهش زیستآهنگ به بهترین شکل ممکن، مدیران را در مسیری هدایت می‌کند که بتوانند به درستی تصمیم بگیرند چه فردی، در چه زمانی، چه کاری را انجام دهد.

رهاوی عزآبادی، عباسی‌باققی و بیاره (۱۳۹۵) در پژوهشی با عنوان «تأثیر آموزش بازخورد زیستآهنگ شناختی بر عملکرد حرکتی دانشجویان» به این نتایج رسیدند دانشجویانی که در اوج چرخه شناختی خود قرار داشتند (ناحیه مثبت) و بازخورد زیستآهنگ خود را از طریق نمودارها دریافت کرده بودند، عملکرد حرکتی بهتری نشان می‌دهند و استفاده از آموزش بازخورد و آگاهی افراد از چرخه زیستآهنگ در بهبود عملکرد حرکتی مؤثر است.

در پژوهش داراب‌پور (۱۳۹۴) با عنوان «مدیریت بیوریتم و تصمیم‌گیری» مشخص شد افزایش کیفیت و کمیت محصولات، کاهش ضایعات و حوادث ناشی از کار، بهبود روابط سازمانی، تصمیمات معقول‌تر و منطقی‌تر به دنبال مدیریت زیستآهنگ در تصمیم‌گیری‌های سازمانی به دست خواهد آمد.

صبا غنی‌ندوشن (۱۳۹۲) نیز در پژوهشی با عنوان «بررسی تأثیر چرخه‌های تئوری بیوریتم بر عملکرد کارکنان» به این نتایج رسید که هریک از چرخه‌های احساسی، فکری و جسمی نواحی مثبت، منفی و روز بحرانی کارکنان بر عملکرد آنان تأثیرگذار است. زمانی که افراد در ناحیه مثبت چرخه‌ها قرار می‌گیرند، عملکرد خوبی دارند؛ اما هنگامی که در ناحیه منفی و بحرانی قرار می‌گیرند، عملکردنشان مطلوب نیست.

باتوجهه به آنچه گفته شد، با نگرش به اینکه در خصوص رابطه زیستآهنگ احساسی، جسمی و فکری با کیفیت تدریس معلمان دوره ابتدایی شهرستان زنجان اطلاعاتی در دست نیست، پژوهش حاضر با هدف بررسی رابطه بین زیستآهنگ و کیفیت تدریس معلمان ابتدایی شهرستان زنجان، در پی بررسی فرضیه اصلی زیر است:

**فرضیه اصلی:** بین زیستآهنگ احساسی، جسمی و فکری معلمان با کیفیت تدریس آنان رابطه وجود دارد.

## فرضیه‌های جزئی

- بین چرخه زیستآهنگ احساسی و کیفیت تدریس معلمان رابطه وجود دارد.
- بین چرخه جسمی و کیفیت تدریس معلمان رابطه وجود دارد.
- بین چرخه فکری و کیفیت تدریس معلمان رابطه وجود دارد.

## روش‌شناسی

پژوهش حاضر از نظر هدف کاربردی است. از نظر نحوه گردآوری داده‌ها توصیفی (غیرآزمایشی) و از نظر نوع پژوهش همبستگی است. جامعه آماری شامل معلمان دوره ابتدایی شهرستان زنجان به تعداد ۱۶۵۵ نفر است و حجم نمونه آماری با استفاده از جدول کرجسی و مورگان، تعداد ۳۱۳ نفر به روش نمونه‌گیری طبقه‌ای نسبی تعیین شدند. زیستآهنگ، در نقش متغیر مستقل و کیفیت تدریس، متغیر وابسته در نظر گرفته شده است. برای اندازه‌گیری متغیر کیفیت تدریس از پرسشنامه ۲۰ سؤالی سراج و برای اندازه‌گیری متغیر زیستآهنگ از نرم‌افزار رازا محاسبه زیستآهنگ استفاده شد. روایی<sup>۱</sup> ابزارها بهوسیله روایی صوری به تأیید خبرگان رسید و پایایی<sup>۲</sup> نیز با استفاده از ضربی آلفای کرونباخ تأیید شد. آلفای هریک از بعد پرسشنامه کیفیت تدریس در (جدول ۱) مشخص شده است. همچنین اعتبار سازه‌ها با استفاده از تحلیل عاملی تأییدی بررسی و نتایج تحلیل عاملی تأییدی در جداول (۲) و (۳) آورده شده است. تجزیه و تحلیل داده‌های آماری با استفاده از نرم‌افزار spss انجام شد و از شاخص‌های آمار توصیفی و آمار استنباطی (آزمون کولموگروف- اسمیرنوف<sup>۳</sup> بهمنظور بررسی نرمال بودن داده‌ها و انتخاب آزمون آماری مناسب، آزمون پیرسون بهمنظور بررسی میزان ارتباط خطی متغیرها) و رگرسیون<sup>۴</sup> برای تخمین روابط بین متغیرها استفاده شده است.

جدول (۱) نمونه آماری به تفکیک جنسیت و نوع مدرسه

جمع	مدارس غیردولتی	مدارس دولتی	
۲۴۰	۳۶	۲۰۴	تعداد معلمان زن
۷۳	۹	۶۴	تعداد معلمان مرد
۳۱۳	۴۵	۲۶۸	جمع

۱- این نرم‌افزار را مهدی دهقانی تفci طراحی کرده است. با دریافت تاریخ دقیق تولد افراد به تاریخ شمسی، زیستآهنگ آنان را به صورت روزانه محاسبه کرده و در قالب نمودار سینوسی و درصدی از سطح انرژی نشان می‌دهد. نرم‌افزار (رمزیابی رفتار) وضعیت اشخاصی را که قبل از تعیین شده‌اند، به صورت روزانه اعلام می‌کند. همچنین امکاناتی مانند محاسبه سازگاری یعنی مقایسه با شخصی دیگر در هر سه چرخه احساسی، جسمی و فکری فراهم می‌کند. از دیگر قابلیت‌های این نرم‌افزار پیش‌بینی زیستآهنگ افراد در روزهای آینده بیز هست.

2. Narrative

3. Reliability

4. One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

5. Linear regression

جدول (۲) میزان پایایی به روشن همسازی درونی (آلفای کرونباخ)

ابعاد کیفیت تدریس	گویه‌ها	میزان ضریب پایایی
طرح درس	۵، ۴، ۳	۰/۹۵
اجرای تدریس	۸، ۷، ۲، ۱	۰/۹۸
ارزشیابی تدریس	۱۹، ۱۸، ۱۵، ۱۴، ۱۱	۰/۹۵
روابط بین فردی	۲۰، ۱۷، ۱۶، ۱۳، ۱۲، ۱۰، ۹، ۶	۰/۹۸
کل متغیر	۲۰ تا ۱	۰/۹۹

همان‌طور که داده‌های جدول بالا نشان می‌دهد، تعداد ۴ مؤلفه در این پرسشنامه قرار دارد که مقدار پایایی کل برابر ۰/۹۹، مؤلفه طرح درس برابر با ۰/۹۵ و مؤلفه اجرای تدریس برابر با ۰/۹۸، مؤلفه ارزشیابی تدریس برابر با ۰/۹۵ و مؤلفه روابط بین فردی برابر با ۰/۹۸ به دست آمده است و چون پایایی همه مؤلفه‌ها بیشتر از ۰/۷ است، مقدار قابل قبول و مناسبی است و نشان از تأیید پایایی آن‌ها دارد.

جدول (۳) بارهای عاملی و میزان واریانس تبیینی عامل‌های دسته‌بندی شده در پرسشنامه کیفیت تدریس

عامل	شماره گویه‌ها	عامل‌ها			
عامل چهارم		مهارت در ارائه محتواهای درس			
.۴۵۲	.۴۱۰	.۴۰۷	.۶۵۵	۶	آگاهی از روش‌های ارزشیابی و اندازه‌گیری
.۴۲۷	.۳۵۰	.۵۰۸	.۶۲۲	۱۲	مهارت در جمع‌بندی و سازمان‌دهی مطالب ارائه شده
.۳۲۶	.۴۴۹	.۵۲۹	.۵۹۹	۱۰	مهارت در طراحی سوالات مناسب
.۴۵۶	.۴۱۷	.۴۶۸	.۵۸۵	۱۳	مهارت در هدایت و راهنمایی فرآگیران برای درک اهمیت ماده درسی
.۴۵۵	.۵۳۵	.۳۸۵	.۵۶۶	۱۶	هدایت و راهنمایی فرآگیران برای انجام دادن فعالیت‌های درسی
.۳۷۹	.۴۴۰	.۵۴۱	.۵۶۴	۱۷	مهارت در توجه و گوش دادن به سوالات و جواب‌های فرآگیران
.۴۱۴	.۴۲۳	.۵۳۲	.۵۵۳	۲۰	قابلیت استفاده از روش‌های تدریس برای پرورش تفکر انتقادی و خلاق
.۴۷۹	.۵۳۳	.۳۸۳	.۵۳۵	۹	مشخص کردن محتواهای درس قبل از ارائه آن
.۴۷۴	.۴۵۰	.۶۸۲	.۵۳۵	۳	سازمان‌دهی منظم و منطقی محتواهای درس
.۴۲۲	.۳۷۷	.۶۶۴	.۴۲۴	۵	مشخص کردن هدف‌های تدریس
.۴۲۲	.۳۷۰	.۶۰۴	.۴۶۱	۴	مهارت در استفاده از امکانات کمک آموزشی نظیر اورهـد، ویدئـو و پروژـتور و ...
.۴۲۶	.۶۰۲	.۶۰۱	.۳۷۸	۷	مشخص کردن روش‌ها و فنون مناسب در فرایند یاددهی - یادگیری
.۴۲۹	.۵۵۱	.۴۶۱	.۴۴۵	۲	

.۴۶۵	.۵۵۱	.۴۶۶	.۴۶۶	۱	مشخص کردن و ارائه طرحی برای استفاده از نکنولوژی اطلاعات و ارتباطات و رسانه‌های دیگر در فرایند یاددهی - یادگیری
.۳۴۲	.۵۳۶	.۵۳۹	.۴۹۲	۸	مهارت استفاده از روش‌ها و فنون مختلف در فرایند یاددهی - یادگیری
.۶۱۰	.۵۳۶	.۵۰۶	.۴۵۲	۱۴	مهارت در افزایش قابلیت‌های ارزیابی از خود در فرآگیران
.۰۹۳	.۳۶۴	.۴۹۸	.۴۵۰	۱۱	مهارت در تدوین آزمون تشخیصی (برای تشخیص توانایی‌های اولیه فرآگیران)
.۰۹۵	.۴۵۱	.۴۵۶	.۴۳۲	۱۵	آگاهی از ملاحظات اخلاقی در برگزاری امتحانات
.۰۱۵	.۴۳۲	.۴۷۵	.۴۵۲	۱۸	هدایت فرآگیران به سمت تقویت صلاحیت‌های حرفه‌ای
.۰۴۲	.۴۳۹	.۵۰۲	.۴۷۷	۱۹	حساسیت نسبت به محیط (بهویژه محیط آموزشی)

همان‌طور که داده‌های جدول بالا نشان می‌دهد، تعداد ۲۰ گویه در این پرسشنامه قرار دارند که به ترتیب گویه‌ها بارهای عاملی هرکدام گزارش شده است. با توجه به مقدار بارهای عاملی به دست آمده برای تمامی سؤالات متغیر کیفیت تدریس که بیشتر از ۳۰٪ است، می‌توان گفت اعتبار سازه متغیر کیفیت تدریس و تمامی سؤالات آن تأیید می‌شود.

#### یافته‌ها

**فرضیه اول:** بین چرخه زیستآهنگ احساسی و کیفیت تدریس معلمان رابطه وجود دارد.

جدول ۴. ماتریس همبستگی بین زیستآهنگ احساسی و مؤلفه‌های کیفیت تدریس

روابط بین فردی	ارزشیابی	اجرای تدریس	طرح درس	متغیرها	
				ضریب پیرسون	زیستآهنگ احساسی
-۰.۱۴	-۰.۱۲	-۰.۰۲	-۰.۱۴		
.۸۰۲	.۸۳۶	.۹۶۹	.۷۹۹	سطح معنی داری	
۳۱۳	۳۱۳	۳۱۳	۳۱۳	تعداد	

\* توجه:  $P < 0.01$  و \*\*  $P < 0.05$

جدول ۵. نتایج آزمون روابط متغیر زیستآهنگ احساسی و کیفیت تدریس، بررسی ضرایب استاندارد، مقدار t و سطح معنی داری

سطح معنی داری	مقدار t	ضریب استاندارد	ضریب غیراستاندارد		متغیرها و مقدار ثابت
			بنا	خطای معیار	
.۶۹۸	.۳۸۸	.۰۰۸	.۰۰۸	.۰۰۸	.۰۰۳ زیستآهنگ احساسی

نتایج جدول فوق نشان می‌دهد بین زیستآهنگ احساسی و مؤلفه‌های کیفیت تدریس رابطه معنی‌دار وجود ندارد.

**فرضیه دوم:** بین چرخه جسمی و کیفیت تدریس معلمان رابطه وجود دارد.

جدول (۶) ماتریس همبستگی بین زیستآهنگ جسمی و مؤلفه‌های کیفیت تدریس

روابط بین فردی	ارزشیابی	اجرای تدریس	طرح درس	متغیرها	
.۱۳۷*	.۱۳۴*	.۱۴۸**	.۱۳۲*	ضریب پیرسون	زیست- آهنگ جسمی
.۰۱۵	.۰۱۷	.۰۰۹	.۰۱۹	سطح معنی داری	
۳۱۳	۳۱۳	۳۱۳	۳۱۳	تعداد	

\* توجه:  $P < 0.05$  \*\*  $P < 0.01$

جدول ۷. نتایج آزمون روابط متغیر زیستآهنگ جسمی و کیفیت تدریس، بررسی ضرایب استاندارد شده، مقدار  $t$  و سطح معنی داری

سطح معنی داری	مقدار $t$	ضریب استاندارد	ضریب غیراستاندارد		متغیرها و مقدار ثابت
			بتا	خطای معیار	
۰۰۰	۳/۹۸۹	.۰۷۹	.۰۰۸	.۰۳۱	زیستآهنگ جسمی

نتایج جدول فوق نشان می‌دهد بین زیستآهنگ جسمی و مؤلفه‌های کیفیت تدریس با درصد اطمینان رابطه معنی‌دار وجود دارد و از جنبه آماری این رابطه تأیید می‌شود.

**فرضیه سوم:** بین چرخه فکری و کیفیت تدریس معلمان رابطه وجود دارد.

جدول ۸. ماتریس همبستگی بین زیستآهنگ فکری و مؤلفه‌های کیفیت تدریس

روابط بین فردی	ارزشیابی	اجرای تدریس	طرح درس	متغیرها	
.۹۳۲**	.۹۲۸**	.۹۲۹**	.۹۲۹**	ضریب پیرسون	زیستآهنگ فکری
.۰۰۰	.۰۰۰	.۰۰۰	.۰۰۰	سطح معنی داری	
۳۱۳	۳۱۳	۳۱۳	۳۱۳	تعداد	

\* توجه:  $P < 0.05$  \*\*  $P < 0.01$

جدول ۹. نتایج آزمون روابط متغیر زیستآهنگ فکری و کیفیت تدریس، بررسی ضرایب استانداردشده، مقدار  $t$  و سطح معنی‌داری

سطح معنی‌داری	مقدار $t$	ضریب استاندارد	ضریب غیراستاندارد		متغیرها و مقدار ثابت
			بتا	خطای معیار	
...	.۴۶/۸۸۹	.۹۲۹	.۰۰۸	.۳۶۷	زیستآهنگ فکری

نتایج جدول فوق نشان می‌دهد بین زیستآهنگ فکری و مؤلفه‌های کیفیت تدریس به صورت مستقیم و افزاینده و با  $99 =$  درصد اطمینان رابطه معنی‌دار است.

### بحث و نتیجه‌گیری

هدف از انجام این پژوهش بررسی رابطه بین زیستآهنگ احساسی، جسمی و فکری با کیفیت تدریس معلمان ابتدایی شهرستان زنجان است. نتایج نشان داد بین بیوریتم (زیستآهنگ) جسمی و فکری با ابعاد کیفیت تدریس معلمان رابطه وجود دارد؛ اما بین زیستآهنگ احساسی با ابعاد کیفیت تدریس معلمان رابطه‌ای وجود ندارد. با توجه به نتایج به دست آمده فرضیه اول پژوهش رد شد.

هم راستا با نتایج به دست آمده برای فرضیه اول پژوهش حاضر، پژوهش کیانی (۱۳۹۳) هم نشان داد سیکل احساسی هیچ‌گونه تأثیری را بر بروز تخلفات اداری کارکنان آشکار نمی‌کند. نتایج پژوهش ذاکریان و همکاران (۱۳۹۰) نیز نشان داد فراوانی حوادث محل کار در روزهای بحرانی و ناحیه منفی چرخه حسی کمتر از حد انتظار بوده است. نتایج پژوهش مؤمنی‌پیری (۱۳۹۱) نیز نشان داد بین چرخه حسی و برد و باخت ورزشکاران در رشته‌های انفرادی رابطه‌ای وجود ندارد. احمدزاده (۱۳۸۹) نیز در پژوهش خود نشان داد بین چرخه احساسی و نتایج حاصل از امتحان پایان‌ترم دوره‌های آموزشی رابطه‌ای وجود ندارد.

یافته‌های پژوهش حاضر نشان می‌دهد بین چرخه جسمی و کیفیت تدریس معلمان رابطه وجود دارد. هم راستا با نتایج به دست آمده، پژوهش شیرازیان (۱۳۹۴) هم نشان داد بین چرخه جسمی و خطای تصمیم‌گیری مالی رابطه وجود دارد. زمانی که چرخه جسمی سهامداران در ناحیه مثبت قرار دارد، تصمیم‌گیری درست‌تری دارند؛ اما زمانی که چرخه جسمی در ناحیه منفی یا بحرانی قرار گرفته، خطای تصمیم‌گیری مالی بسیار بالاست. نتایج پژوهش کیانی (۱۳۹۳) نیز نشان داد چرخه جسمی تأثیر بینایی‌بی بسیار بالاست. نتایج پژوهش مؤمنی‌پیری (۱۳۹۱) نیز نشان داد بین عملکرد ورزشکاران و چرخه جسمی رابطه معنی‌داری وجود دارد و زمانی که ورزشکاران در ناحیه مثبت سیکل جسمی قرار دارند، احتمال برداشان زیاد است. نتایج

پژوهش ذاکریان و همکاران (۱۳۹۰) نیز نشان داد فراوانی وقوع خطاهای انسانی و حوادث خودروسازی در روزهای بحرانی و منفی چرخه جسمی بیشتر از حد انتظار بوده است.

همچنین یافته‌های این پژوهش نشان می‌دهد بین چرخه فکری و کیفیت تدریس معلمان رابطه وجود دارد. همراستا با یافته‌های به دست آمده، پژوهش رهایی عزآبادی و همکاران (۱۳۹۵) نیز نشان داد دانشجویان (ورزشکار و غیرورزشکار) که در اوج زیست‌آهنگ شناختی خود قرار داشتند، عملکرد حرکتی بهتری از خود نشان دادند. همچنین بازخورد زیست‌آهنگ شناختی بر چابکی ورزشکاران و غیرورزشکاران نیز تأثیر داشت. نتایج پژوهش کیانی (۱۳۹۳) نشان داد صرفاً چرخه ذهنی بر بروز تخلفات اداری به طور قطعی تأثیرگذار است. ساکن‌آذری و همکاران (۱۳۹۳) در پژوهش دیگری نشان دادند آموزش تحت شرایط زیست‌آهنگ فکری بالا، باعث افزایش تفکر خلاق، انتقادی، تفکر علمی و خودکارآمدی دانشجویان می‌شود. مؤمنی‌پری (۱۳۹۱) نیز نشان داد هرچه ورزشکاران در ناحیه مثبت چرخه فکری باشند، احتمال برداشان بیشتر است. نتایج پژوهش احمدزاده (۱۳۸۹) نیز نشان داد بین چرخه‌های سه‌گانه، تنها زیست‌آهنگ فکری بر نتایج حاصل از امتحان پایان‌ترم دوره‌های آموزشی برگزارشده مؤثر است. حسینی و مهدی‌زاده‌اشrafی (۱۳۸۸) نیز در پژوهش خود نشان دادند بالاترین سطح نمرات دانشجویان مربوط به زمانی است که چرخه فکری دانشجویان بهتنهایی یا به همراه دو چرخه دیگر در ناحیه مثبت قرار داشته است.

یافته دیگر پژوهش حاضر این است که در صورتی روابط سه چرخه با کیفیت تدریس با اولویت بیان شود، به ترتیب چرخه فکری با قدرت تبیین بالا، چرخه جسمی با قدرت تبیین متوسط و چرخه احساسی با قدرت تبیین بسیار ضعیف با کیفیت تدریس معلمان رابطه دارد.

### پیشنهادها

باتوجه به نتایج پژوهش حاضر که نشان داد بین زیست‌آهنگ جسمی و فکری با کیفیت تدریس معلمان ابتدایی رابطه وجود دارد، موارد زیر پیشنهاد می‌شود:

- مسابقات ورزشی مربوط به معلمان و دانش‌آموزان و کلیه فعالیت‌هایی که نیازمند قوای جسمی و توان بدنی زیاد است، مانند طرح المپیاد ورزشی درون‌مدرسه‌ای منطبق با زیست‌آهنگ جسمی افراد برنامه‌ریزی شود.
- درس تربیت‌بدنی و اجرای طرح‌های آموزشی و برنامه‌های پرورشی که نیازمند توان جسمی بالای معلمان و دانش‌آموزان است، به روزهای فعال موکول گردد.
- به مدیران توصیه می‌شود با آگاهی از روزهای بحرانی چرخه جسمی معلمان و دانش‌آموزان

### از بروز حوادث جلوگیری کنند.

- به معلمان پیشنهاد می شود در برنامه ریزی برای روش تدریس ایفای نقش، بازی های بدنی و انجام آزمایش های درس علوم، به وضعیت چرخه جسمی خود و دانش آموزان توجه داشته باشند.
- به والدین دانش آموزان در زمینه زیست آهنگ آموزش های لازم داده شود. آگاهی اولیا از وضعیت ریتم های فرزندشان موجب می شود انتظارات واقعی تری از آنها داشته باشند. مقابلاً آگاهی دانش آموزان از زیست آهنگ خود استرس را کمتر و اعتماد به نفس را در وجودشان دوچندان می کند.
- همچنین با توجه به این یافته پژوهش، بین چرخه فکری و کیفیت تدریس همبستگی فراوانی وجود دارد. بر این اساس به سازمان آموزش و پرورش توصیه می شود برای ارتقای کیفیت تدریس معلمان به اهمیت چرخه فکری نیز توجه بیشتری داشته باشند. برای این منظور راهکارهای زیر پیشنهاد می شود:
  - با نظر به اینکه زیست آهنگ فکری بر کیفیت تدریس معلمان مؤثر است، برنامه کلاسی بهویژه دروسی مانند که فعالیت های ذهنی بیشتری را می طلبد، منطبق با زیست آهنگ معلمان با رعایت دستورالعمل های مربوطه تدوین شود.
  - امکان استفاده از نرم افزار محاسبه زیست آهنگ در مدارس برای مدیران و معلمان و حتی دانش آموزن فراهم شود. این نرم افزار با هزینه ای اندک، قابل نصب روی گوشی تلفن همراه است و کار با آن بسیار آسان است.
  - در اختیار داشتن اطلاعات زیست آهنگی معلمان در ادارات آموزش و پرورش زمینه را برای برنامه ریزی بهتر در جهت آموزش های ضمن خدمت برای یادگیری عمیق تر که نیازمند قرار گیری معلمان در فاز مثبت چرخه فکری است، فراهم می آورد. بنابراین مسئولان امر از این ابزار برای افزایش کارایی افراد در محیط کار نیز می توانند بهره ببرند.
  - برنامه بازدید از مدارس و ارزیابی عملکرد معلمان در روزهایی به غیر از روزهای بحرانی باشد و در تقویم اجرایی برنامه ها به نکات ذکر شده توجه شود.
  - مدیران با در اختیار داشتن اطلاعات زیست آهنگی کارمندان خود قادر خواهند بود از قوای حداکثری افراد در انجام کارهای مختلف استفاده کنند؛ برای مثال امتحانات به روزهایی موقول شود که چرخه فکری دانش آموزان در وضعیت مطلوب تری قرار دارد. از آنجاکه مبنای محاسبه زیست آهنگ تاریخ تولد افراد است و دانش آموزان یک کلاس

- قرابت سنبی با یکدیگر دارند، انجام چنین طرحی آسان و عملی است.
- می‌توان آموزش‌هایی را که در جلسات شورای معلمان در قالب کارگاه‌ها برگزار می‌شود، در زمان‌های بهینه گنجاند.
- جلسات دیدار با اولیا نیز می‌تواند در روزهای طلایی، زمانی که چرخه زیست‌آهنگ معلمان در اوج قرار دارد برگزار شود.

### منابع

آتش‌پور، حمید و جوهر، شیوا (۱۳۸۶). کدام معلم کارآمد است؟ پژوهشی، آموزشی. اطلاع‌رسانی مدارس، ۷۶-۷۷: (۲).

اسکندری، زهرا و سعادت، وجیهه (۱۳۹۴) دروازه ورود به رهبری اثربخش در سازمان، کنفرانس بین‌المللی پژوهش‌های نوین در مدیریت، اقتصاد و حسابداری.

افروغ، الله (۱۳۹۳). بررسی مقایسه‌ای معیارهای تدریس اثربخش از دیدگاه معلمان دوره ابتدائی، متوسطه اول و متوسطه دوم شهر بافق و اراثه چارچوب پیشنهادی در سال تحصیلی ۹۲-۹۱. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، رشته روان‌شناسی تربیتی، دانشکده علوم انسانی، دانشگاه یزد.

پاک‌نژاد، نورالله (۱۳۹۶). بررسی سوانح ریلی با استفاده از نظریه زیست‌آهنگ (مطالعه موردی راه‌آهن ناحیه زاگرس). مرکز آموزش و تحقیقات راه آهن، ۱-۴: ۲۹۲.

جباری، راحله (۱۳۹۰). رابطه بین ریتم‌های زیستی انسانی با عملکرد تحصیلی دانشجویان دانشگاه آزاد اسلامی. فصلنامه پژوهش‌های مدیریت، ۹۲: ۵-۳۷.

داراب‌پور، احمد (۱۳۹۴) مدیریت زیست‌آهنگ و تصمیم‌گیری، کنفرانس بین‌المللی جهت-گیری‌های نوین در مدیریت، اقتصاد و حسابداری.

ذاکریان، سید ابوالفضل؛ فرورش، احسان؛ محمدی، حیدر؛ نوران، اصغر و حبیبی محرز، مجید (۱۳۹۰). مطالعه ارگونومیکی تأثیر دوره‌های زیستی بر وقوع خطاها انسانی و حوادث خودروسازی. فصلنامه بهداشت و ایمنی کار، ۲(۴۴): ۳۹-۴۴.

رهاوی عز‌آبادی، رزا؛ عباسی‌باققی، حمید و بیاره، فریده (۱۳۹۶). تأثیر آموزش بازخورد زیست‌آهنگ شناختی بر عملکرد حرکتی دانشجویان ورزشکار و غیرورزشکار، مجله رشد و یادگیری حرکتی - ورزشی، ۴۹۲-۴۷۷: (۳).

زارع، حسین؛ علی‌اوسطی، سعید و فرج‌الله‌ی، مهران. (۱۳۹۴). بررسی تأثیر فرایند تدریس- یادگیری، پژوهش و کیفیت تدریس بر کارآیی آموزش از راه دور. فصلنامه فناوری آموزش و یادگیری، ۲: (۲).

ساکن آذری، رعناء؛ هاشمیان، کیانوش و پاشاشریفی، حسن (۱۳۹۳). اثر آموزش مهارت حل مسئله ابداعی بر تفکر خلاق، تفکر انتقادی، تفکر علمی و خودکارآمدی دانشجویان علوم انسانی دانشگاه آزاد اسلامی تبریز تحت شرایط زیستآهنگ فکری متفاوت. نشریه علمی- پژوهشی آموزش و ارزشیابی، (۲): ۲۲-۷.

شاهدوستی، لیلا (۱۳۹۳). نقش متغیرهای محیط خانه، پیشینه دانشآموز، جوّ مدرسه و فرایند تدریس در پیشرفت ریاضی دانشآموزان پایه سوم راهنمایی براساس مطالعات تیمز (۲۰۰). پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه شهید مدنی تبریز.

شممس، یوسف (۱۳۹۴). رابطه بین دوره‌های متناوب تئوری بیوریتم و کیفیت زندگی کاری کارکنان شرکت برق منطقه‌ای تهران. پایان نامه کارشناسی ارشد، آموزش و بهسازی منابع انسانی، دانشگاه شهید بهشتی.

شهرکی‌پور، حسن و رستگاری‌پور، مریم (۱۳۹۱). بررسی رابطه بین کیفیت تدریس معلمان دینی و رفتارهای مذهبی دانشآموزان دختر مقطع متوسطه از دیدگاه معلمان منطقه یک شهر تهران. مجله اندیشه‌های نوین تربیتی، (۴): ۱۶۲-۱۴۱.

صباغی‌ندوشن، محمدابراهیم (۱۳۹۲). بررسی تأثیر چرخه‌های تئوری بیوریتم بر عملکرد کارکنان (مطالعه موردی) کارکنان بانک ملت شعب منطقه شش شهر تهران. پایان نامه کارشناسی ارشد، رشته مدیریت، دانشگاه آزاد اسلامی تهران واحد مرکزی.

طلائی‌زواره، سیدحسین (۱۳۸۹). مدیر و آهنگ حیات در مدرسه. مجله مقاله‌های کاربردی، (۵): ۱۱-۸.

عبداللهی، حسین (۱۳۹۴). بررسی و نقد کتاب نگرشی کاربردی بر روش‌های تدریس و هنر معلمی. پژوهشنامه انتقادی متون و برنامه‌های علوم انسانی، پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی، (۴): ۱۲۹-۱۰۹.

کیانی، مینا (۱۳۹۳). بررسی اثر بیوریتم بر بروز تخلفات اداری کارکنان وزارت جهاد کشاورزی. پایان نامه کارشناسی ارشد، مدیریت منابع انسانی، دانشگاه آزاد اسلامی تهران واحد مرکزی.

مومنی‌پیری، سجاد (۱۳۹۱). رابطه بین بیوریتم با عملکرد ورزشی ورزشکاران رشته‌های انفرادی استان همدان. پایان نامه کارشناسی ارشد، تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه بوعالی سینا.

نکویی‌مقدم، محمود و پیرمدادی بزنجانی، نرگس (۱۳۸۹). نقش تفاوت‌های فردی و ویژگی‌های شخصیتی کارکنان در رفتار سازمانی آنان. مجله عصر مدیریت، (۱۴): ۱۳۱-۱۲۶.

Saket, R.; Kaushik, W. & Singh, C. (2011). *Biorhythmic Analysis to Prevent Aviation Accidents*.

Willey, P. & Farnkoni, A. (2003). Scientific tests of biorhythmology do not

- support its claims. Ink.frazier (ED.), science confronts the paranormal.  
Buffalo, NY: Prometheus. 219–221.
- Jain, L. C. (2011). *Innovations in Defence Support Systems*. SL: Springer.
- Long, H. C. (2001). *Biorhythms, state anxiety and mood states as predictors*.  
SL: The University of Hong Kong.



## **The Relationship between Emotional, Physical, and Intellectual Biorhythm with Quality of Teaching of Elementary school teachers in Zanjan**

Maryam Naderi<sup>1</sup>

Akram Safari<sup>2</sup>

Soheila Hasani<sup>3</sup>

### **Abstract**

The purpose of this study was to investigate the relationship between emotional, intellectual and physical biorhythms with the quality of primary school teachers in Zanjan. The statistical population of this study consisted of all elementary school teachers in Zanjan with a population of 1655 of two groups of state and non-state school teachers. The sample was 313 people using a stratified sampling method. Measurement tools included a standard 20-question Seraj teaching quality questionnaire and the secret of biorhythm account software. The validity of the research instrument was obtained by face validity and construct validity and its reliability was estimated using Cronbach's alpha coefficient. Pearson and regression tests were used to analyze the data. The results of this study showed that there is a relationship between intellectual and physical biorhythm with the quality of teaching; the intellectual cycle had a high explanatory power, physical cycle had a moderate explanatory power, and the emotional cycle had a poor explanatory power, respectively. Biorhythm knowledge can also be used to increase the productivity of human resources in organizations, especially in education and training.

**Keywords:** Biorhythm, Emotional cycle, Physical cycle, Intellectual cycle, Quality of Teaching.

---

1. Assistant Professor, Department of Educational Sciences, Farhangian University, Tehran, Iran. (Corresponding Author) Email: safari138@yahoo.com .

2. Assistant Professor, Department of Educational Sciences, Farhangian University, Tehran, Iran.

3. Master of Education, University of ??

## **The Structural Relationship between teacher empowerment and their commitment to organizational change**

Asad Hejazi <sup>1</sup>

Shahrbanoo Khoshkab <sup>2</sup>

Hamze Farajollahi <sup>3</sup>

### **Abstract**

The purpose of this study was to investigate the structural relationship between teacher empowerment and their commitment to organizational change. The descriptive survey method was used for data collection and the structural equation analysis method was used for data analysis. The statistical population of the study consisted of all male and female teachers of sixth elementary and first high schools in Semnan province (۳۰۹). Of these, ۱۸۵ were selected for the research sample using the relative stratified random sampling method and completed the "Commitment to Change Questionnaire" by Herzotich and Meyer (۲۰۰۲) and the Reinart & Schort (۱۹۹۴) Empowerment Questionnaire. The reliability of the questionnaires was estimated by Cronbach's alpha coefficient (۰/۸۹) and its validity was assessed by content validity. Analysis of the data obtained by applying the LISREL Factor Analysis showed that: ۱) the empowerment of teachers and their commitment to organizational change in different dimensions and components has a high level of internal consistency; Teachers' empowerment has high explanatory power for the commitment to organizational change of the teachers studied. Empowering teachers in a variety of dimensions and through planned and measured actions and strategies will bring responsibility, accountability and internal motivation for effective and effective performance to teachers.

**Keywords:** Teacher Empowerment, Commitment to Organizational Change

---

1- Assistant Professor, Department of Educational Management, Farhangian University, Tehran, Iran. Email: azer1383@yahoo.com

2-Ph.D. Student in Economics and Financial Management of Higher Education, University of Tehran, Faculty of Psychology and Educational Sciences & Lecturer of University of Farhangian Khoshkab.sh@ut.ac.ir

3- Ph.D. Student in Human Resource Management, Kharazmi University, Tehran, Iran

## **Investigating the degree of resilience in teacher-students at Farhangian University of Isfahan and offering a resilience education in curriculum**

Afsane kalbasi<sup>1</sup>

Shahla Zahabiyoona<sup>2</sup>

### **Abstract**

The present study aimed at investigating the degree of teacher-students' resilience at Farhangian University in the city of Isfahan and offering resilience education in teacher-students curriculum. The research method was descriptive-survey in the first stage. The statistical population included all 390 male and female teacher-students studying in BA level at elementary education field at Farhangian University of Isfahan from whom 104 male students and 167 female students were selected through stratified sampling appropriate for the sample size. The data collection instrument was Conner-Davidson resilience questionnaire with reliability of coefficient of 0.84 and the data analysis was conducted via independent sample t-test. The research method in the second stage was conducted through review method and the analysis of the findings was done via descriptive-analytical method. The findings showed that the degree of resilience among female and male teacher-students was above medium level. Moreover, the results implied that there is a significant difference among male and female teacher-students; that is the degree of resilience in female teacher-students is more than in males. Also by presenting several resilience training models around the world, the intervention strategies in the student curriculum at Farhangian University has been discussed.

**Keywords:** Resilience, teacher-students, curriculum, Farhangian University.

---

1. Department of Educational Sciences, Farhangian University, Isfahan, Iran (Corresponding Author) a.kalbasi@cfu.ac.ir.

2. Lecturer at Farhangian University, Isfahan, Iran.

## **Investigating the Role of enabling school structure and Psychological Climate at Work in the Job Optimism of Teachers**

Abolfazl Qasemzade<sup>1</sup>

Peyman Gerayi Geravand<sup>2</sup>

Roohollah Mahdiyoon<sup>3</sup>

### **Abstract**

The purpose of this research was to investigate the role of Powerful structure of schools and psychological climate at work on the Job optimism of teachers. The method of this research was descriptive and correlational. The research population consists of all teachers of Koohdasht city (345 person) who were teaching in the academic year 2016–2017. The sample consisted of 185 teachers (99 male teachers and 86 female teachers) using the Cochran formula. They were selected by stratified random sampling method. The questionnaires that were used for the present research included, Job Optimism questionnaire by Rotinghus et al (2005), The Hwi and Swatland (2000) Powerful structure of schools' questionnaire, and Quiz and Decotez (1991) Psychological climate at work questionnaire. Reliability was assessed through Cronbach's alpha. The reliability of the questionnaire for job optimism and empowered school structure was 0.86 and 0.89, respectively. Validity was also confirmed by the form of content validity through expert opinions. For data analysis, Pearson correlation coefficient and multiple regression step by step method in using SPSS 23 software were used. The results of the research showed that there is a positive and significant relationship between the Structure empowering schools and the psychological climate of the work environment with the teachers' job optimism ( $p < 0.01$ ). Also, the results of stepwise regression showed that the Structure enabling schools and the psychological climate of the work had a significant effect on teachers' job optimism and their standard effect coefficients were equal to ( $\beta = 0.71$ ) and ( $\beta = 0.12$ ) And significant at  $P < 0.05$  level. Therefore, to enhance teachers 'optimism about their jobs, teachers' empowerment strategies as well as providing a relaxing work environment are on the agenda of their respective managers.

**Keywords:** Powerful structure of schools, Psychological climate at work, Job optimism school teachers.

---

1 .Associate Professor, Department of Educational Sciences, Shahid Madani University of Azerbaijan, Tabriz, Iran.  
(Corresponding Author) Email: ghasemzadee@yahoo.com .

2 .M.S. in Educational Sciences, University ???

3 .Assistant Professor, Department of Educational Sciences, Shahid Madani University of Azerbaijan, Tabriz, Iran.

**Evaluation of Integrated School Management Systems with Emphasis  
on Educational Dimension from the Viewpoint of PhD Students in  
Educational Technology**

Alireza Badele<sup>1</sup>

Maryam Nazer Shandi<sup>2</sup>

Navid Sanayi<sup>3</sup>

**Absract**

This study aims to examine the status of integrated school management systems with an emphasis on the educational dimension from the educational technology professional's viewpoint. The method of this research is descriptive survey type. The society consisted of all Ph.D. students of Educational Technology in Allameh Tabatabai University of Tehran which were 60 students. 52 PhD candidates were selected by random sampling as sample of this study. A 25 items questionnaire which was made by researcher was used. It had 5 subscales including lesson module curriculum, student's educational and occupational guidance, teachers' communication with students and parents, intelligent classroom portfolio and intelligent billboard. In order to determine the validity of the questionnaire, the views of professors and experts in curriculum design and educational technology in the field of integrated electronic school management systems were used. The reliability was using Cronbach Alpha which was accord 0.72, 0.76, 0.81, 0.79, 0.84 and 0.88. Descriptive statistics (frequency and frequency percentage) and inferential statistics (t-test) were used to analyze the data. The results showed that the status of integrated electronic management systems of schools in terms of the module curriculum, student's educational and occupational guidance, teachers' communication with students and their parents, intelligent classroom portfolio, and smart boards were in a good level.

**Keywords:** Evaluation, Electronic systems, Schools, Educational technology

---

1. Assistant Professor of Department of Educational Sciences, Farhangian University, Tehran, Iran. (Responsible Author). alireza.badeleh@gmail.com

2. M.S. of Educational Technology, Azad University, Central Tehran Branch, Tehran, Iran

3. Assistant Professor of Farhangian University?????????????

## **A Reflection on Teacher Experiences in Experiential Science: A Phenomenological Approach<sup>1</sup>**

Mehdi Ghanbari<sup>2</sup>

Bahare Nikbakht<sup>3</sup>

Mohammad Nikkhah<sup>4</sup>

### **Abstract**

The purpose of this study was to survey the experiences of practitioner teachers in science lessons. The present study is a qualitative and phenomenological study. Selection of informants among first-grade teachers in Chaharmahal and Bakhtiari province who in recent years have been conducting a lesson study based on empirical science research. Two targeted and bulletproof techniques of the Purposeful and the Snowball considering the theoretical saturation principle were used for the case-selection and therefore ۲۴ people were selected. Data collection was done through interviews with GCM. The research was validated using peer debriefing, Member checking, external auditor, and triangulation of data. The data were analyzed by thematic analysis method. The findings showed that the lesson-study teachers' experiences of in the empirical science lesson can be categorized into three main themes: opportunities, disadvantages, and musts of lesson study. Lesson study opportunities include teacher-related opportunities for other stakeholders; disadvantages include issues before and during the accomplishment of the lesson study. The musts also are categorized into three areas: policymaking, culturizing, and supporting.

**Key word:** Research, Empirical Sciences, Phenomenology.

---

1.The primitive and underdeveloped form of this research is presented as a lecture at the National Conference on the Role of the Empirical Science Curriculum in Promoting Thinking and Research Skills.

2.M.S. Student in Programming Studies, Young Researchers and Elite Club, Islamic Azad University, Shahrekord, Iran (Corresponding Author). ghanbari73@gmail.com

3.Master of Science in Educational Psychology, Farhangian University, Tehran, Iran

4.Assistant Professor of Educational Sciences, Farhangian University, Shahrekord, Iran

## **Explaining the Models of the Development of Expertise in Teacher Education: the journey from acclimation to proficiency**

Amene Aali<sup>1</sup>

### **Abstract**

Professionalism is a valuable goal in the training process. Extensive research on the nature and growth of specialization in the last few decades has led to emerge various perceptions, theories and models about this concept that can pave the way for educators to develop the professional expertise of learners. Therefore, the purpose of this paper is to provide an analytical-comparative overview of those theories and models in order to provide a precise definition of their profession and how it is developed and to derive implications for teacher training. According to the findings of articles and books related to this area, Some of the most famous and reputable ones are the five-step version of the Dreyfus Skill Acquisition Model (1869) to the Professional Development according to which individuals They go through five steps: beginner, advanced, expert, profession, and special; Erikson's (1991) "two-stage allocation" model means reaching from the misunderstanding stage to the understanding and understanding stage through conscious practice; The Experimental Learning Model by David Kolb (1984) or reflection-in-action (1987) by Schon both point to the central role of reflection and metacognitive activities in learning; Brown et al.'s (1989) model with emphasis on genuine situational activity and apprenticeships; the theory of Leinhardt et al. (1995) that consider the theorizing in practice and explaining the theory as keys to the development of dedicated knowledge; Bereiter and Scardamalia (1993) theory that considers problem-solving as a means of integrating specific knowledge, ie the conversion of theoretical knowledge into personal knowledge and skill and finally MDL model that knows quantitative and qualitative changes in the three components of knowledge, strategic processing, and motivation necessary for acquisition in going through three stages of skilfulness, capability, and professionalism. Each of these theories and models is based on different and sometimes conflicting assumptions about professionalism. Based on the common features of models and with an emphasis on the domain-based learning model (MDL), as a distinct and comprehensive approach to professionalism, educational suggestions are offered in three areas: development of specialized knowledge, improvement of professional skills and increasing personal motivation in the context of teacher training.

**Keywords:** The Development of Expertise, Teacher Education, the Model of Domain Learning (MDL)

---

1. Assistant Professor, Department of Education, Faculty of Psychology, Allameh Tabatabai University, Tehran, Iran.  
Email: amene.aali@gmail.com

## **English Abstracts**

## **contents**

Explaining the Models of the Development of Expertise in Teacher Education: the journey from acclimation to proficiency

Amene Aali

A Reflection on Teacher Experiences in Experiential Science: A Phenomenological Approach

Mehdi Ghanbari, Bahare Nikbakht, Mohammad Nikkhah

Evaluation of Integrated School Management Systems with Emphasis on Educational Dimension from the Viewpoint of PhD Students in Educational Technology

Alireza Badele, Maryam Nazer Shandi, Navid Sanayi

Investigating the Role of enabling school structure and Psychological Climate at Work in the Job Optimism of Teachers

Abolfazl Qasemzade, Peyman Gerayi Geravand, Roohollah Mahdiyoon

Investigating the degree of resilience in teacher-students at Farhangian University of Isfahan and offering a resilience education in curriculum

Afsane kalbasi, Shahla Zahabiyoon

The Structural Relationship between teacher empowerment and their commitment to organizational change

Asad Hejazi, Shahrbanoo Khoshkab, Hamze Farajollahi

The Relationship between Emotional, Physical, and Intellectual Biorhythm with Quality of Teaching of Elementary school teachers in Zanjan

Maryam Naderi, Akram Safari, Soheila Hasani





**Farhangian University**

A bi-Quarterly journal of  
**New Strategies For Teacher Education**  
**(JNSFTE)**

***Vol. 5, No:7, Spring and Summer 2019***

Executive Chair & Editor-in-Chief:  
**Reza Saki (ph.D.)**

Internal Executive:  
**Asad Hejazi**

Persian Proof Reader:  
**Ali Mohammad Mahmoodi (ph.D.)**

English proof Reader:  
**Seyedeh Ziba Behrouz (ph.D.)**

Designer:  
**Mohammad Asadi**

**Editorial board:**

Reza Saki (Ph.D.)  
Neematollah Mosapour (Ph.D.)  
Monire Rezaee (Ph.D.)  
Gholamali Ahmadi (Ph.D.)  
Mohammad Reza Emamjomene (Ph.D.)  
Shamsi Nami (Ph.D.)  
Mahmoud Talkhabi (Ph.D.)  
Taghi Aghahosseini (Ph.D.)  
Shoja Arban (Ph.D.)

**Tell:** 021-87751280

**Web:** itt.cfu.ac.ir

**Email:** cfu.itt@gmail.com